



**CENTRO UNIVERSITÁRIO CHRISTUS
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

LARA SOUSA DO NASCIMENTO

**GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO PARA
POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM: UMA
PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA**

FORTALEZA

2021

LARA SOUSA DO NASCIMENTO

GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO PARA
POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM: UMA
PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA

Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)
apresentado ao Curso de Engenharia de
Produção do Centro Universitário
Christus, como requisito parcial para
obtenção do título de bacharel em
Engenharia de Produção.

Orientadora: Prof^a. Ma. Ana Carolina
Lima Pimentel de Faria

FORTALEZA

2021

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação
Centro Universitário Christus - Unichristus
Gerada automaticamente pelo Sistema de Elaboração de Ficha Catalográfica do
Centro Universitário Christus - Unichristus, com dados fornecidos pelo(a) autor(a)

N244g Nascimento, Lara Sousa.
GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO
PARA POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM:
UMA PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA /
Lara Sousa Nascimento. - 2021.
93 f. : Il. color.

Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação) - Centro Universitário
Christus - Unichristus, Curso de Engenharia de Produção, Fortaleza, 2021.
Orientação: Profa. Ma. Ana Carolina Lima Pimentel de Faria.

1. Gestão de estoque. 2. Classificação ABC. 3. Lote econômico de
compra. 4. Estoque de segurança. 5. Ponto de pedido. I. Título.

CDD 658.5

LARA SOUSA DO NASCIMENTO

GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO PARA
POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM: UMA
PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA

TCC apresentado ao Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Christus como requisito parcial para obtenção do título de bacharel em Engenharia de Produção.

Orientadora: Prof^a. Ma. Ana Carolina Lima Pimentel de Faria

Aprovada em: ____/____/____.

BANCA EXAMINADORA

Prof^a. Ma. Ana Carolina Lima Pimentel de Faria
Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS)

Prof. Me Antônio Marcos Aires Barbosa
Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS)

Prof. Me José Luciano Lopes da Costa Filho
Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS)

AGRADECIMENTOS

Agradeço primeiramente a Deus, por estar comigo em todos os momentos e por ter me dado forças nos momentos difíceis e sabedoria para sempre seguir em frente.

A minha família, principalmente aos meus pais, Luísa e Walter, que incentivaram sempre meus estudos, torcendo por mim e apoiando todas as minhas decisões.

Ao meu namorado, Carlos Daniel por todo apoio, disponibilidade e ajuda para o desenvolvimento deste trabalho e por ser a base nos momentos mais difíceis ao longo da graduação.

À minha orientadora, Ana Carolina, pela disponibilidade contribuição e, principalmente, pelo incentivo para a realização deste trabalho e por todos os ensinamentos compartilhados ao longo da minha vida acadêmica.

Aos professores, os quais tive a honra de conhecer durante o curso, por todo o conhecimento transmitido, pela paciência e dedicação.

Aos meus amigos, que me apoiaram em todos os momentos de felicidades e aflições e sempre acreditaram no meu potencial.

Aos colegas e amigos que conheci no decorrer do curso e fizeram parte desta trajetória, em especial a Jéssica Gouveia, que esteve ao meu lado desde o início da graduação, enfrentando todos os desafios e tornando-se uma parceira de curso, de trabalho e de vida e a Isadora Leite por todo apoio e leveza nessa reta final.

E por fim, a todos que direta e indiretamente me ajudaram no decorrer da graduação e deste trabalho, meu muito obrigada.

RESUMO

A gestão de estoques é uma das áreas de destaque dentro de uma organização, que tem como função deixar as empresas no nível em que o mercado exige, através da redução dos custos, com um melhor planejamento de aquisição e reposição dos produtos, trazendo oportunidades de negócio e garantindo maior disponibilidade de produto ao consumidor, com isso estimulando um bom relacionamento com o cliente. Portanto esta pesquisa teve como objetivo, a implementação de ferramentas de controle para a gestão de estoque em uma empresa varejista de pequeno porte e a análise dos ganhos obtidos. Para alcançar esses objetivos, foi realizado um levantamento bibliográfico acerca da gestão de estoque, ferramentas de controle como: classificação ABC, lote econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido. Em seguida, foi desenvolvida uma pesquisa ação com análises de documentos, observações e visitas à empresa, além de entrevistas com os gestores. Para tanto, realizou-se a coleta de dados das vendas dos últimos doze meses, de setembro/2020 a agosto/2021, buscando agrupá-las e classificá-las quanto à importância financeira para empresa, através da ferramenta classificação ABC. Desta forma foram adotados critérios de compra de novos produtos para uma amostra selecionada baseando-se nos conceitos de lote econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido. Os resultados mostram a aplicação das ferramentas de controle de estoque, além de uma implementação de gestão de estoques com novas rotinas e padronização, contribuindo para um diferencial competitivo da empresa estudada.

Palavras-chaves: Gestão de estoque. Classificação ABC. Lote econômico de compra. Estoque de segurança. Ponto de pedido.

ABSTRACT

Inventory management is one of the prominent areas within an organization, whose function is to leave companies at the level the market requires, through cost reduction, with better planning for the acquisition and replacement of products, bringing opportunities for business and ensuring greater availability of the product to the consumer, thus stimulating a good relationship with the customer. Therefore, this research aimed to implement control tools for stock management in a small retail company and to analyze the gains obtained. To achieve these objectives, a bibliographic survey was carried out on stock management, control tools such as: ABC classification, economic purchase lot, safety stock and order point. Then, an action research was carried out with analysis of documents, observations and visits to the company, in addition to interviews with managers. For this purpose, data was collected from the sales of the last twelve months, from September/2020 to August/2021, seeking to group and classify them according to their financial importance to the company, using the ABC classification tool. Thus, new product purchase criteria were adopted for a selected sample based on the concepts of economic purchase lot, safety stock and order point. The results show the application of inventory control tools, in addition to an implementation of inventory management with new routines and standardization, contributing to a competitive advantage for the company studied.

Keywords: Inventory management. ABC classification. Economical lot to buy. Safety stock. order point.

LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1 - Curva do custo total	27
Figura 2 - Análise de tamanho de lote de compra para situação de oferta de desconto por quantidade	28
Figura 3 - Sistema de previsão periódica	30
Figura 4 - Modelo de “ponto de reposição”	32
Figura 5 - Curva ABC	38
Figura 6 - Organograma da empresa	47
Figura 7 - Locais de estoque e exposição da empresa	48
Figura 8 - Sistema frente de caixa.....	49
Figura 9 - Ajuste de estoque no sistema	50
Figura 10 - Consulta de quantidade de produto no sistema	50
Figura 11 - Gráfico dos produtos mais vendidos	51
Figura 12 - Estoque ocioso.....	51
Figura 13 - Macrofluxo da Central Moto Peças	52
Figura 14 - Planilha de pedidos do fornecedor.....	53
Figura 15 - Curva ABC Central Moto Peças.....	55
Figura 16 - Planilha de controle de pedidos de compra	67

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Tipos de Estoque	21
Quadro 2 - Critérios de decisão para gerenciamento dos estoques.....	24
Quadro 3 - Plano de coleta e análise de dados.....	46
Quadro 4 - Item escolhido de cada grupo	56
Quadro 5 - Economia nos custos totais da amostra selecionada.....	63
Quadro 6 - Cronograma de inventário.....	66

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Fatores de segurança	34
Tabela 2 - Representatividade em percentual da classificação ABC dos itens em estoque	35
Tabela 3 - Coleta de dados	37
Tabela 4 - Ordenação dos dados	38
Tabela 5 - Classificação ABC.....	55
Tabela 6 - Demanda anual.....	56
Tabela 7 - Custo de mão de obra óleo mobil 20w/50 preto.....	57
Tabela 8 - Custo de mão de obra pneu 110/90-17 vipal bros traz.....	57
Tabela 9 - Custo de mão de obra kit titan 150/09/14/160 riffel	58
Tabela 10 - Custo de mão de obra capacete axxis 60	58
Tabela 11 - Custo de mão de obra baú givi monolock 45 L	58
Tabela 12 - Custo de mão de obra vacina pneus.....	59
Tabela 13 - Custo de mão de obra luva de proteção x11 fit.....	59
Tabela 14 - Custos indiretos do pedido.....	59
Tabela 15 - Custo por pedido para cada item	60
Tabela 16 - Custo de mão de obra anual	60
Tabela 17 - Custos indiretos de manutenção de estoque	61
Tabela 18 - Taxa de armazenamento físico	61
Tabela 19 – Custo anual de manutenção de cada item	62
Tabela 20 - Cálculo lote econômico de compra	62
Tabela 21 - Cálculo estoque de segurança.....	65
Tabela 22 - Cálculo ponto de pedido.....	66

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

IBGE	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
LEC	Lote Econômico de Compra
PP	Ponto de Pedido
PDV	Ponto de Venda

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	14
1.2	Objetivos	16
1.2.1	<i>Objetivo Geral</i>	16
1.2.2	<i>Objetivos específicos</i>	16
1.3	Justificativa	16
1.4	Estrutura do trabalho	17
2	FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA	19
2.1	Estoques	19
2.1.1	<i>Tipos de estoque</i>	20
2.1.2	<i>Custos associados ao estoque</i>	22
2.2	Gestão de estoques	23
2.2.1	<i>Lote econômico de compra</i>	25
2.2.2	<i>Sistema de revisão periódica</i>	29
2.2.3	<i>Ponto de pedido ou ponto de reposição</i>	31
2.2.4	<i>Classificação ABC</i>	35
2.2.4.1.	<i>Montagem da Curva ABC</i>	36
2.3	Gestão do varejo	39
3	MATERIAIS E MÉTODOS	42
3.1	Ambiente da pesquisa	42
3.2	Natureza da pesquisa	42
3.3	Abordagem do problema	43
3.4	Objetivos e procedimentos técnicos da pesquisa	43
3.5	Universo e amostra	44
3.6	Coleta e análise de dados	45
4	RESULTADOS E DISCUSSÕES	47
4.1	Caracterização da empresa	47
4.2	Caracterização do estoque	48
4.3	Análise da situação atual da empresa Central Moto Peças	52
4.4	Classificação ABC	54
4.5	Definição dos lotes econômicos de compra	56
4.6	Definição dos estoques de segurança	64

4.7	Definição dos pontos de pedidos	65
4.8	Implementação de uma metodologia de gestão de estoque	66
5	CONSIDERAÇÕES FINAIS	68
	REFERÊNCIAS.....	70
	APÊNDICE A – ENTREVISTA.....	74
	APENDICE B – TABELA CLASSIFICAÇÃO ABC.....	75

1 INTRODUÇÃO

Com o mercado cada vez mais exigente por disponibilidade e velocidade, a busca por novas práticas para atender as demandas dos clientes se tornou importante para sobrevivência nesse ambiente acirrado. Desse modo, a boa gestão dos recursos disponíveis com o objetivo de dar assistência aos clientes de forma rápida e eficiente pode ser um diferencial competitivo, principalmente para pequenas empresas.

Com o aumento da concorrência, as empresas, em especial as de pequeno porte, tem a necessidade de melhorar a qualidade do atendimento e de oferecer melhores preços para os clientes finais. Em empresas varejistas, por exemplo, que lidam diretamente com o consumidor final, a indisponibilidade dos produtos no momento da busca ou os preços elevados podem levar a migração do consumidor para uma empresa concorrente. Portanto, um grande diferencial, para que os clientes se mantenham fidelizados, é por meio do planejamento e monitoramento dos itens estocados para atender a demanda solicitada, que pode ser obtido através de uma boa gestão de estoques.

Nesse cenário, as organizações necessitam se adaptar rapidamente à tendência, melhorar seu desempenho e agregar valores aos seus serviços e produtos. A gestão de estoque entra com a função de deixar as empresas no nível em que o mercado exige, através da redução dos custos, com um melhor planejamento de aquisição e reposição dos produtos, com o menor nível de estoque possível, trazendo oportunidades de negócio e garantindo maior disponibilidade de produto ao consumidor, com isso estimulando um bom relacionamento com o cliente.

Atualmente percebe-se que uma das grandes dificuldades das empresas no segmento varejista, que lida com uma variedade grande de itens, é o estoque. Algumas organizações possuem a visão tradicional de que é necessário que produtos sejam mantidos em estoque, seja para produzir lotes econômicos em volumes superiores ao necessário, seja para acomodar variação nas demandas, seja para não perder vendas (CHING, 2010).

É relevante controlar os processos desde a aquisição de produtos até a venda ao consumidor final, principalmente a fase de controle de estoque e ressurgimento de produtos. Essa preocupação se dá pelo fato de que a falta ou o

mau gerenciamento do estoque de uma empresa impacta diretamente nos seus custos. Logo, o controle de estoque exerce influência muito grande na lucratividade da organização. “Os estoques absorvem capital que poderia ser investido de outras maneiras, desviam fundos de outros usos potenciais e têm o mesmo custo de capital que qualquer outro projeto de investimento da empresa” (NOGUEIRA, 2018, p. 102).

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no ano de 2020 no varejo ampliado, houve uma queda de 13,6% nas vendas no Brasil. Isso significa que diante do atual cenário econômico as empresas desse segmento precisam ter um nível de serviço satisfatório e uma gestão de custo eficiente, por uma questão de sobrevivência dentro de um mercado altamente competitivo. Um segmento que pode ser destacado é o varejo de moto peças que é composto por um grande número de pequenos distribuidores.

Para este tipo de varejo, os custos logísticos possuem um impacto relevante na composição do custo de aquisição dos produtos. As pequenas empresas desse segmento necessitam, portanto, desenvolver estratégias que não prejudiquem a sua estabilidade financeira com um alto capital imobilizado em estoque, compreendendo a redução das vendas devido a falhas no processo de ressuprimento ou por perdas devido à obsolescência e ao extravio de produtos em estoque.

Guimarães e Maciel (2019), em seu estudo aplicado em empresas de micro, pequeno e médio porte no segmento de autopeças, identificou que praticamente todas não utilizavam nenhum critério padrão de pedido de mercadorias. Normalmente, não havia quantidade pré-determinada de peças como estoque mínimo, e os gestores utilizavam, basicamente, da experiência, observação e intuição para identificar quando algum produto estava acabando no estoque e definia a quantidade de peças a serem pedidas. No entanto, hoje não é mais possível para o varejo gerir estoques sem aplicações de metodologias, ferramentas de gestão, e controle dos processos e melhorias, independente do porte da organização.

É importante que os pequenos negócios varejistas façam um bom acompanhamento de sua gestão de estoques para que possam reduzir gastos desnecessários e melhorem sua vantagem competitiva. Para isso, se faz necessária à aplicação de ferramentas de controle, que podem trazer benefícios e ganhos consideráveis para as empresas, como a classificação ABC, conceitos de lote

econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido. Sendo assim, surgiu o seguinte questionamento que irá nortear essa pesquisa: como a aplicação de ferramentas de controle para gestão de estoque pode contribuir para a melhoria operacional e os ganhos em uma empresa varejista de pequeno porte do setor de moto peças?

1.2 Objetivos

Para responder a pergunta de pesquisa foram elaborados os seguintes objetivos: geral e específicos.

1.2.1 Objetivo Geral

Implementar ferramentas de controle para gestão de estoque em uma empresa varejista de pequeno porte e analisar os ganhos obtidos.

1.2.2 Objetivos específicos

- Analisar a situação atual da empresa em relação ao controle de estoque;
- Realizar a separação dos produtos de acordo com a sua importância para a empresa de estudo, através da classificação abc;
- Calcular os lotes econômicos de compras, estoque de segurança e ponto de pedido na aquisição dos produtos mais críticos;
- Implementar uma metodologia de gestão de estoque.

1.3 Justificativa

No cenário econômico difícil para pequenas empresas e diante da grande interferência que a falta de controle de estoque tem nos custos logísticos e no atendimento das necessidades do cliente, é relevante mostrar a importância da gestão de estoque para as organizações como ferramenta para obtenção de vantagens competitivas.

Souza e Oliveira (2016) coletaram os dados de uma empresa varejista e trataram por meio de ferramentas de controle de estoque: curva ABC, Giro de Estoque e Diagrama de Pareto. Os resultados foram analisados de modo a estabelecer uma gestão de estoque que impactassem na estratégia competitiva de mercado. Percebeu-se que a falta de gestão contribuiu para acúmulo de alguns itens, depreciação dos produtos e também para má distribuição do capital da empresa.

Campos (2017) analisou os ganhos obtidos no nível de serviço prestado aos clientes em uma pequena empresa de varejo de produtos de ciclismo, através da aplicação de algumas ferramentas de gestão de estoque, que possibilitou a empresa reduzir o total de perdas de produtos decorrentes de extravio, obsolescência ou furtos em 74,07%, equivalente a R\$ 200.000,00 anualmente.

Desse modo o desenvolvimento desta pesquisa traz para empresa, onde o estudo será desenvolvido, a oportunidade de melhorar as atividades de gestão de estoque e dos processos operacionais, através de aplicação de ferramentas de controle para gestão, com o intuito de reduzir os custos e garantir uma maior eficiência nos ganhos da organização. Além disso, a pesquisa busca contribuir para o entendimento de que a falta da gestão de estoques pode trazer prejuízos para as organizações.

Já no âmbito acadêmico, este trabalho pode contribuir como fonte de pesquisa para pequenas empresas que buscam por melhorias nos processos através de um melhor gerenciamento de estoques.

1.4 Estrutura do trabalho

Esta pesquisa está estruturada em cinco seções:

A primeira seção apresenta a introdução, trazendo uma visão abrangente do trabalho junto à contextualização e delimitação do tema da pesquisa. Em seguida, é exposta a justificativa do trabalho, trazendo a relevância do estudo em questão, o objetivo geral e os objetivos específicos, além da estrutura do trabalho.

A segunda seção trata do referencial teórico, abordando o conceito de estoques e suas funções, tipos de estoque, custos associados aos estoques, modelo básico de gestão de estoques através do ponto de pedido, lote econômico de compra, classificação ABC, além de abordar a gestão do varejo.

A terceira seção expõe a metodologia de pesquisa usada para a construção desta monografia que toma como base inicial uma pesquisa bibliográfica, de caráter descritivo para implementação e análise de resultados pertinentes ao estudo.

A quarta seção traz a análise da situação atual da empresa estudada em relação ao controle de estoques, a realização da separação dos produtos conforme a sua importância para a empresa através da classificação abc, além dos cálculos dos lotes econômicos de compras, estoque de segurança e ponto de pedido na aquisição dos produtos mais críticos e por fim a implementação de uma metodologia de gestão de estoque.

A quinta seção tem como base os resultados obtidos com a aplicação das ferramentas de controle de estoques, visando responder à problemática da pesquisa, e identificando os ganhos obtidos para a empresa.

2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Nesse capítulo será realizada a revisão bibliográfica, apresentando os conceitos e terminologias que auxiliarão a compreensão e construção desta pesquisa.

2.1 Estoques

Para compreender os impactos e melhorias que os estoques podem ocasionar para as empresas, é fundamental entender sobre os seus conceitos e suas funções. Segundo Ballou (2018), os estoques podem ser definidos como acúmulos que envolvem matérias-primas, suprimentos, peças, materiais em processo e produtos acabados que surgem em grandes pontos do canal de produção e logística das organizações empresariais. Os estoques se localizam normalmente em pátios, chão de fábrica, equipamentos de transporte e em armazéns das redes de varejo.

Para Grant (2013) estoques são materiais, mercadorias, produtos que percorrem a cadeia de suprimento até serem solicitados para a transformação ou venda para o cliente final.

Com isso, pode-se perceber que o estoque é constituído ao longo de todo processo produtivo, desde a compra da matéria-prima até o produto final. Suas principais funções são garantir o abastecimento de materiais, causado pela demora ou atraso no fornecimento, da sazonalidade no suprimento e da dificuldade de fornecimento, além disso, os estoques podem possibilitar economias de escala, através da compra em lotes econômicos, pela flexibilidade do processo produtivo e pela rapidez e eficiência no atendimento às necessidades (CHIAVENATO, 2014).

Para Slack, Brandon-Jones e Johnston (2018), o objetivo da administração da produção é permitir que o estoque se acumule apenas quando suas vantagens superarem as desvantagens. Os autores citam algumas razões para as organizações manterem reservas em estoque, entre elas:

- Ter garantia contra a incerteza, pois o estoque de segurança pode garantir a demanda ou o suprimento quando não forem perfeitamente previsíveis.

- Neutralizar uma falta de flexibilidade, já que o estoque de ciclo pode manter o suprimento quando outros produtos estão sendo fabricados.
- Aproveitar oportunidades relativamente em curto prazo, visto que os fornecedores podem oferecer ofertas especiais de baixo custo e por um tempo determinado.
- Antecipar demandas futuras, mantendo estoques em períodos de baixa demanda para usá-los em períodos de alta demanda.
- Reduzir os custos globais, através do lote econômico de compras que reduzem os custos associados à administração e manuseio dos materiais.

Percebe-se que pode haver grandes vantagens para se manter estoques nas organizações, mas, além disso, os estoques podem ocasionar impactos negativos, através dos custos mais altos de manutenção de estoques, pelo risco de obsolescência no decorrer do tempo dos produtos e pela falta de tempo na resposta ao mercado (NOGUEIRA, 2018).

Desse modo para que as organizações atendam as solicitações das demandas adequadamente, sem faltas e excessos, é necessário conhecer os diversos tipos de estoques, para auxiliar nas tomadas de decisões e para a melhoria e controle nos processos de gestão de estoque.

2.1.1 Tipos de estoque

As empresas costumam trabalhar com diferentes tipos de estoques, localizados no almoxarifado, ou distribuídos por vários pontos dentro da organização. Entre os tipos de estoques principais que necessitam ser controlados, podem-se citar os estoques de matérias-primas, de itens componentes comprados ou produzidos internamente, de produtos acabados, de produtos em processo, de ferramentas e dispositivos para as máquinas, de peças de manutenção, de materiais indiretos, dentre outros. (TUBINO, 2017).

Segundo Corrêa e Corrêa (2017), há vários tipos de estoque em processos de operações na cadeia de suprimentos, como explanado no Quadro 1:

Quadro 1 - Tipos de Estoque

Tipos de Estoques	Definição
Estoques de matérias-primas	São quantidades de itens básicos e necessários para a produção do produto acabado, mas que ainda não foram utilizados.
Estoques de produtos em processo	São quantidades de itens que foram adquiridos, já sofreram algum processo de transformação, mas ainda não se encontram prontos para venda, encontrando-se em estágio intermediário de produção.
Estoques de produtos acabados	São quantidades de itens que já foram produzidos, e que estão prontos para a comercialização.
Estoques de materiais para MRO (Manutenção, Reparo e Operação)	São quantidades de itens adquiridos pela operação, não para se transformar em partes componentes dos produtos, mas que são necessários como apoio à atividade de produção.

Fonte: Adaptado Corrêa e Corrêa (2017)

Além disso, para Ballou (2018), o estoque pode ser classificado em 5 formas distintas: canal, especulação, cíclico, segurança e obsoleto.

1. Canal (trânsito): caracteriza-se por estoques que estão em trânsito no canal de suprimentos, onde as distâncias ou movimentações entre os elos são longas, ou ainda quando há muitos elos na cadeia de suprimentos.
2. Especulação: são gerados quando certos produtos variam muito de preço e os compradores têm perspectiva de aumento futuro. O objetivo é

antecipar a ocorrência de escassez, criar valor ao produto e a correspondente efetivação do lucro.

3. Cíclico: são estoques que suprem a demanda média durante o tempo decorrido entre sucessivos abastecimentos. Mantém o processo de produção ou suprimento funcionando sem interrupções. O lote pedido deve atender a demanda no período previsto.
4. Segurança: é um acréscimo ao estoque normal para suprir as condições de demanda média e do prazo de entrega médio, ou seja, é uma parcela do estoque que tem a finalidade de proteger a empresa contra incertezas sobre as possíveis variações de demandas.
5. Obsoleto: é o estoque que se deteriora, perde valor e ocupa espaço de armazenado por um período muito prolongado.

Identifica-se que os estoques se formam em distintos pontos no processo de produção e logístico, portanto, deve ser visto como prioridade para as organizações, dado que se o mesmo não for analisado e controlado, pode acarretar problemas nas identificações de quantidades e volumes existentes. Com isso o controle de estoque se torna fundamental para a diminuição dos custos associados a ele.

2.1.2 Custos associados ao estoque

Para a sobrevivência das empresas é primordial reduzir custos e manter qualidade dos serviços e produtos, mas para isso acontecer é necessário entender quais os custos que estão associados aos estoques. De acordo com Pozo (2015) tais custos podem ser divididos em três grupos:

1. Custo de pedido: inclui o preço, custo de fabricação do produto conforme as quantidades pedidas; o custo da preparação do processo de produção; o custo do processamento de um pedido pelos setores de contabilidade e compras, e o custo de transferência do pedido ao ponto de suprimento.
2. Custo de manutenção de estoques: são os custos empregados para manter certa quantidade de mercadorias armazenadas por um tempo. Podem ser subdivididos em: custo do capital, derivados do custo do dinheiro imobilizado em estocagem, custo de espaço, que estão

associados à armazenagem física dos bens, e os custos de perdas de material causados por obsolescência, deterioração ou roubos.

De acordo com Salvador (2014) em seu estudo sobre o impacto financeiro da manutenção de estoques em uma oficina mecânica e autopeça, foi possível analisar através dos dados obtidos, que o impacto dos custos de manutenção de estoques elevados acima do padrão demandado pelo volume de vendas, é um dos fatores que causa desequilíbrio no fluxo de caixa da empresa. Observou-se que a empresa ficava com seu capital de giro comprometido, quase que constantemente ficando negativo, o que obrigava a necessidade de buscar recursos de terceiros para paralisar o déficit de caixa.

3. Custos de falta de estoque: gerados pela falta de estoque, que ocasiona a perda de faturamento (custos de oportunidade) por deixar de suprir a demanda dos clientes. Podem ocorrer de dois tipos, por vendas perdidas e por atrasos dos fornecedores.

Rodrigues e Coelho (2016) avaliaram micro e pequenas empresas em relação aos seus pedidos de compra, e relataram que 70% das empresas pesquisadas já deixaram de atender algum cliente por falta de produto no ponto-de-venda, e somente 30% planejam com exatidão a aquisição de materiais. Esta informação demonstra que por uma falta de uma gestão de estoque mais aperfeiçoada essas empresas tiveram o custo de falta de estoque, com perda do cliente e prejuízo por declínio da imagem do negócio.

Este custo e os demais, como manutenção e aquisição, estão relacionados entre si. Pedidos de compras em grandes quantidades reduzem os custos de aquisições e faltas, porém, maiores serão os custos com a manutenção dos estoques. Já qualquer redução nas quantidades em estoque, tem efeito contrário, aumentam os custos de aquisições e faltas, e reduzem custos de armazenagem (CASTIGLIONI, 2013).

Diante disso com os conhecimentos dos custos associados ao estoque, se faz necessário entender como funciona um bom gerenciamento de estoque, de modo a analisar a viabilidade de se manter ou não estoques, com o intuito de minimizar os custos apresentados.

2.2 Gestão de estoques

A gestão de estoque tem como desafio a busca pelo equilíbrio entre a oferta de produtos e o atendimento a demanda solicitada. Essa busca tem o objetivo de diminuir os custos em relação à gestão de estoques e o suprimento de materiais (GONÇALVES, 2013). Nesse sentido as empresas devem cuidar da gestão de estoques como o principal fundamento de todo seu planejamento, tanto estratégico quanto operacional, já que o controle correto elimina desperdícios de tempo, de custo, de espaço e atende o cliente quando ele solicitar (PAOLESCHI, 2019).

Para que o gerenciamento dos estoques ocorra, é necessário o conhecimento dos gestores para as tomadas de decisões importantes relacionadas a volume, tempo e controle, como explanado no Quadro 2:

Quadro 2 - Critérios de decisão para gerenciamento dos estoques

Critérios de Decisão	Definição
Volume	Refere-se ao quanto pedir, cada vez que um pedido de reposição for realizado.
Tempo	Refere-se ao quando pedir. Momento adequado para a realização de um pedido de reposição.
Controle	Refere-se a como as informações relacionadas ao estoque devem ser monitoradas e controladas.

Fonte: Adaptado de Slack, Brandon-Jones e Johnston (2018).

A decisão relacionada ao quanto pedir pode ser realizada através de uma metodologia chamada de Lote Econômico de Compra (LEC), que indica a quantidade necessária a ser comprada ou produzida para atender a demanda solicitada, de modo a minimizar os custos (SLACK; BRANDON-JONES; JOHNSTON, 2018).

Já nos critérios de decisão em relação ao tempo, o momento adequado de quando pedir pode ser feito com a aplicação da ferramenta do Ponto de Pedido (PP), que define o instante em que a empresa deve realizar uma nova compra de mercadorias de seus fornecedores para evitar uma ruptura de estoque. A finalidade do ponto de pedido é dar início ao processo de ressurgimento com tempo suficiente para não ocorrer falta do produto (BOWERSOX *et al.*, 2013).

Enfim a decisão relacionada ao controle de informações pode ser realizada através da discriminação dos diferentes itens estocados, de modo que se possa aplicar um grau de importância que seja adequado para cada um deles dentro da empresa, através da ferramenta classificação ABC (SLACK; BRANDON-JONES; JOHNSTON, 2018).

Assim, o grande desafio na gestão de estoques ocorre em determinar o que comprar ou produzir, qual o melhor momento de realizar um pedido, em quais quantidades e como controlá-los. Visando sempre a redução de custos e mantendo um nível de serviço adequado.

De acordo com Oliveira *et al.* (2016) em seu estudo em micro e pequenas empresas pode-se perceber uma falta de gestão de estoques efetiva, pelo desconhecimento de metodologia e técnicas, como curva ABC e LEC, por parte de uma organização, composta por uma baixa quantidade de funcionários onde nenhum apresentava responsabilidades apenas para com o estoque e sim por muitas atividades referentes à empresa.

Portanto, para uma gestão de estoques adequada, se faz necessário, tanto as atividades de planejamento, quanto a utilização de ferramentas de controle que sejam fortes aliadas no processo de estoque enxuto, de modo a proporcionar o equilíbrio entre os custos e o atendimento dos clientes, como apresentados nos próximos tópicos.

2.2.1 Lote econômico de compra

O método mais conhecido para decidir quanto de um item comprar no momento em que o estoque precisar ser reabastecido é a técnica do lote econômico de compra (LEC). O mesmo foi idealizado para a gestão de itens comprados fora da empresa e busca a minimização dos custos associados aos estoques, por isso a denominação de lote econômico. As condições que precisam ser atendidas para que

o LEC seja considerado, são as seguintes: o preço unitário, o custo para se fazer um pedido independente da quantidade comprada e o custo unitário de manutenção do item em questão precisam ser constantes (MOREIRA, 2012).

Para Ching (2010) a definição do lote econômico de compra é utilizada pela Fórmula 1:

$$Q = \sqrt{\frac{2DA}{EC}} \quad (1)$$

Em que:

D = demanda anual em unidades;

A = custo de aquisição por pedido;

E = custo de manutenção anual do item em %;

C = custo do item.

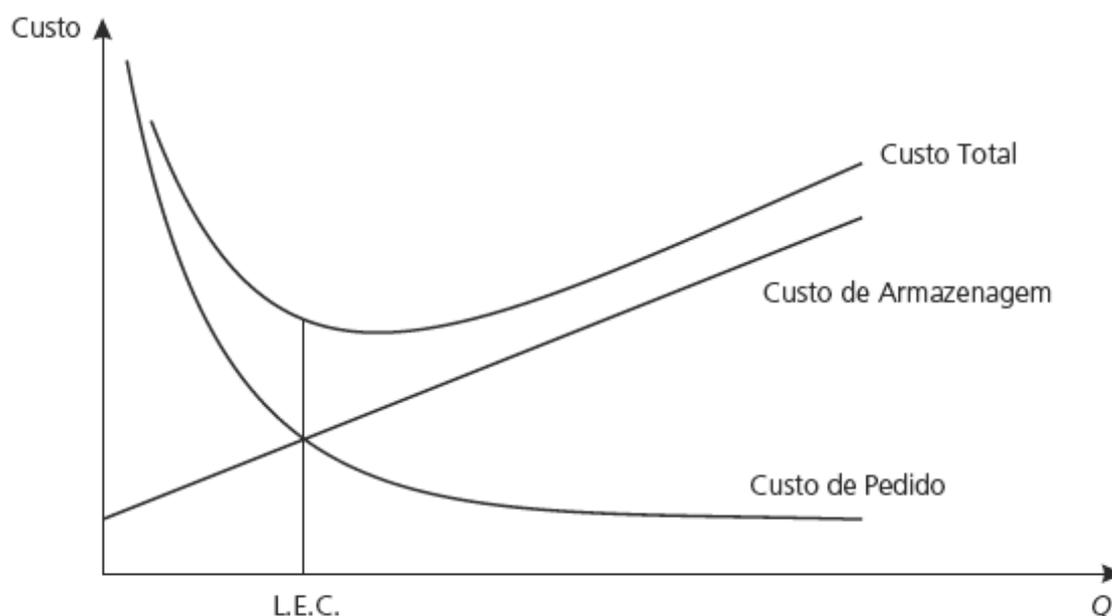
Segundo Lage (2019) o valor de Q^* é o valor que minimiza o custo total em função dos custos de pedido e de estocagem. O custo total em função do tamanho do lote, $K(Q)$, é dada pela Fórmula 2.

$$K(Q) = A \frac{D}{Q} + EC \frac{Q}{2} \quad (2)$$

Se os pedidos forem feitos em lotes grandes, então o número de pedidos ao longo do ano será menor, logo, o custo com pedidos irá diminuir. Em contrapartida, se os lotes forem grandes, o custo de estocagem também será grande. O contrário também se verifica: pedidos em lotes pequenos exigem mais pedidos ao longo do ano, aumentando o custo total com pedidos; no entanto, quando o nível médio de estoques é menor, deste modo, o custo total com estocagem diminui (LAGE, 2019).

Na Figura 1, mostra a curva mais baixa que indica o custo total para encomendar o pedido, o qual diminui à medida que aumenta a quantidade de produtos pedidos de uma só vez. Já a curva superior representa o custo total do estoque que é obtido adicionando os custos de armazenagem aos custos de pedido (DIAS, 2019).

Figura 1 - Curva do custo total



Fonte: Dias (2019).

No processo de compra podem-se obter descontos no preço de determinado produto. Também é possível que o fornecedor ofereça descontos no preço unitário, de acordo com um aumento da quantidade que será comprada. Então se faz necessário determinar o que é mais vantajoso para a empresa: adquirir quantidades de produtos maiores que o lote de compra, obtendo com isso uma redução no preço, ou comprar a quantidade determinada pelo lote independente de qualquer nível de desconto (DIAS, 2019).

O cálculo do lote econômico apresenta algumas restrições. Ele pressupõe que não haverá variação na demanda e que, na maioria das situações, a demanda não é uniforme, os descontos sofrem variações e afetam os custos totais de estoque. Entretanto, a utilização do método é possível para se obter uma aproximação do tamanho do lote. Além disso, pequenas distorções não afetarão profundamente os resultados. (BERTAGLIA, 2020)

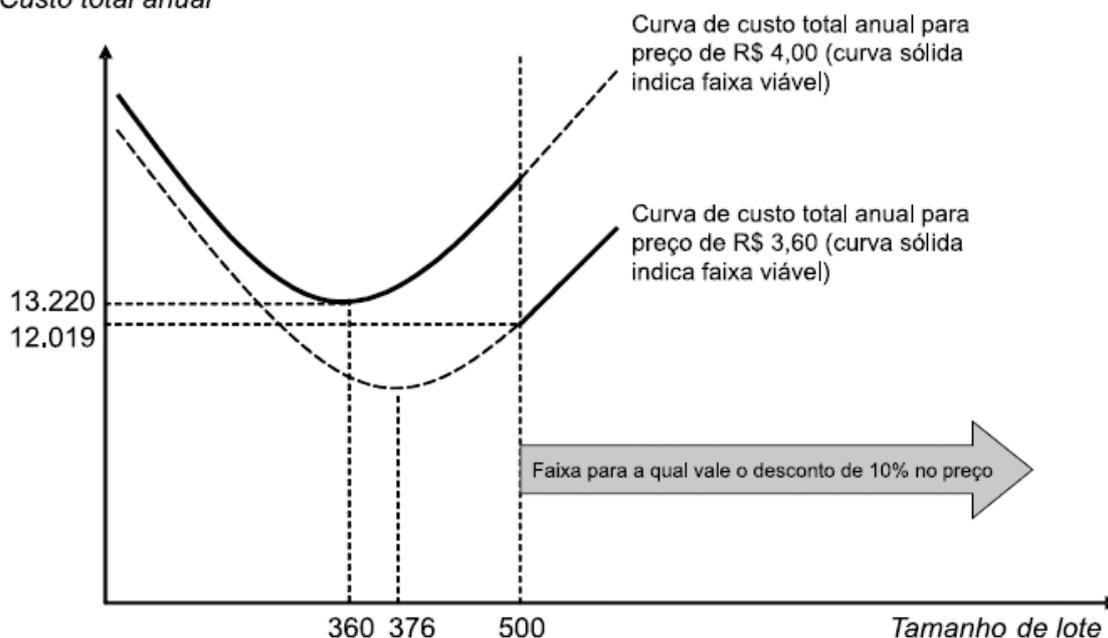
Há situações no qual o gestor tem que decidir qual tamanho de lote de compra pedir quando o fornecedor lhe oferece diferentes preços para diferentes faixas de quantidades pedidas. Portanto, é necessária a realização dos cálculos do LEC, utilizando o preço unitário normal com o lote econômico e com o preço unitário com base no desconto dado pelo fornecedor (CORRÊA; GINAESI, CAON, 2019).

Para um exemplo em que o lote econômico é 360 unidades, com o preço unitário do item a R\$ 4,00 e o fornecedor oferece um desconto de 10% no preço

unitário na compra de 500 unidades, se calcula os custos totais de estoque dos dois tamanhos de lote viáveis: 360 unidades por um preço de R\$ 4,00 e 500 unidades por um preço de R\$ 3,60, e assim é possível saber se é viável a oferta do fornecedor ou não, através do lote que representar um custo total anual menor (CORRÊA; GINAESI, CAON, 2019).

Como ilustrado na Figura 2, comparando os dois custos das quantidades de lote viáveis, nota-se que o custo total anual R\$ 12.019 é mais baixo para uma compra de 500 unidades por um preço de R\$ 3,60, ou seja, a oferta do fornecedor de desconto no preço para uma quantidade maior que 500 unidades pode ser aceita sem que haja um impacto no custos totais.

Figura 2 - Análise de tamanho de lote de compra para situação de oferta de desconto por quantidade
Custo total anual



Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

Desse modo o lote econômico de compra tem como objetivo principal melhorar o controle dos estoques e a relação entre os custos de posse e o custo de reposição que é minimizada pela busca da quantidade ideal de compra (GONÇALVES, 2020).

Para Cruz, Costa e Alves (2019), após seu estudo em uma empresa varejista pode-se perceber que o lote econômico de compra se mostrou um método efetivo na gestão de estoques e foi uma opção para auxiliar em uma melhora na administração de compras da empresa. Os resultados encontrados apontaram uma

redução nos custos totais de estoque da empresa, em 52,65%. Estes valores representam a possibilidade de maior vantagem competitiva da organização no mercado.

Para Simonaggio (2016) em sua aplicação do lote econômico de compras em uma empresa varejista de utilidades domésticas, obteve-se uma redução de 72,48% na quantidade de itens estocados e em termos financeiros uma redução de ativos retidos em estoque de 47,54%, que financeiramente representavam R\$ 295.398,22, que ficaram disponíveis para investimentos na empresa.

Já Soares (2014) com a aplicação do lote econômico de compra e estoque de segurança na estratégia de compra de produtos de uma empresa de varejo, obteve-se uma redução de 71% na quantidade de itens estocados mensalmente. Em termos financeiros, alcançaram-se 67% de redução de estoque, representando em torno de R\$ 34.000,00 que ficaram disponíveis para investimento da empresa, reduzindo a necessidade de empréstimos para implementação de projetos de infraestrutura.

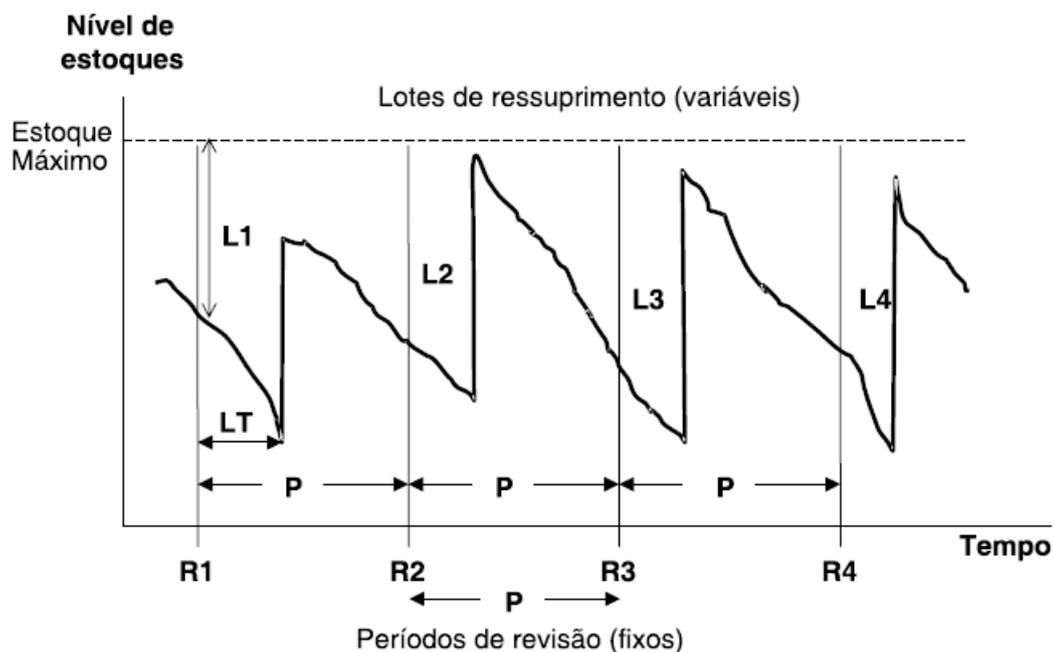
Percebe-se que o método do lote econômico de compras traz ganhos significativos para as organizações através da definição da quantidade necessária na hora da compra. Em vista disso, após a definição da quantidade ideal, é indispensável analisar quando os pedidos serão repostos para que não haja uma falta na disponibilidade dos produtos.

2.2.2 Sistema de revisão periódica

Esse método consiste na revisão periódica, fixa e regular dos estoques, ou seja, um novo pedido é realizado ao final de cada revisão, e o número de períodos entre os pedidos é previamente estabelecido. Nesse sistema, são programadas as datas em que deverão ser feitas as reposições de produtos, em intervalos iguais. A análise deverá ser realizada considerando o estoque físico existente, o consumo no período, o tempo de reposição e o saldo de pedido no fornecedor do item (DIAS, 2009).

Esse sistema pode ser ilustrado na Figura 3:

Figura 3 - Sistema de previsão periódica



Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

O período de revisão T é calculado em um tempo ótimo com base nos custos mais baixos, pode-se usar como exemplo um lote econômico Q , de 650 unidades, com uma demanda anual de 100 unidades.

Então o período para a revisão periódica será:

$$P = \frac{\text{Lote de reposição}}{\text{Demanda anual}} \times 52 \text{ semanas/ano} =$$

$$P = \frac{650}{100 \times 52} \times 52 = 6,5 \text{ semanas.}$$

Portanto, o nível de estoque deve ser revisto a cada 6,5 semanas. O período T pode ser ajustado às datas mais apropriadas para rever outra série de itens. Quando o período de revisão ocorre e a quantidade estocada é determinada, um pedido de ressuprimento é emitido e esse volume é calculado como a diferença entre um nível máximo a ser fixado e o nível no momento da revisão (CHING, 2010).

Para Corrêa, Ginaesi e Caon (2019), o nível máximo a ser fixado pode ser encontrado através da Fórmula 3:

$$M = D \times (P + LT) + ES \quad (3)$$

Onde

M = Nível máximo de estoques (atingido logo que um recebimento é feito)

D = Taxa de demanda

P = Período de revisão

LT = Tempo de ressuprimento (*lead time*)

ES = Estoque de segurança

Portanto, a quantidade pedida em cada revisão se dá pela Fórmula 4:

$$Q = D \times (P + LT) + ES - (E + QP) \quad (4)$$

Sendo assim no sistema de revisão periódica uma periodicidade alta entre as revisões causa um estoque médio alto, e, como consequência, um aumento no custo de estocagem, já uma periodicidade baixa entre as revisões acarreta um baixo estoque médio, e, como consequência, um aumento no custo de pedido e risco de ruptura. Portanto, para minimizar esses riscos devem ser calculadas revisões para cada produto estocado ou para cada classe de materiais, de acordo com os objetivos operacionais e financeiros da empresa (DIAS, 2009).

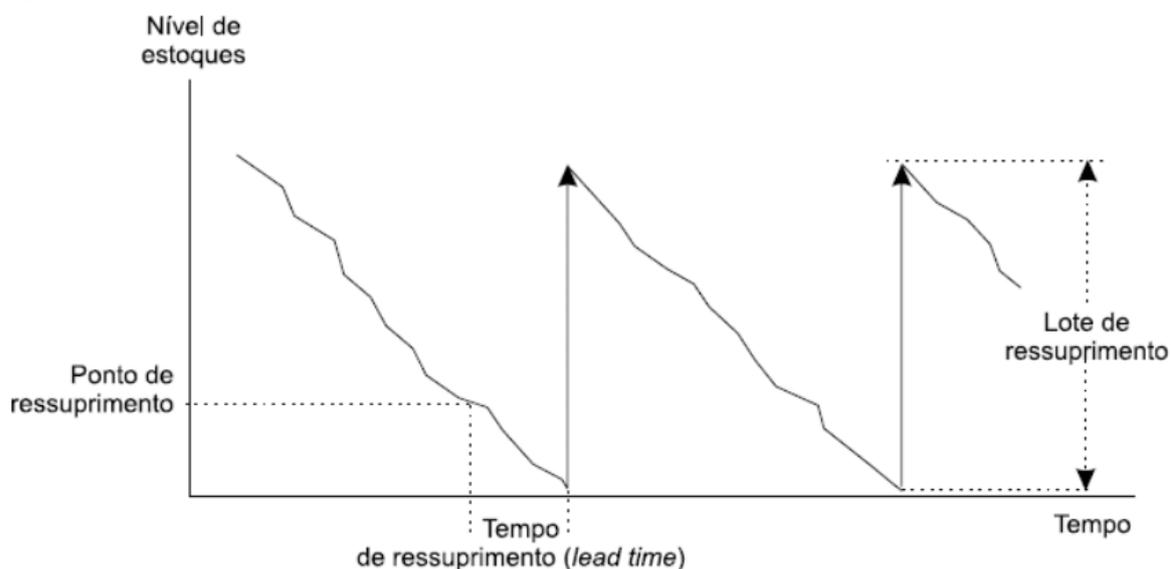
É possível perceber que a aplicação sistema de revisão periódica, é fácil de operar, pois se considera uma demanda constante, porém os riscos associados a falta são maiores, visto que fica mais improvável atender os aumentos na demanda de forma repentina. Em vista disso, outra forma de diminuir os riscos é através da revisão continua que se dá pelo método do ponto do pedido.

2.2.3 Ponto de pedido ou ponto de reposição

O ponto de pedido ou reposição corresponde ao momento exato para realizar um novo pedido de compra de um produto para o fornecedor. Os prazos de atendimento são fundamentais para essa definição (BERTAGLIA, 2020).

Para Pozo (2019) o ponto de pedido é a quantidade de produtos que se tem em estoque e que garante que o item não sofra falta no processo, enquanto se aguarda a chegada do lote de compra durante o tempo de reposição. Desse modo, quando algum item do estoque atinge seu ponto de pedido, é indispensável fazer o ressuprimento de seu estoque, fazendo um novo pedido de compra. Pode-se ver o modelo de ponto de reposição na Figura 4:

Figura 4 - Modelo de “ponto de reposição”



Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

Como apresentado na Figura 4, o modelo de ponto de reposição funciona da seguinte forma: todas às vezes que o estoque diminuir devido ao consumo, verifica-se a quantidade restante atual, se esta for menor que a quantidade do ponto de ressuprimento, se faz necessário comprar determinada quantidade chamada de lote de ressuprimento. O fornecedor leva certo tempo (tempo de ressuprimento ou *lead time*) até que possa entregar o volume pedido, repondo o estoque (CORRÊA; GINAESI; CAON, 2019).

Para Tubino (2017) a decisão do quanto se deve manter em estoque no ponto de pedido deve ser suficiente para atender a demanda solicitada para o item durante seu tempo de ressuprimento (t) e um determinado nível de estoque de segurança (Q_s). Dessa forma, é realizado o cálculo através da seguinte Fórmula 5:

$$PP = d \times t + Q_s \quad (5)$$

Onde:

PP = Ponto de pedido;

d = Estoque consumido ao longo de um tempo (t);

t = Tempo de ressuprimento;

Q_s = Estoque de segurança.

Sendo assim, o tempo de ressuprimento deve ser considerado como o intervalo de tempo que surge desde o momento da verificação da necessidade de repor o item até o momento de entrada do item em estoque. Quanto mais longo for este período, maior o nível do ponto de pedido e maiores os estoques médios mantidos pelo sistema (TUBINO, 2017).

De acordo com Provin e Sellitto (2011) em seu estudo em uma empresa de pequeno porte, foi realizada uma comparação da situação atual de alguns itens do estoque, com os resultados obtidos através de um modelo de gestão proposto, baseado em dois parâmetros, o ponto de pedido e o lote econômico de compra. Pode-se perceber que o modelo de gestão de estoque apresentado, trouxe resultados aceitáveis e competitivos, visto que a empresa apresentava tanto um eventual excesso de compras no estoque em alguns itens, quanto à falta de estoque em outro produto.

Já Silva *et al.* (2017) em seu estudo em uma microempresa, através da utilização das técnicas do ponto do pedido e lote econômico de compras, a empresa deixou de adquirir 2501 itens que não havia necessidade real, possibilitando uma economia para a organização de R\$ 34.209,03 ao mês, sendo R\$ 2.118,01 no custo de estocagem e R\$ 32.091,02 respectivos ao custo de aquisição dos itens.

Outra questão importante ser planejada para o estabelecimento do ponto de pedido ideal é o estoque de segurança, cuja função é proteger o sistema quando a demanda e o tempo de entrega variam ao longo do tempo podendo causar rupturas no estoque. Portanto, o estoque de segurança necessita ser mantido para suprir às necessidades de materiais durante o período de reposição, sem haver falta para o atendimento a demanda (BERTAGLIA, 2020).

Segundo Martins e Laugeni (2012) o cálculo do estoque de segurança é dada pela Fórmula 6:

$$ES = Z \times Sd \times \sqrt{L} \quad (6)$$

Em que:

ES = estoque de segurança

Z = fator de segurança, função do NS que se pretende (tabelado conforme o % NS)

Sd = estimativa do desvio padrão da demanda

L = tempo de ressuprimento

O nível de serviço (NS) é a porcentagem de atendimento aos clientes. Uma porcentagem de 95% significa que 95% das vezes que os clientes procurarem um determinado produto o mesmo estará em estoque e apenas 5% das vezes o item estará em falta. Pode-se perceber pela Tabela 1 que o fator de serviço (FS) cresce com o aumento do nível de serviço, ou seja, quanto maior o nível de serviço, maior o FS e, conseqüentemente, maior o estoque de segurança (CORRÊA; GINAESI; CAON, 2019).

Tabela 1 - Fatores de segurança

Nível de serviço	Fator de serviço
50%	0
60%	0,254
70%	0,525
80%	0,842
85%	1,037
90%	1,282
95%	1,645
96%	1,751
97%	1,880
98%	2,055
99%	2,325
99,90%	3,100
99,99%	3,620

Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

Portanto, o estoque de segurança, é importante para o auxílio ao atendimento à demanda. Cutrim (2019) em seu estudo em uma empresa de pequeno porte percebeu que o estoque de segurança da empresa era controlado apenas visualmente, e por esse motivo não conseguiu cumprir com seu objetivo devido à sua incorreta aplicação, pois, com o surgimento de demandas emergenciais, tornou-se necessário recorrer à compra em um dos seus concorrentes, do seu principal produto. Isso ocorreu três vezes no ano estudado, levando a redução nos lucros, de 73% para 11%.

É possível perceber que a aplicação da técnica do ponto de pedido, possibilita um bom planejamento de compras para que as organizações não sofram com a falta de estoque. Em vista disso, além de um planejamento ideal, é

fundamental controlar os itens que estão estocados com a devida importância que os mesmos representam para os lucros da empresa, e para isso se faz necessário à utilização de ferramentas como a classificação ABC.

2.2.4 Classificação ABC

Muitas empresas ainda mantêm muitos itens em estoque por medo de que os mesmos faltem no momento da busca do produto pelo cliente. Para manter um controle melhor do estoque e diminuir seu custo, sem comprometer o nível de atendimento, é importante classificar os itens de acordo com a sua importância econômica para a organização (NOGUEIRA, 2018).

De acordo com Dias (2009) a curva ABC é uma importante ferramenta para os gestores, pois permite identificar quais itens necessitam de atenção e tratamento adequado quanto a seu gerenciamento.

A classificação ABC é um método que se baseia no princípio de que a maior parte do capital investido em estoque está concentrada em um número pequeno de itens (CHIAVENATO, 2014). Desse modo, seu principal objetivo é identificar os itens de maior valor de demanda e exercer uma gestão bem mais aprimorada sobre eles, principalmente porque representam altos valores de investimentos e seu controle mais apurado vai possibilitar grandes reduções nos custos dos estoques (GONÇALVES, 2020).

A classificação ABC divide os estoques de acordo com a sua quantidade ou seu valor monetário, em três classes, como mostrado na Tabela 2:

Tabela 2 - Representatividade em percentual da classificação ABC dos itens em estoque

Classificação	% Quant. em estoque	% Valor em estoque
A	20%	80%
B	30%	15%
C	50%	5%

Fonte: Adaptado de Nogueira (2018).

Onde a classe A representa os poucos itens mais importantes e que merecem uma priorização, por seu alto volume ou valor econômico. A quantidade de itens da classe A é menor, mas a sua representatividade no investimento em

estoques é de grande importância para a organização. Considera-se que 20% dos itens em estoque correspondem a 80% do valor financeiro total imobilizado.

Já a classe B está representada pelos itens intermediários, com relativa importância no valor total dos estoques. Estima-se que 30% dos itens correspondem a 15% do valor total em estoque.

Por fim a classe C considera-se que 50% dos itens em estoque correspondem a 5% do valor monetário em estoque. São os itens mais numerosos e menos relevantes, pois tem representatividade pequena frente ao valor total dos estoques.

Sendo assim, com a classificação ABC a priorização maior da empresa passa a serem os produtos classificados como A, devido à sua maior importância econômica para a organização. Dessa forma, os itens, classe A receberão ordenadamente maior atenção do que itens, classe B e C, em relação a análises mais detalhadas aos estoques de segurança, lotes de reposição e número de contagem (NOGUEIRA, 2018).

Palomino *et al* (2018) em sua aplicação da curva abc na gestão de estoque de uma micro empresa permitiu observar que apenas 12,5% dos itens representavam 37,60% do custo total do investimento na aquisição de matéria-prima para o funcionamento da empresa, nos quais se classificaram como itens de classe A, desse modo os itens que correspondem a esta classe devem ter um controle bastante rigoroso devido a sua importância no custo total, mantendo em estoque apenas quantidades suficientes para atender a demanda. Já os itens de classe C, deveriam ter um controle menos rígido, podendo ser comprados em grandes quantidades para economizar nos fretes e em outros custos relacionados, mantendo desse modo, quantidades maiores em estoque. Por fim os itens de classe B encontram-se em uma posição intermediária.

2.2.4.1. Montagem da Curva ABC

Segundo Pozo (2015) a montagem da curva ABC se baseia em quatro passos:

1. Inicialmente, devem-se levantar todos os itens do estoque que serão analisados, com os dados de suas quantidades, preços unitários e consumos totais.

2. O segundo passo é inserir todos os itens em uma tabela em ordem decrescente de preços totais e sua somatória total. Essa tabela deve estar composta das seguintes colunas: item, preço unitário, preço total do item, preço acumulado e porcentagem.
3. O próximo passo é dividir cada valor total de cada item pela somatória total de todos os itens e registrar a porcentagem obtida em sua respectiva coluna.
4. Por fim, devem-se classificar todos os itens em classes A, B e C, conforme a prioridade e o tempo disponível para tomar decisão sobre o problema.

Para ilustrar as etapas da montagem de uma curva ABC, será apresentado um exemplo simples para apenas dez itens. Como se pode ver na Tabela 3.

Tabela 3 - Coleta de dados

Item	Preço unitário	Demanda Anual (unidades)	Faturamento Anual
X-1	R\$ 5,00	5000	R\$ 25.000,00
X-2	R\$ 20,00	10000	R\$ 200.000,00
X-3	R\$ 40,00	300	R\$ 12.000,00
X-4	R\$ 200,00	750	R\$ 150.000,00
X-5	R\$ 95,00	200	R\$ 19.000,00
X-6	R\$ 70,00	300	R\$ 21.000,00
X-7	R\$ 150,00	800	R\$ 120.000,00
X-8	R\$ 35,00	6400	R\$ 224.000,00
X-9	R\$ 300,00	250	R\$ 75.000,00
X-10	R\$ 10,00	900	R\$ 9.000,00
Total Acumulado:			R\$ 855.000,00

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Na Tabela 3 observa-se que os materiais não estão ordenados, como se pretende interpretar os valores, foi realizado a ordenação em ordem decrescente com base no faturamento anual, em seguida foi feito o percentual de cada item em relação ao somatório total do faturamento e o percentual acumulado.

Por fim foi possível definir a classificação dos itens da seguinte forma: Classe A: 30% dos itens correspondem a 67% do faturamento, Classe B: 30% dos itens correspondentes a 26% do faturamento; Classe C: 40% dos itens correspondentes a 7% do faturamento. Conforme apresentado na Tabela 4.

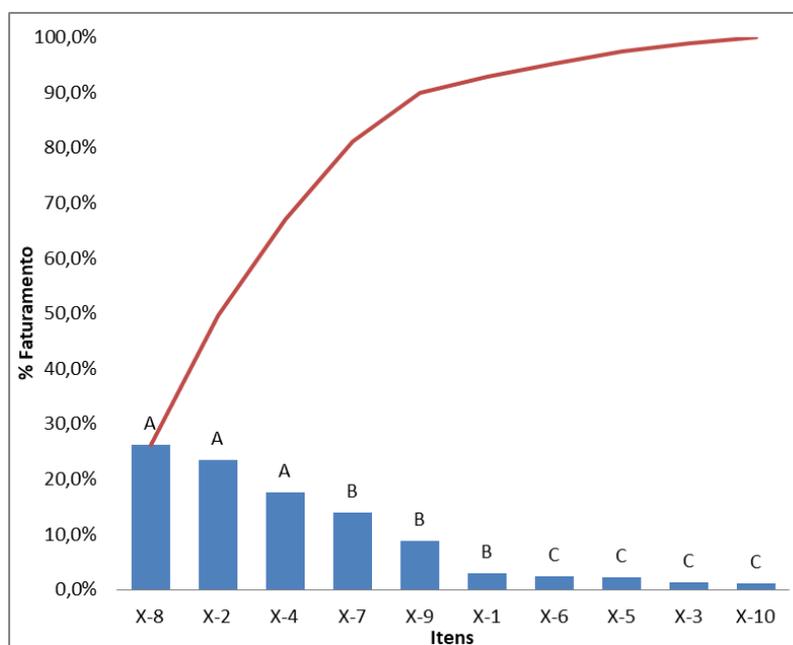
Tabela 4 - Ordenação dos dados

Item	Faturamento Anual	% sobre o faturamento	% sobre o faturamento acumulado total	Classificação
X-8	R\$ 224.000,00	26,2%	26,2%	A
X-2	R\$ 200.000,00	23,4%	49,6%	A
X-4	R\$ 150.000,00	17,5%	67,1%	A
X-7	R\$ 120.000,00	14,0%	81,2%	B
X-9	R\$ 75.000,00	8,8%	89,9%	B
X-1	R\$ 25.000,00	2,9%	92,9%	B
X-6	R\$ 21.000,00	2,5%	95,3%	C
X-5	R\$ 19.000,00	2,2%	97,5%	C
X-3	R\$ 12.000,00	1,4%	98,9%	C
X-10	R\$ 9.000,00	1,1%	100,0%	C
Total Acumulado:	R\$ 855.000,00			

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Em seguida, pode-se construir a curva ABC, como mostra o gráfico na Figura 5. Foi traçado um eixo cartesiano em que na abscissa é registrado o número de itens; no eixo das ordenadas, são marcadas as somas relativas ao faturamento. Os valores de faturamento acumulado anual e os itens foram tirados da Tabela 4.

Figura 5 - Curva ABC



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Deste modo, pode-se analisar que os itens X-8, X-2 e X-4 (classe A) merecem uma administração prioritária em relação aos demais itens no que diz respeito à aplicação de controle de estoques, pois os mesmos representam 67% do

faturamento total. Já os itens X-6, X-5, X-3 e X-10 (classe C) devem ser submetidos a tratamentos administrativos mais simples. Por fim os itens X-7, X-9 e X-1 (classe B) podem ser submetidos a um controle intermediário entre os itens das classes A e C.

De acordo com Costa (2018) com a aplicação da curva ABC no estoque de uma loja de autopeças, pôde-se estabelecer quais eram os produtos de maior importância, dentro do número de itens analisados, já que a empresa não possuía nenhum tipo de controle ou priorização de produtos, apenas conferência semanal para reposição de estoque, e assim causando gastos com produtos desnecessários ou mesmo falta de produtos que requeriam maiores demandas.

Já no estudo de Gomes (2021) em uma loja de autopeças percebeu-se que a aplicação da curva ABC, foi importante para a concentração da análise de estoque dando prioridade aos produtos que são mais relevantes para a sua compra, venda e segmentação de fornecedores. Além disso, foi relevante o conhecimento de padrões e regras a partir das informações obtidas por essa ferramenta. Concluiu-se que a curva ABC pode trazer melhorias significativas nas principais medidas de desempenho, como aumentar o nível de serviço e reduzir o valor médio da idade do estoque.

Percebe se que a ferramenta de classificação ABC é muito utilizada para auxiliar os gestores a terem uma visão geral da importância de cada item para a empresa, ajudando a tomar as melhores decisões em relação à gestão aos estoques.

Um setor que merece uma atenção redobrada em relação à gestão de estoque é o setor de varejista, pois lida diretamente com o cliente final e tem destaque importante no mercado econômico, por isso é necessário entender o como ocorrer à gestão do varejo e quais suas principais dificuldades.

2.3 Gestão do varejo

A importância do varejo no cenário econômico brasileiro vem sendo cada vez mais destacada. Segundo a análise da FecomercioSP, baseados nos documentos das edições da pesquisa entre 2009 e 2017. obtida com exclusividade pelas Pequenas Empresas e Grandes Negócios (PEGN), no Brasil, estima-se que haja 1,285 milhões de micro, pequenas e médias empresas do varejo. Elas

representam 96,7% dos negócios do setor e empregam 4,951 milhões, mais da metade (58,4%) dos empregados do segmento. Em 2017, dado mais recente da Pesquisa Anual do Comércio (PAC), do IBGE, elas faturaram R\$ 724,3 bilhões.

Um comércio varejista baseia-se simplificadaamente nas atividades de aquisição e venda de produtos para os clientes finais. A atividade de comprar mercadorias difere da atividade de vender, entretanto, as duas estão vinculadas, visto que, uma compra bem realizada terá efeito no processo de venda dos produtos. Todavia para isso ocorrer é necessário que o setor de suprimento entenda e conheça quais produtos são demandados pelos consumidores, quais seus volumes, além de outras informações (JARDIM, 2014).

No ambiente do varejo, o trabalho de gestão de estoque e compras apresentam algumas dificuldades devido à falta de planejamento. Um dos grandes problemas é o da ruptura (itens comercializados que deveriam estar à venda, mas que não são encontrados na gôndola), não só para os varejistas, como também para a indústria. A falta de produtos nas prateleiras afasta os clientes, que por vezes podem procurar outro estabelecimento para comprar ou até trocar a marca. Quando o consumidor sai da loja sem o produto o varejista perde, pois, deixa de faturar e quando há a troca de marca do produto a indústria que acaba perdendo (KARPINSKI; SANDRI; MENEGAT, 2009).

Segundo Novaes (2021), com a concorrência entre fabricantes, que disputam pelos espaços nas gôndolas, as empresas varejistas se veem na obrigação de manter um estoque relativamente baixo para cada tipo de produto, tanto nas prateleiras como no depósito da loja, em razão do espaço disponível ser restrito. E essa disputa entre fabricantes, associada à falta de espaço, pode levar a rupturas de estoque.

Para os produtos chegarem no tempo e na quantidade necessárias ao estoque, eles precisam ser planejados, comprados e repostos, baseando-se em registros de estoques e vendas. Porém, em cada um destes processos pode haver falhas. Assim sendo, há uma ampla lista de possíveis causas de rupturas, envolvendo diversas áreas da organização, que muitas vezes são causadas pela falta de entrosamento entre as mesmas.

O grande desafio da gestão de estoques no varejo é encontrar o equilíbrio, que consiste em minimizar o investimento em produtos e, ao mesmo tempo, o índice de falta. Porém, o crescente número de itens e os diferentes

padrões de consumo impedem ainda mais este equilíbrio. Portanto, se faz necessário a aplicação de técnicas e ferramentas eficazes para essa gestão.

De acordo com Dias e Nascimento (2017) pôde-se perceber que o gerenciamento de estoque em uma empresa de moto peças acontecia de maneira empírica, onde era investido capital de maneira desordenada e que levava muitas vezes prejuízos por estocarem muitos produtos de baixa saída no mercado e não investirem em produtos que possuem maiores demandas. Cerca de 15% das peças das prateleiras eram obsoletas, concluiu-se então, a partir da elaboração do inventário que o custo de estoque era mais elevado do que o desejado.

Para o segmento de moto peças, observa-se, então, que à falta de gerenciamento de estoques, pode causar as perdas de vendas por falta de produtos nas gôndolas e obsolescência.

Além disso, para Santos e Finkler (2016) em seu estudo em uma microempresa varejista de autopeças foi possível constatar que existe perda de material na empresa, devido algumas peças ficarem muito tempo, obsoletas nas prateleiras. Isso acontecia pela pouca demanda em relação à referida peça ou pelo mau controle e reabastecimento de seu estoque. Concluiu-se então que uma gestão de controle de estoque possibilitava a consulta a relatórios mais precisos sobre quais produtos estão em falta e assim, evitava o acúmulo de peças que ficam em desuso nas prateleiras.

Nesse sentido, se faz necessário a utilização de ferramentas de controle e melhorias de gestão de estoques para que as empresas desse segmento se desenvolvam e busquem sempre se manterem competitivas no mercado, diminuindo seus custos e aumentando seus recursos disponíveis para investimento.

3 MATERIAIS E MÉTODOS

A pesquisa científica pode ser definida como um procedimento racional e sistemático cujo objetivo é fornecer respostas aos problemas que são sugeridos. A pesquisa é solicitada quando não há informações suficientes para responder o problema ou quando as informações disponíveis estão em um estado desorganizado que não pode ser suficientemente relacionado ao problema (GIL, 2017).

Segundo Marconi e Lakatos (2021) o método de pesquisa é o conjunto sistemáticas e racionais das atividades que, permite alcançar o objetivo de desenvolver conhecimentos válidos, traçando o caminho a ser seguido, detectando erros e auxiliando as decisões do pesquisador.

Nesta seção foi apresentada a metodologia de pesquisa utilizada na elaboração desse trabalho. Para tanto, a seção está dividida em seis tópicos: ambiente da pesquisa; natureza da pesquisa; abordagem do problema; objetivos e procedimentos técnicos da pesquisa; universo e amostra; coleta e análise de dados. Por meio destes tópicos serão apresentados e classificados os métodos de abordagem da pesquisa.

3.1 Ambiente da pesquisa

Este trabalho descreve a aplicação de ferramentas de gestão de estoques em uma empresa varejista de pequeno porte, bem como a demonstração dos resultados que serão obtidos no estudo.

Segundo a regulamentação de 2017 do BNDES, a empresa estudada pode ser classificada como de pequeno porte, ou seja, sua receita bruta anual é maior que R\$ 360.000,00 e inferior a R\$ 4.800.000,00. Para manter o sigilo do nome da organização, a empresa estudada será tratada como “Central Moto Peças” e está situada na cidade de Aquiraz, no estado do Ceará.

Fundada em 2005, a Central Moto Peças atua no segmento do comércio varejista de peças para motocicletas. É composta por uma equipe de 07 colaboradores e tem como infraestrutura uma oficina e um ambiente de loja.

3.2 Natureza da pesquisa

Do ponto de vista da sua natureza, a pesquisa pode ser classificada como aplicada ou pura. “A pesquisa aplicada é fundamentalmente motivada pela necessidade de resolver problemas concretos, mais imediatos, ou não. “Tem, portanto, finalidade prática, ao contrário da pesquisa pura, motivada basicamente pela curiosidade intelectual do pesquisador e situada, sobretudo no nível da especulação.” (VERGARA, 2016, p. 49).

Dessa forma, a pesquisa deste trabalho foi classificada como aplicada, visto que ocorreram aplicações práticas das ferramentas de gestão de estoques em uma empresa varejista de moto peças além da análise dos resultados obtidos.

3.3 Abordagem do problema

Em relação à abordagem, a pesquisa pode ser classificada com o enfoque qualitativo ou quantitativo. No enfoque quantitativo utiliza-se a coleta de dados para testar hipóteses, baseando-se na medição numérica e na análise estatística para estabelecer padrões e comprovar teorias, já no enfoque qualitativo, é utilizada a coleta de dados sem medição numérica para descobrir ou aprimorar perguntas de pesquisa no processo de interpretação (SAMPIERI; COLLADO; LUCIO, 2013).

Sendo assim, a pesquisa deste trabalho se configurou como quali-quantitativa, visto que ela utilizou-se de aplicações de ferramentas de controle para a gestão de estoque através de registros, documentos e da interação do autor da pesquisa com o gestor da empresa estudada. Além disso, foi realizada uma coleta, tratamentos e análise de dados numéricos relacionados ao estoque da empresa.

3.4 Objetivos e procedimentos técnicos da pesquisa

De acordo com Sordi (2017), quanto ao propósito, as pesquisas podem ser atribuídas três classificações possíveis: exploratória, a qual se adéqua bem para quando a demanda é por entender mais sobre um assunto ainda pouco conhecido. Isso pode ocorrer por um tópico tipicamente novo ou algo já existente, porém observado de outro ângulo; descritiva, em que são descritos fenômenos ou populações, ou são estabelecidas relações entre fatores, através de técnicas de coletas de dados; e explicativa, cuja função é encontrar explicações sobre a

natureza de certos relacionamentos através de testes de hipóteses para a compreensão de relações entre variáveis.

Quanto aos objetivos de pesquisa, este estudo teve caráter descritivo, pois buscou coletar dados reais da empresa e analisou os resultados obtidos após a aplicação das ferramentas de gestão de estoques para a empresa estudada.

Quanto aos procedimentos técnicos utilizados no estudo, as pesquisas podem se classificar como: bibliográfica, documental, do tipo levantamento, estudo de caso, pesquisa-ação (GIL, 2017).

Para esta pesquisa em relação aos procedimentos técnicos utilizados, foi primeiramente realizada uma pesquisa bibliográfica, através de artigos, teses, livros e revistas que abordavam tipos de estoques, custos associados ao estoque, ferramentas de controle e gestão de estoques com o objetivo de fundamentar a análise proposta.

A pesquisa-ação pode ser definida como “um tipo de pesquisa com base empírica que é concebida e realizada em estreita associação com uma ação ou ainda, com a resolução de um problema coletivo, onde todos os pesquisadores e participantes estão envolvidos de modo cooperativo e participativo.” (THIOLLENT, 1986, p. 14).

Portando, foi realizada uma pesquisa-ação na Central Moto Peças tendo como participação ativa do autor em promover mudanças no objeto de estudo através da aplicação de ferramentas e análises dos registros atuais e dos resultados obtidos após o desenvolvimento do trabalho.

3.5 Universo e amostra

De acordo com Vergara (2016), a definição quanto ao universo e amostra consiste em definir toda a população e população amostral, onde população é um conjunto de elementos com determinadas características que constituem o objeto de pesquisa, como empresas e produtos. Já a população amostral é uma parte da população que constitui todo o universo e é selecionada através de determinados critérios representativos.

Além disso, o autor ressalta ainda que as amostras podem ser divididas em: probabilística, onde a base são procedimentos estatísticos, e não probabilística, onde não há um critério específico de escolha da amostra.

O universo desta pesquisa se concentrou no estoque de uma empresa de moto peças. Em relação à amostra foi definida como não probabilística, pois as amostras foram selecionadas conforme a representatividade julgada pelo pesquisador que escolheu 7 itens classe A, com base na classificação ABC.

3.6 Coleta e análise de dados

“A coleta de dados é a etapa da pesquisa em que se inicia a aplicação dos instrumentos elaborados e das técnicas selecionadas, a fim de efetuar a coleta dos dados previstos”. (MARCONI; LAKATOS, 2021, p. 193). São várias as técnicas para a realização da coleta de dados, segundo Sordi (2017) o pesquisador pode utilizar: questionário, entrevista, observação, colaboração espontânea de terceiros, além da captura de documentos, registros e artefatos.

A coleta de dados dessa pesquisa se iniciou a partir da utilização de uma entrevista semiestruturada, direcionada ao proprietário, sendo o responsável principal pela realização das aquisições e reposição dos produtos.

A entrevista APÊNDICE A é composta por 13 perguntas, objetivas e subjetivas, adaptada do trabalho de Rezende (2008), que buscaram dados quanto à situação da gestão de estoques na empresa, quais as técnicas de planejamento e controle de estoques utilizados pela mesma, a forma com qual ocorre a reposição dos produtos, e qual a frequência de perdas por obsolescência dos produtos.

Foram realizadas observações diretas através de visitas à empresa, acompanhando o processo de solicitação de compra de produtos, e analisando a situação atual do estoque e seu armazenamento. Com o intuito de conhecer e analisar o cenário real da organização em relação à sua gestão de estoques.

Além disso, foram utilizados como fonte de dados os registros em arquivos, onde foi consultado nos sistemas internos da empresa “Central Moto Peças” as quantidades referentes às vendas e o estoque de todos os itens cadastrados da empresa em um espaço de tempo de um ano.

Dessa forma, o Quadro 3 disposto a seguir, permitirá o entendimento de como ocorreu a coleta de dados da pesquisa.

Quadro 3 - Plano de coleta e análise de dados

Etapas da Pesquisa	Instrumento de Coleta	Objetivos Pretendidos
Descrever o processo atual de controle de estoques da empresa.	Entrevista semiestruturada com o proprietário, observações diretas e registros em arquivos e nos sistemas internos da empresa.	Compreender e ter uma noção prévia de como ocorre a dinâmica da gestão de estoques pela empresa.
Realizar a coleta de dados de todos os produtos cadastrados na empresa e classifica-los através do faturamento.	Mediante os dados obtidos elaborar a curva ABC com a ferramenta Excel.	Classificar os produtos de acordo com a sua representatividade para o faturamento da organização.
Calcular os lotes econômicos de compras, estoque de segurança e ponto de pedido na aquisição dos produtos mais críticos.	Mediante a obtenção e análise de dados da curva ABC, além do auxílio da ferramenta Excel.	Elaborar melhorias para o planejamento de compras e reposição de produtos críticos para organização em estudo.
Implementar uma metodologia de gestão de estoque.	Mediante os resultados dos cálculos obtidos do lote econômico de compra, ponto de ressurgimento e estoque de segurança.	Treinar os colaboradores com novas rotinas de compras e reposição dos produtos.

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Após a realização da entrevista estruturada com o proprietário, as observações das atividades que compõe o processo de controle e gestão de estoques, e o levantamento dos dados, foram aplicadas as ferramentas de gestão de estoques, e analisado os ganhos obtidos através dessa aplicação para a organização estudada.

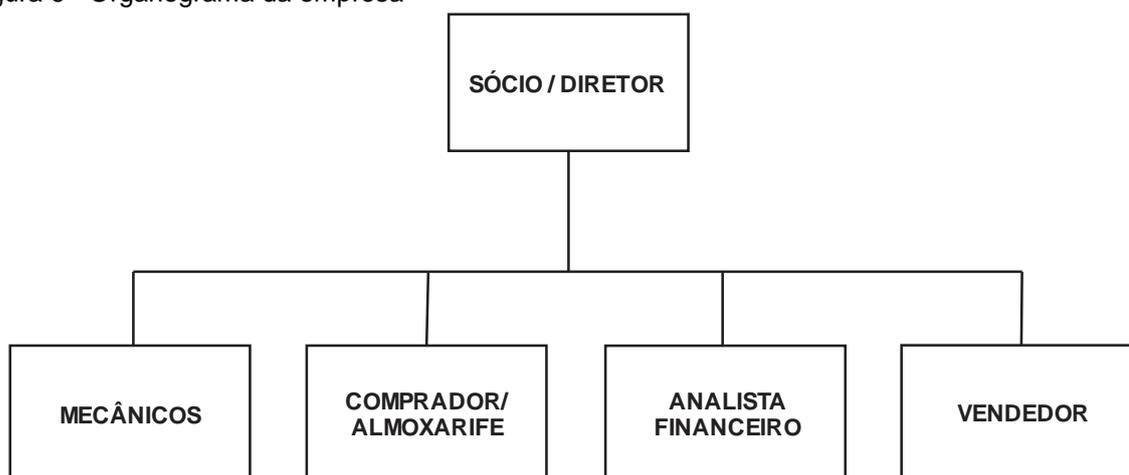
4 RESULTADOS E DISCUSSÕES

4.1 Caracterização da empresa

A empresa estudada foi fundada em 2005 e atualmente é uma das referências no comércio de peças e acessórios para motocicletas na cidade de Aquiraz, Ceará. Na sua fundação havia dois sócios, onde um era vendedor e responsável por todas as áreas administrativas e de compras, e o outro era responsável pela área mecânica.

No presente momento a empresa é composta por uma equipe de cinco colaboradores e os dois proprietários. A Figura 6 apresenta o organograma da empresa.

Figura 6 - Organograma da empresa



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

A manutenção é responsável pelos serviços prestados nas motocicletas. A área de compras é responsável pelas funções relacionadas ao gerenciamento e controle do estoque. O setor financeiro desempenha as funções relacionadas a contas a pagar e contas a receber. Por fim, a área de vendas que envolve funções relacionadas ao atendimento ao público.

O foco da organização são as vendas de peças e acessórios. A empresa é dividida em dois setores distintos, onde em um é realizada a venda e no outro a instalação do produto, além de fornecer serviços de consertos e revisões.

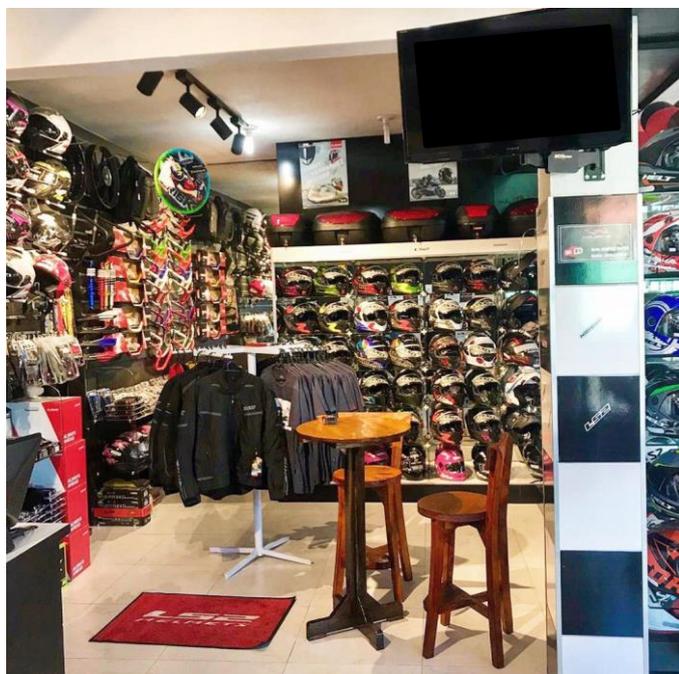
Além disso, dispõe de apenas uma unidade de atuação, atendendo seu público de segunda a sábado em horário comercial. A Central Moto Peças oferece aproximadamente 800 itens em estoque para motos *street*. O estoque é constituído

por lubrificantes, pneus, escapamentos, filtros, baterias, peças e acessórios em geral para motos de marcas, como: Honda e Yamaha.

4.2 Caracterização do estoque

O estoque da organização é composto por dois espaços, de cerca de 110m² no total. Um situado na parte inferior dentro da loja e o outro no andar de cima, conforme Figura 7.

Figura 7 - Locais de estoque e exposição da empresa
Parte inferior



Parte superior



Fonte: Autoria própria (2021).

Os produtos estocados estão divididos por grau de rotatividade, na parte inferior estão os produtos com maior grau, como kits (tração), cabos, lubrificantes e peças diretamente relacionadas à revisão. Já na parte superior estão os produtos que necessitam de compras em grandes volumes e os produtos com baixa rotatividade: escapamentos, capas de chuva, bagageiros, dentre outros.

Com base nas visitas à empresa, foi possível perceber que a mesma não possui um sistema de controle de estoques. Em conversa com o proprietário, o mesmo diz que utiliza anotações manuais para realizar qualquer tipo de controle.

A empresa dispõe de um Sistema de Ponto De Venda (PDV), que funciona de forma integrada com a gestão da loja, conseguindo incorporar todos os setores da empresa, do departamento de compras até a venda ao consumidor. O sistema consegue integrar todas as informações. Na hora da venda, o *software* busca as informações cadastradas para, ao mesmo tempo em que registra os produtos e suas quantidades, já retirar os itens da quantidade em estoque, além de emitir relatórios de todas as movimentações, permitindo um gerenciamento fácil e rápido do estabelecimento. O sistema foi implementado em 2019, porém a empresa não utilizava todas as funções que o *software* disponibilizava, as únicas funções utilizadas eram a parte de frente de caixa conforme Figura 8.

Figura 8 - Sistema frente de caixa

The screenshot displays the SysPDV POS interface. On the left, there is a vertical banner for 'RK SOLUTIONS' featuring a woman in an apron and contact information: '(11) 2628-1356', '(11) 2506-1348', and 'www.rkautomacao.com.br'. The main area shows a sale summary: 'Registro Atual' with '1 X PRODUTO C'. Below this, a table lists items with columns for 'Quantidade', 'Preço unitário', and 'Preço total'. The subtotal is 'R\$ 300,00'. At the bottom, it says 'Atendido por: OPERADOR CAIXA' and 'POS CASH - (05) 3033 - 8400'.

Quantidade	X	Preço unitário	=	Preço total
1		R\$ 100,00		R\$ 100,00

Itens de Cupom	Qtde.	R\$ Unitário	R\$ Total
#1 PRODUTO A 00000000000001	1 un x	R\$ 100,00	R\$ 100,00
#2 PRODUTO B 00000000000002	1 un x	R\$ 100,00	R\$ 100,00
#3 PRODUTO C 00000000000003	1 un x	R\$ 100,00	R\$ 100,00

Subtotal
R\$ 300,00

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Em julho de 2021 se iniciou a utilização das funções de controle de estoque, após perceberem que, com o aumento da demanda, era necessário um maior controle dos produtos. Então, iniciou na empresa o inventário de alguns itens, como o de pneus e foi realizando o ajuste no sistema, conforme. Figura 9.

Figura 9 - Ajuste de estoque no sistema

The screenshot shows the 'Estoque Ajuste' window in the SysPDV system. The title bar reads 'MOTOS AQUIRAZ EIRELI- ME - [Estoque Ajuste]'. The menu bar includes 'Sistema', 'Cadastro', 'Comunicação PDV', 'Venda Assistida', 'Estoque', 'Financeiro', 'Tira-Teima', 'Fisco', 'Consultas', 'Relatórios', 'Utilitários', 'Ajuda', and 'Telas Mais Acessadas'. The main form contains the following fields:

Produto	0000000000429	PNEU 100/80-18 MICHELIN S/CAMARA PILOT STREET 2
Local	VENDA	
Tipo	01	POSITIVO
Obs		
Ajuste (+)	5,000	Estoque Atual 61,000

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

O sistema permite a consulta da quantidade de cada item disponível no estoque, conforme Figura 10.

Figura 10 - Consulta de quantidade de produto no sistema

The screenshot shows the 'Consulta de Produto' window. The title bar reads 'Consulta de Produto'. The main form contains the following fields:

Produto	00000000000282	PNEU 90/90-18 RINALDI BS 32
Período	01/09/2021	31/10/2021
Qtd. Vend.	6	Total 924,00
		Estoque 127

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Contudo, como não é realizada a alimentação da entrada dos produtos no sistema, o processo de compras é realizado pelas observações e análise do estoque feito pelo gestor de compras. As quantidades dos produtos a serem pedidas são definidas conforme a média de vendas durante o mês anterior. Produtos com maior grau de rotatividade são feitas compras em um volume maior e os produtos com menos rotatividade são feitos compras com pedidos mínimos. Foi enfatizado pelo proprietário que os produtos que o mesmo tem uma maior preocupação e verificação são os que têm uma maior procura, kits (tração), pneus, lubrificantes e peças, conforme Figura 11 que mostra o faturamento de junho a agosto de 2021.

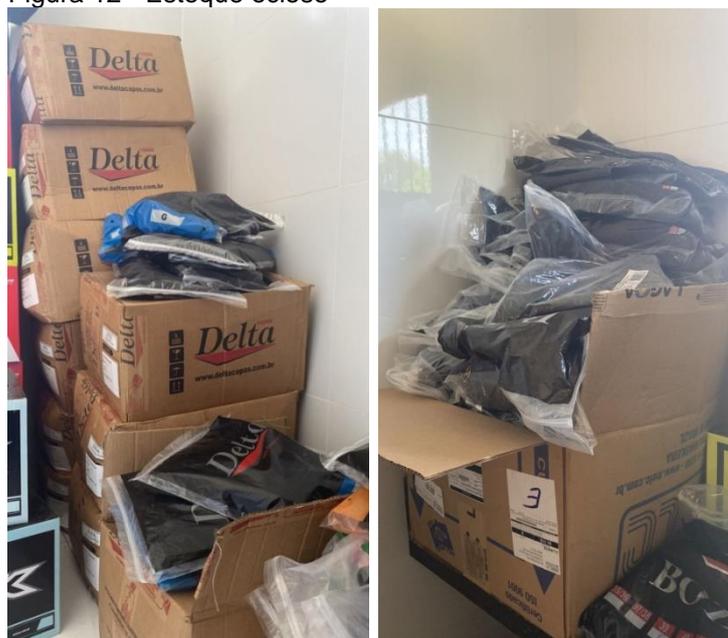
Figura 11 - Gráfico dos produtos mais vendidos



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

No momento inicial desta pesquisa, os processos eram realizados sem nenhum tipo de ferramenta, só com base na experiência do gestor adquirida conforme os anos de empresa. Em conversa com o vendedor, foi possível perceber que a falta de produto no estoque é algo comum e que inúmeras vezes o cliente chega e não encontra o produto que procuram. Além disso, foi possível visualizar que a empresa apresentava um estoque ocioso conforme Figura 12. O gestor de compras afirmou não ter ciência do tempo exato que os itens estavam parados em estoque. Conforme contagem realizada, o estoque sem rotatividade era de aproximadamente 210 itens referentes a capas e botas de chuva, cabos e carburadores.

Figura 12 - Estoque ocioso

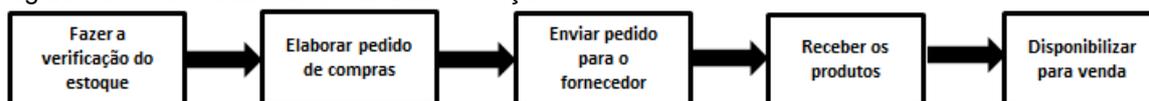


Fonte: Autoria própria (2021).

4.3 Análise da situação atual da empresa Central Moto Peças

O macro fluxo da empresa apresenta, de forma geral, o processo para a realização de pedidos de compras até a venda para o cliente. A seguir, é possível observar como o processo é realizado, conforme Figura 13:

Figura 13 - Macrofluxo da Central Moto Peças



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

O macrofluxo se iniciava com o gestor de compras que analisava periodicamente as mercadorias que estavam acabando no estoque e nas prateleiras, realizava anotações manuais e em seguida entrava em contato com o fornecedor para realização do pedido.

O pedido de compras era realizado através de planilhas enviadas pelo fornecedor com a descrição dos produtos, os tamanhos, valor unitário do produto e as quantidades. A empresa atualmente tem 19 fornecedores diferentes e cada um deles utilizava o seu próprio modelo de planilha para a realização dos pedidos. A Figura 14 mostra um dos modelos de planilha de um dos fornecedores.

Figura 14 - Planilha de pedidos do fornecedor

DATA:		NÚMERO DO PEDIDO:				
RAZÃO SOCIAL:		CNPJ:		NÚMERO CLIENTE:		
ENDEREÇO:		CIDADE:		INSCR. ESTADUAL:		
TEL. COMERCIAL:		CEP:		ESTADO:		
E-MAIL P/ Nfe		COND. DE PAGTO:		TEL. TRANSP.		
Informações: Por favor confirmar e-mail do cliente a compra, além do envio do arquivo XML da NF enviamos todos os boletos por e-mail.						
NEW MODELO 7						
	SOLID - 1217					
	CORES	56	58	60		
	Preto Fosco				VALOR UNI. R\$ 65,90	TOTAL R\$ -
	Preto Brilho				R\$ 65,90	R\$ -
	Chumbo				R\$ 65,90	R\$ -
	Branco				R\$ 65,90	R\$ -
	Rosa				R\$ 65,90	R\$ -
Vermelho				R\$ 65,90	R\$ -	
	GT - 1222					
	CORES	56	58	60		
	Preto Brilho c/ adesivo Prata (P04)				VALOR UNI. R\$ 69,90	TOTAL R\$ -
	Preto Brilho c/ adesivo Laranja (P06)				R\$ 69,90	R\$ -
	Preto Brilho c/ adesivo Vermelho (P05)				R\$ 69,90	R\$ -
	CARBON - 1223					
	CORES	56	58	60		
Preto Brilho c/ adesivo Prata (P04)				VALOR UNI. R\$ 69,90	TOTAL R\$ -	
Preto Brilho c/ adesivo Vermelho (P05)				R\$ 69,90	R\$ -	
Preto Brilho c/ adesivo Rosa (P07)				R\$ 69,90	R\$ -	
Preto Brilho c/ adesivo Verde (P10)				R\$ 69,90	R\$ -	
	FEMME - 1247					
	CORES	56	58	60		
	Preto Brilho c/ Rosa (P07)				VALOR UNI. R\$ 69,90	TOTAL R\$ -
	Preto Brilho c/ Azul (P02)				R\$ 69,90	R\$ -
Preto Brilho c/ Lilás (P03)				R\$ 69,90	R\$ -	
	POWER - 1245					
	CORES	56	58	60		
	Preto Brilho c/ adesivo Azul (P02)				VALOR UNI. R\$ 69,90	TOTAL R\$ -
	Preto Brilho c/ adesivo Prata (P04)				R\$ 69,90	R\$ -
	Preto Brilho c/ adesivo Rosa (P07)				R\$ 69,90	R\$ -
	Preto Brilho c/ adesivo Vermelho (P05)				R\$ 69,90	R\$ -
Vermelho c/ adesivo Prata (VEM)				R\$ 69,90	R\$ -	
ACESSÓRIOS & VISEIRA						
ACESSÓRIOS						
NEW E8	COD	QTDE.		R\$	TOTAL	
ENTRADA DE AR SUPERIOR E8	4000089			R\$ 9,30	R\$ -	
VISEIRA E8 2MM CRISTAL	4000085			R\$ 31,10	R\$ -	
VISEIRA E8 2MM FUMÊ	4000101			R\$ 34,20	R\$ -	
VISEIRA E8 2MM CRISTAL ANTI RISCO ED LIMITAD	4000133			R\$ 43,60	R\$ -	
AEROFOLIO NEW E08 BRANCO	4000512BCO			R\$ 16,10	R\$ -	
AEROFOLIO NEW E08 CHUMBO	4000512CHU			R\$ 16,10	R\$ -	
AEROFOLIO NEW E08 PRETO FOSCO	4000512PFO			R\$ 16,10	R\$ -	
AEROFOLIO NEW E08 PRETO	4000512PTO			R\$ 16,10	R\$ -	
AEROFOLIO NEW E08 VERMELHO	4000512VEM			R\$ 16,10	R\$ -	
KIT FIXAÇÃO NEW E08	4000511			R\$ 13,50	R\$ -	

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Foi possível perceber também que a empresa não apresentava nenhuma padronização com a relação à realização dos pedidos. Os pedidos eram feitos geralmente a cada 15 dias conforme ocorria a demanda durante o mês.

Para o recebimento dos produtos a empresa utilizava a planilha de cada fornecedor para o controle de entrada de cada mês. Com a chegada dos produtos era realizada uma conferência com a planilha de pedidos. Em seguida as

informações relacionadas às quantidades deveriam ser inseridas no sistema, porém conforme já relatado esse processo ainda não era realizado periodicamente. O gestor alegava que começaram a alimentar a entrada de pedidos somente com os itens inventariados, e que o intuito era que em breve seriam inventariados todos os itens, para que a entrada com os novos pedidos fossem inseridas constantemente. Por fim os produtos eram repostos nas prateleiras para a realização da venda para o cliente.

Conforme observado, a empresa não apresentava nenhum tipo de indicador de desempenho para medir e controlar os processos.

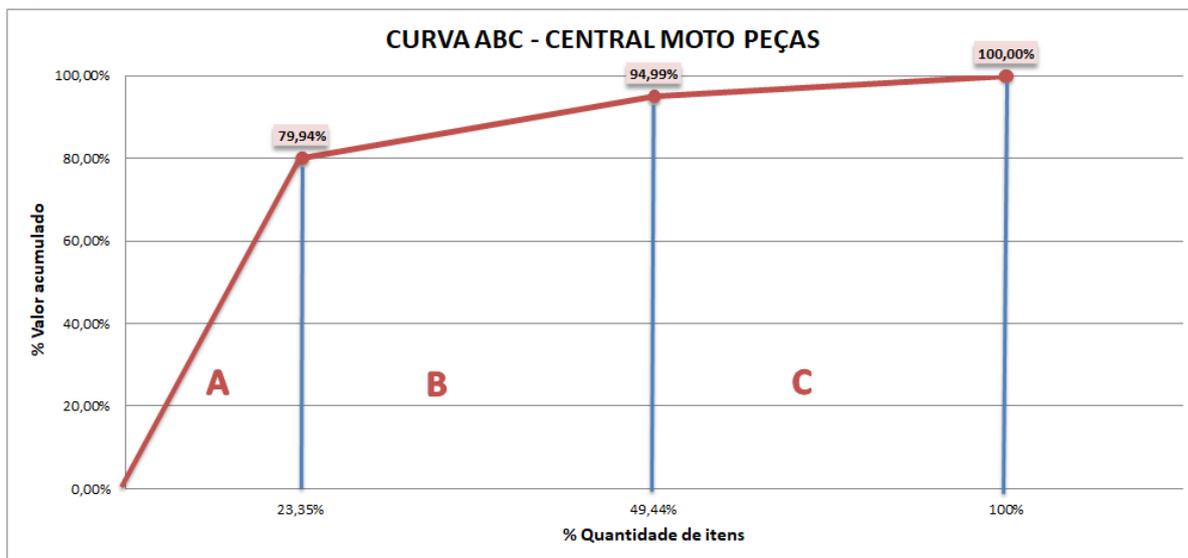
4.4 Classificação ABC

O primeiro passo para realização dessa parte da pesquisa, foi retirar um relatório com dados de vendas do sistema PDV da empresa estudada. Este relatório, exportado para o Excel, expressou a movimentação dos itens vendidos, dos últimos 12 meses (setembro/2020 a agosto/2021), suas quantidades e preços de vendas.

Essa tabela foi organizada de forma decrescente quanto ao faturamento anual de venda referente à movimentação do período em análise. Logo, foi necessário somar o faturamento dos itens e depois calcular o percentual que cada produto representava no faturamento total dos itens em estoque. Então, somaram-se os percentuais individuais até encontrar 80% do faturamento que foram classificados como classe A. Os itens B foram aqueles com 15% do valor monetário, e os itens C equivaleram a 5% do faturamento. A tabela completa da classificação ABC está no APÊNDICE B.

Esta tabela contendo os 805 itens distintos vendidos pela empresa no período estudado, serviu como base para a construção da curva ABC, representada pela Figura 15:

Figura 15 - Curva ABC Central Moto Peças



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Assim foi possível definir a classificação dos itens da seguinte forma: Classe A: 23,35% dos itens correspondem a 79,94% do faturamento, Classe B: 26,09% dos itens correspondentes a 15,05% do faturamento; Classe C: 50,56% dos itens correspondentes a 5,01% do faturamento. Conforme apresentado na Tabela 5.

Tabela 5 - Classificação ABC

Classificação	% de Itens em estoque	% em relação ao valor
A	23,35%	79,94%
B	26,09%	15,05%
C	50,56%	5,01%

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Então, utilizando a ferramenta de classificação ABC, pode-se classificar o estoque conforme a sua importância, portanto, foram detectados 188 itens classificados como classe A nos quais merecem ter uma atenção redobrada do gestor, 210 itens classificados como B que podem ser submetidos a tratamentos administrativos mais simples, e 407 classificados como C que são os que desprezam maiores cuidados quanto a sua administração.

Conforme a classificação ABC, a seleção dos itens que representam 79,94% do valor total de vendas da empresa contém 188 itens, o que inviabilizaria um estudo detalhado de todos os itens devido ao tempo disponível para a realização deste trabalho.

Assim, optou-se por escolher um item de cada grupo de produtos segmentados pela própria empresa conforme a classificação ABC, portanto dos 188 itens dos itens classe A, foram retirados um de cada grupo para a aplicação da proposta de melhoria dessa pesquisa, conforme Quadro 4.

Quadro 4 - Item escolhido de cada grupo

Item	Grupo
ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO	OLÉOS E LUBRIFICANTES
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	PNEUS
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	PEÇAS
CAPACETE AXXIS 60	CAPACETES
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L	ACESSÓRIOS
VACINA PNEUS	DIVERSOS
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT	VESTUÁRIOS

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

4.5 Definição dos lotes econômicos de compra

Em relação aos produtos escolhidos de cada grupo, foi desenvolvida a análise do Lote Econômico de Compras para cada um deles, onde foi necessário conhecer a demanda, o custo unitário do item, o custo de aquisição por pedido e custo de armazenagem.

Para obter o dimensionamento de lote econômico de compra foi realizada uma coleta de dados na empresa, durante o período de setembro/2020 a agosto/2021, e com isso obteve-se a demanda anual de cada item (D), conforme Tabela 6.

Tabela 6 - Demanda anual

	DEMANDA												TOTAL
	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	
ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO	130	75	80	130	75	80	101	105	97	98	96	103	1170
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	6	9	8	12	11	8	8	10	9	8	11	9	109
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	24	15	14	24	12	14	16	19	21	16	17	18	210
CAPACETE AXXIS 60	3	2	4	2	3	4	2	2	3	2	4	2	33
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L	4	2	4	2	3	4	2	4	3	2	4	4	38
VACINA PNEUS	6	9	8	6	11	7	9	11	9	8	11	10	105
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT	1	2	3	3	2	1	2	2	2	2	3	2	25

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Em relação o custo do item (C), foi utilizado os valores de compra fornecidos pelo gestor de compra. Para calcular o custo de aquisição por pedido (A), foi considerado o custo do tempo gasto de mão de obra para realizar e receber um pedido e os custos indiretos. Nos custos de mão de obra foi realizado um rateio proporcional ao salário mensal e a porcentagem do tempo gasto na realização do pedido de cada item em relação ao tempo trabalhado no mês, conforme a Tabela 7 a Tabela 13.

Tabela 7 - Custo de mão de obra óleo mobil 20w/50 preto

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
OLEO MOBIL 20W/50 PRETO				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	5	0,08	R\$	2,02
Preencher planilha fornecedor	10	0,17	R\$	4,05
Efetuar as negociações	15	0,25	R\$	6,07
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	15	0,25	R\$	6,07
Conferência do produto	5	0,08	R\$	2,02
Efetuar Pagamento	5	0,08	R\$	2,02
Total		1,00	R\$	24,30

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 8 - Custo de mão de obra pneu 110/90-17 vipal bros traz

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	20	0,33	R\$	8,10
Preencher planilha fornecedor	10	0,17	R\$	4,05
Efetuar as negociações	25	0,42	R\$	10,12
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	15	0,25	R\$	6,07
Conferência do produto	20	0,33	R\$	8,10
Efetuar Pagamento	40	0,67	R\$	16,20
Total		2,25	R\$	54,67

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 9 - Custo de mão de obra kit titan 150/09/14/160 riffel

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	15	0,25	R\$	6,07
Preencher planilha fornecedor	10	0,17	R\$	4,05
Efetuar as negociações	20	0,33	R\$	8,10
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	15	0,25	R\$	6,07
Conferência do produto	30	0,50	R\$	12,15
Efetuar Pagamento	5	0,08	R\$	2,02
Total		1,67	R\$	40,49

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 10 - Custo de mão de obra capacete axxis 60

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
CAPACETE AXXIS 60				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	15	0,25	R\$	6,07
Preencher planilha fornecedor	40	0,67	R\$	16,20
Efetuar as negociações	30	0,50	R\$	12,15
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	15	0,25	R\$	6,07
Conferência do produto	50	0,83	R\$	20,25
Efetuar Pagamento	5	0,08	R\$	2,02
Total		2,67	R\$	64,79

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 11 - Custo de mão de obra baú givi monolock 45 L

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	15	0,25	R\$	6,07
Preencher planilha fornecedor	15	0,25	R\$	6,07
Efetuar as negociações	20	0,33	R\$	8,10
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	15	0,25	R\$	6,07
Conferência do produto	20	0,33	R\$	8,10
Efetuar Pagamento	5	0,08	R\$	2,02
Total		1,58	R\$	38,47

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 12 - Custo de mão de obra vacina pneumo

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
VACINA PNEUS				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	5	0,08	R\$	2,02
Preencher planilha fornecedor	10	0,17	R\$	4,05
Efetuar as negociações	10	0,17	R\$	4,05
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	10	0,17	R\$	4,05
Conferência do produto	5	0,08	R\$	2,02
Pagamento	5	0,08	R\$	2,02
Total		0,83	R\$	20,25

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 13 - Custo de mão de obra luva de proteção x11 fit

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT				
Atividades	Min	Horas	Total	
Conferir o estoque	10	0,17	R\$	4,05
Preencher planilha fornecedor	15	0,25	R\$	6,07
Efetuar as negociações	20	0,33	R\$	8,10
Enviar planilha para o fornecedor	5	0,08	R\$	2,02
Recebimento do produto	10	0,17	R\$	4,05
Conferência do produto	10	0,17	R\$	4,05
Efetuar Pagamento	5	0,08	R\$	2,02
Total		1,25	R\$	30,37

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Já em relação aos custos indiretos, foi feito com base na área utilizada pelo setor de compras, foi pego o valor total da conta mensal e dividido pela área total da empresa 220 m² após foi multiplicado pela área ocupada pelo setor de compras. Conforme Tabela 14.

Tabela 14 - Custos indiretos do pedido

Custos indiretos	Valor Mensal	Área utilizada (m²)	Total
Energia	R\$ 736,00	10 m ²	R\$ 33,45
Internet + Telefone	R\$ 139,90	10 m ²	R\$ 6,36
Total			R\$ 39,81

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Com isso, a Tabela 15 mostra que o custo fixo para realizar um pedido é a soma do custo de mão de obra de cada item, dos custos indiretos, e os custos em relação aos materiais de escritório que foram propostos de maneira simbólica pelo gestor de compras. Com isso obteve-se o custo por pedido para cada item.

Tabela 15 - Custo por pedido para cada item

Item	Custo de Mão de obra	Custos indiretos	Custos de materiais de escritório	Custo por pedido
ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO	R\$ 24,30	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 66,11
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	R\$ 54,67	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 96,48
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	R\$ 40,49	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 82,31
CAPACETE AXXIS 60	R\$ 64,79	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 106,60
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L	R\$ 38,47	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 80,28
VACINA PNEUS	R\$ 20,25	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 62,06
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT	R\$ 30,37	R\$ 39,81	R\$ 2,00	R\$ 72,18

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Em relação ao custo de manutenção anual do item em % (E), foi considerado o custo de capital, o custo de mão de obra, o e os custos indiretos referentes ao estoque. Os custos de mão de obra foram rateados conforme as atividades de reposição dos produtos nas prateleiras e sua armazenagem no momento do recebimento, conforme Tabela 16.

Tabela 16 - Custo de mão de obra anual

Cargo	Salário mensal	Encargos	H/mês	Hora trabalhada
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 1.276,07	176	R\$ 24,30
Atividades	Min	Horas	Total	
Reposição dos produtos nas prateleiras	7200	120	R\$ 2.915,50	
Armazenagem dos produtos recebidos	14400	240	R\$ 5.831,00	
Total		360	R\$ 8.746,51	

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Já que a empresa não paga aluguel e nem seguro, nos custos indiretos foi considerado apenas o custo de energia associado à área utilizada para o espaço de armazenagem, conforme Tabela 17.

Tabela 17 - Custos indiretos de manutenção de estoque

Custos indiretos	Valor Mensal	Área utilizada pelo estoque	Total
Energia	R\$ 736,00	110 m ²	R\$ 368,00
		Total	R\$ 368,00

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Com isso para achar a taxa de armazenamento físico do estoque em porcentagem, foi dada pela multiplicação do preço unitário do item com o consumo anual e dividido pelo custo anual do metro quadrado do espaço de armazenagem multiplicado pela área ocupada pelo estoque, conforme Tabela 18.

Tabela 18 - Taxa de armazenamento físico

Item	Preço unitário	Consumo anual	Custo anual (m²)	Área ocupada pelo estoque (m²)	Taxa de armazenamento físico
ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO	R\$ 30,00	1170	R\$ 41,43	8	0,94%
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	R\$ 285,00	109	R\$ 41,43	20	2,67%
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	R\$ 115,00	210	R\$ 41,43	2	0,34%
CAPACETE AXXIS 60	R\$ 499,00	33	R\$ 41,43	2	0,50%
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L	R\$ 426,00	38	R\$ 41,43	4	1,02%
VACINA PNEUS	R\$ 50,00	105	R\$ 41,43	2	1,58%
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT	R\$ 110,00	25	R\$ 41,43	1	1,51%

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Para a taxa de despesas foi realizada a soma total das despesas com mão de obra (R\$ 8.746,51) e energia (R\$ 368,00) resultando em um total de R\$ 9.114,51. Para encontrar a taxa de despesas foi dividido pelo valor total do estoque R\$ 1.430.798,90. Resultando em uma taxa de despesas de 0,64%.

Por fim, em relação à taxa de custo de capital que é decorrente da imobilização do dinheiro investido no estoque, associado a um custo de oportunidade, foi calculado utilizando a Selic (taxa básica de juros), que, segundo o Banco Central é “a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais”. As taxas coletadas para esse estudo foram as dos últimos 12 meses (setembro de 2020 a agosto de 2021), com a média correspondente a 2,85% a.m e acumulado de 34,15%.

Desse modo, para obter o custo de manutenção anual do item em % (E), foi somado às taxas de armazenamento físico, taxas de despesas e taxa de capital. Conforme Tabela 19.

Tabela 19 – Custo anual de manutenção de cada item

Item	Taxa de armazenamento físico	Taxa de despesas	Taxa de capital	Custo anual de manutenção de estoque
ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO	0,94%	0,64%	34,15%	35,73%
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	2,67%	0,64%	34,15%	37,45%
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	0,34%	0,64%	34,15%	35,13%
CAPACETE AXXIS 60	0,50%	0,64%	34,15%	35,29%
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L	1,02%	0,64%	34,15%	35,81%
VACINA PNEUS	1,58%	0,64%	34,15%	36,37%
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT	1,51%	0,64%	34,15%	36,29%

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Após os cálculos dos custos aquisição por pedido (A) e de manutenção (E), foi encontrado o lote econômico de compra para cada item, através da Fórmula (1).

$$Q = \sqrt{\frac{2DA}{EC}} \quad (1)$$

Em que:

D = demanda anual em unidades;

A = custo de aquisição por pedido;

E = custo de manutenção anual do item em %;

C = custo do item.

A Tabela 20 mostra o lote econômico de compra encontrado para cada item.

Tabela 20 - Cálculo lote econômico de compra

CÁLCULO LOTE ECONÔMICO DE COMPRA						
Fornecedor	Item	D - Demanda anual (Unidades)	A - Custo de Aquisição por pedido	C - Custo do item	E - custo de manutenção anual do item em %	Q - LEC IDEAL
Fornecedor 1	ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO	1170	R\$ 66,11	R\$ 18,00	35,73%	155
Fornecedor 2	PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	109	R\$ 96,48	R\$ 171,00	37,45%	18
Fornecedor 3	KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	210	R\$ 82,31	R\$ 69,00	35,13%	38
Fornecedor 4	CAPACETE AXXIS 60	33	R\$ 106,60	R\$ 299,40	35,29%	8
Fornecedor 5	BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L	38	R\$ 80,28	R\$ 255,60	35,81%	8
Fornecedor 6	VACINA PNEUS	105	R\$ 62,06	R\$ 30,00	36,37%	35
Fornecedor 7	LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT	25	R\$ 72,18	R\$ 66,00	36,29%	12

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

No Quadro 5 mostra o atual lote de compra realizado pela empresa para cada item, as quantidades de aquisições do ano, os custos de pedido e de armazenagem, e os resultados após a aplicação da ferramenta Lote Econômico de Compra.

Quadro 5 - Economia nos custos totais da amostra selecionada

ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	120	10	R\$ 644,57	R\$ 385,90	R\$ 1.030,47
LC IDEAL	155	8	R\$ 498,74	R\$ 498,74	R\$ 997,47
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	6	18	R\$ 1.752,71	R\$ 192,14	R\$ 1.944,85
LC IDEAL	18	6	R\$ 580,32	R\$ 580,32	R\$ 1.160,63
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	10	21	R\$ 1.728,44	R\$ 121,20	R\$ 1.849,64
LC IDEAL	38	6	R\$ 457,70	R\$ 457,70	R\$ 915,39
CAPACETE AXXIS 60					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	10	3	R\$ 351,79	R\$ 528,29	R\$ 880,08
LC IDEAL	8	4	R\$ 431,10	R\$ 431,10	R\$ 862,20
BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	5	8	R\$ 610,14	R\$ 228,83	R\$ 838,97
LC IDEAL	8	5	R\$ 373,66	R\$ 373,66	R\$ 747,31
VACINA PNEUS					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	10	11	R\$ 651,63	R\$ 54,55	R\$ 706,18
LC IDEAL	35	3	R\$ 188,53	R\$ 188,53	R\$ 377,07
LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT					
	QUANTIDADE DE UNIDADES	QUANT. DE COMPRAS/ANO	CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS	CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM	CUSTO TOTAL
LC ATUAL	6	4	R\$ 300,76	R\$ 32,73	R\$ 333,49
LC IDEAL	12	2	R\$ 147,01	R\$ 147,01	R\$ 294,03
ECONOMIA ANUAL:			R\$ 3.362,99	-R\$ 1.133,41	R\$ 2.229,58

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Com a comparação dos lotes atuais para a amostra dos 7 itens selecionados e dos lotes econômicos ideias encontrados, foi possível obter uma redução de 29,40% nos custos totais de estoque.

4.6 Definição dos estoques de segurança

A segunda etapa da proposta de melhoria diz respeito aos cálculos de estoque de segurança para cada item da amostra selecionada, com objetivo de minimizar o risco de indisponibilidade de cada item frente às oscilações de demanda. Para obtenção destes valores, foram consideradas as demandas de março/2021 a agosto/2021 e calculou-se o desvio padrão (σ) da demanda, além disso, adotou-se um nível de serviço igual a 95%, definido pelo gestor de compras, pois o intuito é evitar o risco de falta, então significa dizer que há 95% de probabilidade de não faltar produto na empresa. Com isso, se tem um fator de serviço de $Z=1,645$, conforme Tabela 1, citada na página 34 desta pesquisa.

Como o sistema de informação da empresa não tinha registrado o histórico dos *lead times* de entrega dos fornecedores, com base em conversa com o gestor foi adotado os prazos de entrega negociados e estabelecidos com os próprios fornecedores. Em seguida, estes valores foram aplicados na Fórmula (6):

$$ES = Z \times Sd \times \sqrt{L} \quad (6)$$

Em que:

ES = estoque de segurança

Z = fator de segurança, função do NS que se pretende (tabelado conforme o % NS)

Sd = estimativa do desvio padrão da demanda

L = tempo de ressuprimento

E assim foram realizados os cálculos do estoque de segurança para cada item, conforme disposto na Tabela 21.

Tabela 21 - Cálculo estoque de segurança

CÁLCULO ESTOQUE DE SEGURANÇA								
Fornecedor	Item	Previsão de demanda (Unidades/mês)	Previsão de demanda (Unidades/dias)	Lead Time (Dias)	Z (95%)	Desvio padrão	Estoque de segurança (unidades)	Cobertura ES (dias)
Fornecedor 1	OLEO MOBIL 20W/50 PRETO	98	3,25	4	1,645	3,58	12	4
Fornecedor 2	PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	9	0,30	4	1,645	1,17	4	13
Fornecedor 3	KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	18	0,58	4	1,645	1,94	6	11
Fornecedor 4	CAPACETE AXXIS 60	3	0,09	15	1,645	0,84	5	58
Fornecedor 5	BAU GIVI MONOLOCK 45 L	3	0,11	4	1,645	0,98	3	31
Fornecedor 6	VACINA PNEUS	9	0,29	4	1,645	1,21	4	14
Fornecedor 7	LUVA DE PROTECAO X11 FIT	2	0,07	15	1,645	0,41	3	37

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Na Tabela 21 foi possível estabelecer a quantidade de itens que a empresa precisa manter em estoque para que não corra o risco de desabastecimento durante o processo de reposição do mesmo, ou seja, a quantidade que cada item deve ter diante de problemas inesperados, como demandas não prevista e as incertezas da entrega do fornecedor.

4.7 Definição dos pontos de pedidos

Finalmente, para determinar o exato momento em que o pedido deve ser enviado ao fornecedor, calculou-se o ponto de pedido por meio da Fórmula (5):

$$PP = d \times t + Qs \quad (5)$$

Onde:

PP = Ponto de pedido;

d = Estoque consumido ao longo de um tempo (t);

t = Tempo de ressurgimento;

Qs = Estoque de segurança.

Na Tabela 22 mostra o Ponto de Pedido para cada item, ou seja, qual a quantidade de produtos que o estoque deve atingir para iniciar o reabastecimento. Isso considerando a quantidade do estoque de segurança, visando não deixar zerar o estoque até a chegada do pedido.

Tabela 22 - Cálculo ponto de pedido

CÁLCULO PONTO DE PEDIDO				
Item	Demanda (Unidades/dias)	Lead Time (Dias)	Estoque de segurança (unidades)	Ponto de Pedido
OLEO MOBIL 20W/50 PRETO	3,25	4	12	25
PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	0,30	4	4	5
KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	0,58	4	6	9
CAPACETE AXXIS 60	0,09	15	5	7
BAU GIVI MONOLOCK 45 L	0,11	4	3	4
VACINA PNEUS	0,29	4	4	5
LUVA DE PROTECAO X11 FIT	0,07	15	3	4

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

4.8 Implementação de uma metodologia de gestão de estoque

Com base na pesquisa realizada na Central Moto Peças, foi possível perceber a falta de uma gestão de estoque. Dessa forma foi importante para empresa implementar uma gestão com intuito de evitar falta de produtos, ter no estoque o suficiente diante de possíveis cenários de incertezas, para garantir um bom atendimento ao cliente e a diminuição dos custos.

No momento inicial dessa pesquisa a organização não possuía nenhum tipo de controle dos itens em estoque registrado no sistema, um dos pontos de melhoria foi um inventário de alguns itens como os pneus. Para isso foi realizado a contagem física e o ajuste das quantidades no sistema PDV. Depois dos ajustes concluídos, os novos pedidos de compras dos itens inventariados começaram a ser inseridos no sistema. Para isso foi definido um cronograma de inventário conforme Quadro 6. O plano é que todos os itens sejam ajustados para que o sistema seja uma ferramenta de auxílio para a realização de novos pedidos para todos os itens. Além disso, após a finalização do inventário geral dos produtos, foi proposta a realização de uma rotina de inventário mensal constante.

Quadro 6 - Cronograma de inventário

CRONOGRAMA - INVENTÁRIO					
JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PNEUS	OLÉOS E LUBRIFICANTES	PEÇAS	ACESSÓRIOS	CAPACETES	DIVERSOS / VESTUÁRIOS

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Em relação ao pedido de compras a empresa utilizava a planilha de cada fornecedor para a realização do pedido e conferências dos produtos, portanto foi criada uma única planilha padronizada para o registro de todos os pedidos

realizados durante o mês e para auxiliar o gestor a ter o controle na hora de conferir e dar entrada dos pedidos no sistema. Conforme Figura 16.

Figura 16 - Planilha de controle de pedidos de compra

CONTROLE DE PEDIDOS DE COMPRAS								Mês: Setembro	
Data do pedido	Fornecedor	Itens pedidos	Quantidade	Valor total do pedido	Data prevista para recebimento	Data de recebimento	Conferência dos produtos	Entrada dos itens no sistema	
10/09/2021	Fornecedor 1	OLEO MOBIL 20W/50 PRETO	65	R\$ 1.170,00	14/09/2021	15/09/2021	Realizado	Realizado	
15/09/2021	Fornecedor 2	PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	10	R\$ 1.710,00	19/09/2021	19/09/2021	Realizado	Realizado	
15/09/2021	Fornecedor 3	KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	15	R\$ 1.035,00	19/09/2021	19/09/2021	Realizado	Realizado	
25/09/2021	Fornecedor 4	CAPACETE AXXIS 60	3	R\$ 898,20	10/10/2021	11/10/2021	Realizado	Pendente	
27/09/2021	Fornecedor 5	BAU GIVI MONOLOCK 45 L	4	R\$ 1.022,40	01/10/2021	30/09/2021	Realizado	Realizado	
30/09/2021	Fornecedor 6	VACINA PNEUS	16	R\$ 480,00	04/10/2021	04/10/2021	Realizado	Pendente	
30/09/2021	Fornecedor 7	LUVA DE PROTECAO X11 FIT	6	R\$ 396,00	15/10/2021	14/10/2021	Realizado	Pendente	

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Como a empresa possui uma variedade muito grande de itens em estoque, não foi possível realizar o processo de aplicação das ferramentas de controle para todos os itens, classe A, portanto foi realizado um treinamento com o gestor de compras para que o mesmo conseguisse realizar a classificação ABC e a aplicação do LEC, estoque de segurança e ponto de pedido para os itens que apresentam uma relevância financeira para a empresa.

Como relatado a Central Moto peças não possuía nenhum indicador para o controle de estoque, e visando diminuir qualquer tipo de falta de produtos, foi definido um indicador de nível de serviço que mede a eficácia do estoque em atender as solicitações de vendas da empresa. Portanto, quanto maior for à quantidade de requisições (vendas) atendidas, dentro do que o cliente solicitou maior será o nível de serviço. O cálculo para o nível de serviço utilizado é através da Fórmula 9:

$$\text{Nível de serviço} = \frac{\text{Número de requisições atendidas}}{\text{Números de requisições efetuadas}} \quad (7)$$

Foi estabelecida uma meta de manter sempre um nível de atendimento superior as 95%.

No mês de outubro foi possível obter um nível de atendimento de 96%.

$$\text{Nível de serviço} = \frac{915}{949} = 96\%.$$

O que significa que das 949 requisições de compras realizadas pelos clientes, 915 foram atendidas.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente estudo teve como finalidade implementar ferramentas de controle para gestão de estoque em uma empresa varejista de pequeno porte e analisar os ganhos obtidos.

Os objetivos propostos neste estudo foram alcançados, na medida em que: criou-se a classificação ABC para todos os itens da empresa, foi apresentada uma proposta de lote econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido para aquisição de novos produtos para a amostra selecionada nessa pesquisa-ação. Além da implementação de uma de gestão de estoques que trouxe ganhos para a organização.

Foi possível comprovar que as ferramentas são eficientes, visto que foram alcançados ganhos, como a redução dos custos totais de estoques em 29,40%, através da utilização do lote econômico de compra, analisados em relação aos lotes atuais de compras realizado pela empresa de uma amostra de 7 itens retirados do itens classe A.

Além disso, houve a melhoria no nível de atendimento ao cliente através da aplicação do estoque de segurança e ponto de pedido, conforme indicador do mês de outubro com um nível de serviço de 96%, diminuindo os riscos com falta de produtos em estoque.

Por fim, a empresa iniciou a utilização de forma geral das funcionalidades que o sistema PDV tinha disponível, criando uma rotina de registro de informações e assim auxiliando o gestor de compras na conferência do estoque para a realização de novos pedidos.

Em relação ao desenvolvimento da pesquisa foram encontradas dificuldades na aplicação da ferramenta do lote econômico de compra, devido à escassez de informações relacionadas aos custos que envolvem os estoques. Além disso, o tempo foi limitado para a realização da aplicação das ferramentas para todos os itens Classe A.

Percebeu-se também, que os procedimentos apresentados nessa pesquisa podem ser adaptados a qualquer empresa que queira utilizar essas ferramentas em sua gestão de estoque, desde que haja um sistema de informação confiável que registre todas as informações necessárias para cálculo dos conceitos apresentados nesse trabalho.

Para estudos futuros, recomenda-se o desdobramento detalhado dos custos relacionados ao estoque, e as aplicações do LEC, estoque de segurança e ponto de pedido para os demais itens classe A.

REFERÊNCIAS

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Logística Empresarial**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2018.

BANCO CENTRAL DO BRASIL. Disponível em:<
<https://www.bcb.gov.br/controleinflacao/taxaselic>>. Acesso em: 05 nov. 2021.

BERTAGLIA, Paulo Roberto. **Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento**. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2020.

BOWERSOX, Donald J.; CLOSS, David J.; COPPER, M. Bixby; BOWERSOX, John C., **Gestão Logística da Cadeia de Suprimentos**. 4. Porto Alegre: Grupo A, 2013.

CAMPOS, André Gustavo de Guimarães Anchieta de Araújo. **Gestão de estoque em micro e pequenas empresas: estudo de caso de uma empresa de varejo de produtos de ciclismo da cidade de Brasília do Distrito Federal**. Trabalho de Conclusão. Centro Universitário de Brasília, Brasília, 2017.

CASTIGLIONI, José Antônio de M. **Logística Operacional - Guia Prático**. São Paulo: Saraiva, 2013.

CHIAVENATO, Idalberto. **Gestão de materiais: uma abordagem introdutória**. 3. ed. São Paulo: Manole, 2014.

CHING, Hong Yuh. **Gestão de estoques na cadeia de logística integrada: Supply Chain**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

COSTA, Tales Anastácio. **Aplicação da ferramenta abc em pequena empresa: um estudo de caso em loja de autopeças**. Mossoró, 2018.

CORRÊA, Henrique L.; CORRÊA, Carlos A. **Administração da produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

CORRÊA, Henrique Luiz; GIANESI, Irineu Gustavo Nogueira; CAON, Mauro. **Planejamento, programação e controle da produção: MRP II/ERP**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

CRUZ, Suélly Freitas; COSTA, Letícia Renata, ALVES, Marcos Antônio. **Aplicação do Lote Econômico de Compras: Estudo de Caso em uma Empresa Varejista de Produtos Saneantes Domissanitários**. Lavras, 2019.

CUTRIM, Marco André Matos. Gestão do estoque: estudo de caso em uma empresa de pequeno porte voltada a equipamentos de proteção individual de São Luís - MA. **Brazilian Journal of Development**, v. 5, n. 11, p. 24588-24606, 2019.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais: princípios, conceitos e gestão**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais: uma abordagem logística**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

DIAS, Arthur Henrique Rodrigues; NASCIMENTO, Carla Oliveira. **Implantação de ferramentas de controle de estoque em uma loja de moto peças**. Rio Verde, 2017.

GIL, Antônio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

GONÇALVES, Paulo Sérgio. **Administração de Materiais**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

GONÇALVES, Paulo Sérgio. **Logística e Cadeia de Suprimentos: O Essencial**. São Paulo: Manole, 2013.

GRANT, David B. **Gestão de Logística e Cadeia de Suprimentos**. São Paulo: Saraiva, 2013.

GUIMARÃES, Irce Fernandes Gomes; MACIEL, Camila Queiroz. **O controle de estoque no setor de autopeças: uma comparação em empresas de micro, pequeno e médio porte**. XXXIX Encontro Nacional de Engenharia de Produção: "Os desafios da engenharia de produção para uma gestão inovadora da Logística e Operações". São Paulo, 2019.

GOMES, Priscila Carvalho. **Um estudo sobre a gestão de estoques em uma empresa que comercializa autopeças**. III Simpósio Nacional de Engenharia de Produção. Dourados, 2021.

INTISTUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATISTICA. **Pesquisa Mensal de Comércio – PMC**. Rio de Janeiro, 2021. Disponível em: <<https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/comercio/9227-pesquisa-mensal-de-comercio.html?=&t=resultados>> Acesso em: 17 jan. 2021.

JARDIM, Camila Rodrigues. **A importância da gestão de estoque no setor de varejo utilizada como ferramenta para tomada de decisão no suprimento**. Trabalho de Conclusão. Universidade Federal do Pampa. Bagé, 2014.

KARPINSKI, Adriano; SANDRI, Suelen Regina; MENEGAT, Cezar Roberto. **Ruptura de estoque**. Revista de Administração e Ciências Contábeis do IDEAU. v.4, n.8, 2009.

LAGE JÚNIOR, Murís. **Planejamento e Controle da Produção: Teoria e Prática**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2019.

MARCONI, Marina de Andrade; LAKATOS, Eva Maria. **Fundamentos de metodologia científica**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

MARTINS, Petrônio Garcia; LAUGENI, Fernando Piero. **Administração da produção fácil**. São Paulo: Saraiva, 2012.

MOREIRA, Daniel A. **Administração da Produção e Operações**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

NOGUEIRA, Amarildo de Souza. **Logística Empresarial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

NOVAES, Antônio Galvão. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Distribuição: Estratégia, Operação e Avaliação**. 5. ed. São Paulo : Atlas, 2021.

OLIVEIRA, Priscila Magalhães; et al. **Os desafios para gestão de estoques em micro e pequenas empresas: um estudo de caso**. XIII Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia – SEGET. 2016.

PALOMINO, Reynaldo et al. **Aplicação da curva ABC na Gestão de estoque de uma microempresa de Aracaju - SE**. XXXVIII Encontro Nacional de engenharia de Produção, Maceió, 2018.

PAOLESCI, Bruno. **Almoxarifado e Gestão de Estoques**. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2019.

POZO, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais - Uma Abordagem Logística**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

POZO, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos - Uma Introdução**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

PROVIN, Diego Telles; SELLITTO, Miguel Afonso. **Política de compra e reposição de estoques em uma empresa de pequeno porte do ramo atacadista de materiais para construção civil**. Revista Gestão Industrial. v. 07, n. 02: p. 187-200, 2011.

REZENDE, Juliana Pinheiro. **Gestão de estoque: um estudo de caso em uma empresa de materiais para construção – Rezende**. Trabalho de Conclusão Faculdade de Tecnologia e Ciências Sociais Aplicadas, Brasília, 2008.

RODRIGUES, Samara Marques; COELHO, Elainy Cristina da Silva. **A logística das micro e pequenas empresas do segmento de mercearias de porto nacional – TO**. Tocantins, 2016.

SALVADOR, Mariana Motta. **Impacto financeiro da manutenção de estoques de uma oficina mecânica e autopeça em Criciúma - SC**. Trabalho de Conclusão. Universidade do Extremo Sul Catarinense, Criciúma, 2014.

SAMPIERI, Roberto Hernández; COLLADO. Carlos Fernández; LUCIO, María del Pilar Baptista. **Metodologia de Pesquisa**. 5. ed. Porto Alegre : Penso, 2013.

SANTOS, Micheli dos; FINKLER, Maria Goreti; **A Importância da Gestão de Estoque em uma Micro empresa Varejista de Autopeças**. Revista de Empreendedorismo e Gestão de Micro e Pequenas Empresas. v.1, n.3, p.94-109, 2016.

SILVA, Anderson Rodrigues da; FRACAROLLI, Rodrigo Lanzoni; ASSIS, Rodrigo Furlan de; GOMES, Cintia Blaskovsky Portilho. **Utilização de modelo de gerenciamento de estoque no processo de tomada de decisão: Um estudo de caso em uma farmácia na região sul do estado de Minas Gerais**. Anais do VI SINGEP. São Paulo, 2017.

SIMONAGGIO, Bruna. **Gestão de estoques: um estudo de caso em um comércio varejista de utilidades domésticas**. Trabalho de Conclusão. Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Medianeira, 2016.

SLACK, Nigel; BRANDON-JONES, Alistair; JOHNSTON, Robert. **Administração da produção**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

SOARES, Isabella Corrêa. **Gestão de estoque em uma empresa de varejo de produtos de limpeza e higiene pessoal**. Trabalho de Conclusão. Universidade Estadual Paulista, Guaratinguetá, 2014.

SORDI, José Osvaldo De. **Desenvolvimento de Projeto de Pesquisa**. 1 ed. São Paulo: Saraiva, 2017.

SOUZA, Caroline Santa Rosa; OLIVEIRA, Meire Ramalho de. **Proposta de gestão de estoque para uma empresa varejista em Ilhéus-BA**. Revista Gestão Industrial. v. 12, n. 4, p. 61-82, 2016.

STACHEWSKI, Ana Laura. Varejo: micro, pequenas e médias empresas foram as que mais sofreram com a crise. **Globo**, 2020. Disponível em: <<https://revistapegn.globo.com/Banco-de-ideias/Varejo/noticia/2020/01/varejo-micro-pequenas-e-medias-empresas-foram-que-mais-sofreram-com-crise.html>>. Acesso em: 22 maio 2021.

THIOLLENT, Michel. **Metodologia da pesquisa-ação**. 2. ed. São Paulo: Cortez, 1986.

TUBINO, Dalvio Ferrari; FERREIRA, Glauco Garcia Martins da Silva. **Planejamento e Controle da Produção: Teoria e Prática**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

VERGARA, Sylvia Constant. **Projetos e relatórios de pesquisa**. 16. ed. São Paulo: Atlas, 2016.

APÊNDICE A – ENTREVISTA

Esse questionário tem por objetivo coletar dados para a pesquisa sobre a gestão de estoques para o trabalho de conclusão no curso de Engenharia de Produção.

DADOS DO ENTREVISTADO		
Nome:		
Função:		
Formação profissional:		
SOBRE A GESTÃO E CONTROLE DE ESTOQUES		
1. Como é feito o controle do estoque?		
2. Com que frequência a empresa precisa repor o estoque?		
3. Existe alguma dificuldade para se controlar o estoque?	() Sim	() Não
4. A empresa utiliza algum software?	() Sim	() Não
5. Quantos são os fornecedores e quais são os mais importantes?		
6. Como os fornecedores são selecionados e escolhidos?		
7. Como funciona o processo de compra?		
8. Existe algum item no estoque que merece maior atenção?	() Sim	() Não
9. Na falta de alguma mercadoria, o que a empresa faz?		
10. É comum itens no estoque obsoletos?	() Sim	() Não
11. Como é feito o controle de entrada e saída de mercadorias?		
12. Quais são os seus principais concorrentes?		
13. Existe alguma medida de proteção contra variáveis indesejadas no custo dos estoques?		

Fonte: Adaptado Rezende (2008)

APENDICE B – TABELA CLASSIFICAÇÃO ABC

Código do Produto	Item	Grupo	Demanda anual (unidades)	Preço Unit.	Faturamento anual	% sobre o faturamento	% sobre o faturamento acumulado	Classificação
1630	OLEO MOBIL 20W/50 PRETO	OLÉOS E LUBRIFICANTES	1170	R\$ 30,00	R\$ 35.100,00	2,45%	2,45%	A
1732	PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ	PNEUS	109	R\$ 285,00	R\$ 31.065,00	2,17%	4,62%	A
1683	PNEU 100/80-18 MICHELIN S/CAMARA CITY	PNEUS	115	R\$ 244,00	R\$ 28.060,00	1,96%	6,59%	A
1775	PNEU 90/90-18 VIPAL TR300	PNEUS	139	R\$ 189,00	R\$ 26.271,00	1,84%	8,42%	A
1629	OLEO MOBIL 10W/30 SEMI SINTE	OLÉOS E LUBRIFICANTES	746	R\$ 35,00	R\$ 26.110,00	1,82%	10,25%	A
1570	KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL	PEÇAS	210	R\$ 115,00	R\$ 24.150,00	1,69%	11,93%	A
1112	AMORTECEDOR BROS TRAZ COFAP	PEÇAS	47	R\$ 510,00	R\$ 23.970,00	1,68%	13,61%	A
1524	KIT BROS150/160 SCUD/RIFFEL	PEÇAS	170	R\$ 136,00	R\$ 23.120,00	1,62%	15,23%	A
1132	ARO RODA 185X19 BROS DIANT DURE	PEÇAS	130	R\$ 175,00	R\$ 22.750,00	1,59%	16,82%	A
1800	PNEU 90/90-21 LEVORIN	PNEUS	101	R\$ 225,00	R\$ 22.725,00	1,59%	18,40%	A
1687	PNEU 100/80-18 MICHELIN S/CAMARA PILOT	PNEUS	89	R\$ 244,00	R\$ 21.716,00	1,52%	19,92%	A
1523	KIT BROS 150/160 "PROMOCAO"	PEÇAS	138	R\$ 120,00	R\$ 16.560,00	1,16%	21,08%	A
1268	CAPACETE AXXIS 60	CAPACETES	33	R\$ 499,00	R\$ 16.467,00	1,15%	22,23%	A
1626	OLEO LUBRAX ESSENCIAL 20W/50	OLÉOS E LUBRIFICANTES	655	R\$ 25,00	R\$ 16.375,00	1,14%	23,37%	A
1168	BAU GIVI MONOLOCK 45 L	ACESSÓRIOS	38	R\$ 426,00	R\$ 16.188,00	1,13%	24,51%	A
1163	BATERIA GTI TITAN/BROS 6AMP	PEÇAS	95	R\$ 145,00	R\$ 13.775,00	0,96%	25,47%	A
1804	PROTETOR DE CARENAGEM SCAM TITAN/FAN 1	ACESSÓRIOS	34	R\$ 386,00	R\$ 13.124,00	0,92%	26,39%	A
1720	PNEU 140/70-17 MAGION SPORTISSIMO	PNEUS	33	R\$ 384,00	R\$ 12.672,00	0,89%	27,27%	A
1631	OLEO MOTUL 5000 10W30	OLÉOS E LUBRIFICANTES	316	R\$ 40,00	R\$ 12.640,00	0,88%	28,15%	A
1541	KIT TITAN 09/150//14/160 "PROMOCAO"	PEÇAS	119	R\$ 100,00	R\$ 11.900,00	0,83%	28,99%	A
1774	PNEU 90/90-18 PIRELLI S/CAMA SUPER CITY	PNEUS	43	R\$ 264,00	R\$ 11.352,00	0,79%	29,78%	A
1772	PNEU 90/90-18 VIPAL ST300	PNEUS	64	R\$ 172,00	R\$ 11.008,00	0,77%	30,55%	A
1321	CAPACETE HELT HIPPO GLASS 60	CAPACETES	22	R\$ 499,00	R\$ 10.978,00	0,77%	31,32%	A
1172	BAU TORK 45L SMART BOX	ACESSÓRIOS	55	R\$ 199,00	R\$ 10.945,00	0,76%	32,08%	A
1693	PNEU 100/90-18 AZONIC S/CAMARA	PNEUS	36	R\$ 284,00	R\$ 10.224,00	0,71%	32,80%	A
1695	PNEU 100/90-18 VIPAL	PNEUS	43	R\$ 235,00	R\$ 10.105,00	0,71%	33,50%	A
1705	PNEU 110/90-17 MAGION BROS TRAZ	PNEUS	42	R\$ 238,00	R\$ 9.996,00	0,70%	34,20%	A
1625	OLEO IPIRANGA SEMI SINTETICO	OLÉOS E LUBRIFICANTES	333	R\$ 30,00	R\$ 9.990,00	0,70%	34,90%	A
1116	AMORTECEDOR TITAN 150 COFAP	PEÇAS	44	R\$ 225,00	R\$ 9.900,00	0,69%	35,59%	A
1691	PNEU 100/90-18 PIRELLI S/CAMARA SUPER C	PNEUS	31	R\$ 317,00	R\$ 9.827,00	0,69%	36,28%	A
1701	PNEU 110/90-17 CINBORG BROS TRAZ	PNEUS	36	R\$ 253,00	R\$ 9.108,00	0,64%	36,91%	A
1698	PNEU 110/70-17 MAGION SPORTISSIMO	PNEUS	36	R\$ 244,00	R\$ 8.784,00	0,61%	37,53%	A
1748	PNEU 275-18 VIPAL TR300	PNEUS	51	R\$ 169,00	R\$ 8.619,00	0,60%	38,13%	A
1103	ALCA ESPORTIVA FAN 09 SCAM LIGA LEVE	ACESSÓRIOS	64	R\$ 134,00	R\$ 8.576,00	0,60%	38,73%	A
1781	PNEU 90/90-19 MICHELIN BROS DIANT	PNEUS	31	R\$ 274,00	R\$ 8.494,00	0,59%	39,32%	A

1628	OLEO LUBRAX INDICC 10W/30 SE	OLÉOS E LUBRIFICANTES	262	R\$ 32,00	R\$ 8.384,00	0,59%	39,91%	A
1102	AFASTADOR ALFORGE BROS 160/XRE190 SCAM	ACESSÓRIOS	30	R\$ 269,00	R\$ 8.070,00	0,56%	40,47%	A
1708	PNEU 120/80-18 VIPAL XRE	PNEUS	26	R\$ 304,00	R\$ 7.904,00	0,55%	41,03%	A
1778	PNEU 90/90-19 CINBORG BROS DIANT	PNEUS	36	R\$ 217,00	R\$ 7.812,00	0,55%	41,57%	A
1137	ARO RODA 215X17 BROS TRAZ ORIGINAL	PEÇAS	24	R\$ 307,00	R\$ 7.368,00	0,51%	42,09%	A
1540	KIT CB TWISTER SCUD	PEÇAS	34	R\$ 215,00	R\$ 7.310,00	0,51%	42,60%	A
1539	KIT TITAN 00 RIFFEL/COMPANY/	PEÇAS	64	R\$ 110,00	R\$ 7.040,00	0,49%	43,09%	A
1175	BENGALA TITAN 150 FNA/NAKATA/DURE	PEÇAS	71	R\$ 99,00	R\$ 7.029,00	0,49%	43,58%	A
1740	PNEU 275-18 VIPAL ST300	PNEUS	43	R\$ 163,00	R\$ 7.009,00	0,49%	44,07%	A
1796	PROTETOR DE CARENAGEM CHAPAM TITAN/FAN	ACESSÓRIOS	14	R\$ 488,00	R\$ 6.832,00	0,48%	44,55%	A
1363	CAPACETE NORISK FF391 60	CAPACETES	15	R\$ 449,00	R\$ 6.735,00	0,47%	45,02%	A
1548	KIT XRE300 C/ RETENTOR SCUD	PEÇAS	21	R\$ 320,00	R\$ 6.720,00	0,47%	45,49%	A
1318	CAPACETE HELT HIPPO 60	CAPACETES	15	R\$ 435,00	R\$ 6.525,00	0,46%	45,95%	A
1689	PNEU 100/90-18 MICHELIN SIRAC	PNEUS	19	R\$ 341,00	R\$ 6.479,00	0,45%	46,40%	A
1130	ARO RODA 185X18 TITAN TRAZ ORIGINAL	PEÇAS	25	R\$ 258,00	R\$ 6.450,00	0,45%	46,85%	A
1133	ARO RODA 185X19 BROS DIANT ORIGINAL	PEÇAS	25	R\$ 255,00	R\$ 6.375,00	0,45%	47,29%	A
1144	BAGAGEIRO BAU TITAN 160 SCAM ACO CARBON	ACESSÓRIOS	26	R\$ 235,00	R\$ 6.110,00	0,43%	47,72%	A
1164	BATERIA HELIAR 5AH TITAN/BROS	PEÇAS	38	R\$ 160,00	R\$ 6.080,00	0,42%	48,15%	A
1274	CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 58	CAPACETES	19	R\$ 320,00	R\$ 6.080,00	0,42%	48,57%	A
1455	DISCO FREIO TRAZ BROS 160 SCUD	PEÇAS	34	R\$ 178,00	R\$ 6.052,00	0,42%	48,99%	A
1145	BAGAGEIRO FAN 2014 SCAM FIBER FORCE	ACESSÓRIOS	40	R\$ 150,00	R\$ 6.000,00	0,42%	49,41%	A
1349	CAPACETE LS2 FF320 60	CAPACETES	8	R\$ 749,90	R\$ 5.999,20	0,42%	49,83%	A
1244	CAMARA AR 90/90-18 TITAN PIRELLI	PEÇAS	110	R\$ 53,00	R\$ 5.830,00	0,41%	50,24%	A
1623	OLEO HONDA GENUINO	OLÉOS E LUBRIFICANTES	129	R\$ 45,00	R\$ 5.805,00	0,41%	50,65%	A
1146	BAGAGEIRO REFORCADO 150/09/14 MT	ACESSÓRIOS	40	R\$ 145,00	R\$ 5.800,00	0,41%	51,05%	A
1872	VELA 150 NGK	PEÇAS	190	R\$ 30,00	R\$ 5.700,00	0,40%	51,45%	A
1682	PNEU 100/80-17 MAGION SPORTISSIMO	PNEUS	24	R\$ 237,00	R\$ 5.688,00	0,40%	51,85%	A
1166	BAU GIVI MONOLOCK 29 L	ACESSÓRIOS	23	R\$ 246,00	R\$ 5.658,00	0,40%	52,24%	A
1633	OLEO SHELL 10W30	OLÉOS E LUBRIFICANTES	166	R\$ 34,00	R\$ 5.644,00	0,39%	52,64%	A
1361	CAPACETE NORISK FF302 GRAPHIC 61	CAPACETES	8	R\$ 699,90	R\$ 5.599,20	0,39%	53,03%	A
1275	CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 60	CAPACETES	17	R\$ 320,00	R\$ 5.440,00	0,38%	53,41%	A
1167	BAU GIVI MONOLOCK 33L	ACESSÓRIOS	16	R\$ 339,00	R\$ 5.424,00	0,38%	53,79%	A
1799	PROTETOR DE CARENAGEM SCAM BROS 160	ACESSÓRIOS	14	R\$ 386,00	R\$ 5.404,00	0,38%	54,17%	A
1825	RETROVISOR BMW 360 GVS	PEÇAS	45	R\$ 120,00	R\$ 5.400,00	0,38%	54,54%	A
1126	ARO RODA 160X18 TITAN DIANT DURE	PEÇAS	36	R\$ 148,00	R\$ 5.328,00	0,37%	54,92%	A
1115	AMORTECEDOR TITAN 00 DURE/FNA	PEÇAS	27	R\$ 195,00	R\$ 5.265,00	0,37%	55,28%	A
1862	VACINA PNEUS	DIVERSOS	105	R\$ 50,00	R\$ 5.250,00	0,37%	55,65%	A
1329	CAPACETE HELT POLAR 60	CAPACETES	15	R\$ 349,90	R\$ 5.248,50	0,37%	56,02%	A
1741	PNEU 275-18 RINALDI BS 32	PNEUS	36	R\$ 144,00	R\$ 5.184,00	0,36%	56,38%	A
1117	AMORTECEDOR TITAN 150 DURE/FN	PEÇAS	26	R\$ 199,00	R\$ 5.174,00	0,36%	56,74%	A
1333	CAPACETE LIBERT SM AUTOMATICO 58	CAPACETES	49	R\$ 105,00	R\$ 5.145,00	0,36%	57,10%	A
1113	AMORTECEDOR BROS TRAZ RAFAELL	PEÇAS	12	R\$ 420,00	R\$ 5.040,00	0,35%	57,45%	A
1279	CAPACETE EBF E0X 60	CAPACETES	17	R\$ 294,90	R\$ 5.013,30	0,35%	57,80%	A

1243	CAMARA AR 90/90-18 TITAN LEVORIN/MAGI	PEÇAS	141	R\$	35,00	R\$	4.935,00	0,34%	58,15%	A
1512	KIT CB300 C/RETENTOR SCUD	PEÇAS	21	R\$	235,00	R\$	4.935,00	0,34%	58,49%	A
1798	PROTETOR DE CARENAGEM MT/MF BROS	ACESSÓRIOS	26	R\$	187,00	R\$	4.862,00	0,34%	58,83%	A
1147	BAGAGEIRO REFORCADO TITAN 160 MT	ACESSÓRIOS	32	R\$	149,00	R\$	4.768,00	0,33%	59,17%	A
1795	PROTETOR DE CARENAGEM CHAPAM BROS 160	ACESSÓRIOS	11	R\$	425,00	R\$	4.675,00	0,33%	59,49%	A
1273	CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 56	CAPACETES	14	R\$	320,00	R\$	4.480,00	0,31%	59,81%	A
1646	OLEO YAMALUB 4T	OLÉOS E LUBRIFICANTES	139	R\$	32,00	R\$	4.448,00	0,31%	60,12%	A
1240	CAMARA AR 110/90-17 BROS TRAZ LEVORIN/VULCAN	PEÇAS	107	R\$	40,00	R\$	4.280,00	0,30%	60,42%	A
1143	BAGAGEIRO BAU FAN 09 SCAM LIGA LEVE	ACESSÓRIOS	19	R\$	223,00	R\$	4.237,00	0,30%	60,71%	A
1236	CAIXA DIRECAO BROS DANIDREA	PEÇAS	70	R\$	60,00	R\$	4.200,00	0,29%	61,01%	A
1170	BAU MELC 36L	ACESSÓRIOS	21	R\$	199,00	R\$	4.179,00	0,29%	61,30%	A
1783	PNEU 90/90-21 METZELER	PNEUS	12	R\$	348,00	R\$	4.176,00	0,29%	61,59%	A
1114	AMORTECEDOR COLORIDO	PEÇAS	12	R\$	335,00	R\$	4.020,00	0,28%	61,87%	A
1717	PNEU 130/80-17 VIPAL BROS BALAO	PNEUS	12	R\$	335,00	R\$	4.020,00	0,28%	62,15%	A
1797	PROTETOR DE CARENAGEM MT/MF TITAN	ACESSÓRIOS	23	R\$	174,00	R\$	4.002,00	0,28%	62,43%	A
1718	PNEU 130/80-18 VIPAL XRE BALAO	PNEUS	12	R\$	330,00	R\$	3.960,00	0,28%	62,71%	A
1334	CAPACETE LIBERT SM AUTOMATICO 60	CAPACETES	37	R\$	105,00	R\$	3.885,00	0,27%	62,98%	A
1311	CAPACETE FLY F-9 58	CAPACETES	25	R\$	154,90	R\$	3.872,50	0,27%	63,25%	A
1711	PNEU 120/90-17 VIPAL BROS BALAO	PNEUS	12	R\$	320,00	R\$	3.840,00	0,27%	63,52%	A
1119	AMORTECEDOR YBR FNA	PEÇAS	15	R\$	248,00	R\$	3.720,00	0,26%	63,78%	A
1759	PNEU 80/100-14 VIPAL	PNEUS	24	R\$	154,00	R\$	3.696,00	0,26%	64,04%	A
1142	BAGAGEIRO BAU CB TWISTER SCAM FIBER FOR	ACESSÓRIOS	19	R\$	192,00	R\$	3.648,00	0,25%	64,29%	A
1706	PNEU 120/70-17 DIABLO ROSSO CORSA	PNEUS	5	R\$	729,00	R\$	3.645,00	0,25%	64,55%	A
1721	PNEU 140/70-17 PIRELLI DIABLO ROSSO	PNEUS	7	R\$	515,00	R\$	3.605,00	0,25%	64,80%	A
1697	PNEU 110/70-17 ST500 VIPAL	PNEUS	12	R\$	295,00	R\$	3.540,00	0,25%	65,05%	A
1278	CAPACETE EBF E0X 58	CAPACETES	12	R\$	294,90	R\$	3.538,80	0,25%	65,29%	A
1553	LAMPADA SUPER BRANCA NARVA	PEÇAS	88	R\$	40,00	R\$	3.520,00	0,25%	65,54%	A
1770	PNEU 90/90-14 PCX DIANT PIRELLI	PNEUS	12	R\$	292,00	R\$	3.504,00	0,24%	65,78%	A
1266	CAPACETE AXXIS 56	CAPACETES	7	R\$	499,00	R\$	3.493,00	0,24%	66,03%	A
1267	CAPACETE AXXIS 58	CAPACETES	7	R\$	499,00	R\$	3.493,00	0,24%	66,27%	A
1269	CAPACETE AXXIS 62	CAPACETES	7	R\$	499,00	R\$	3.493,00	0,24%	66,52%	A
1529	KIT CROSSER 150 C/RETENTOR KM	PEÇAS	14	R\$	245,00	R\$	3.430,00	0,24%	66,76%	A
1700	PNEU 110/80-14 MICHELIN BIS BALAO	PNEUS	12	R\$	270,00	R\$	3.240,00	0,23%	66,98%	A
1290	CAPACETE EBF SPARK 58	CAPACETES	15	R\$	215,00	R\$	3.225,00	0,23%	67,21%	A
1292	CAPACETE EBF SPARK 61	CAPACETES	15	R\$	215,00	R\$	3.225,00	0,23%	67,43%	A
1745	PNEU 410-18/ 110/80-18 VIPAL	PNEUS	12	R\$	266,00	R\$	3.192,00	0,22%	67,66%	A
1384	CAPACETE ZARREF TAUROS 58	CAPACETES	13	R\$	245,00	R\$	3.185,00	0,22%	67,88%	A
1385	CAPACETE ZARREF TAUROS 60	CAPACETES	13	R\$	245,00	R\$	3.185,00	0,22%	68,10%	A
1118	AMORTECEDOR TITAN 150 RAFAELA	PEÇAS	15	R\$	210,00	R\$	3.150,00	0,22%	68,32%	A
1723	PNEU 140/70-17 VIPAL ST500	PNEUS	8	R\$	389,00	R\$	3.112,00	0,22%	68,54%	A
1350	CAPACETE LS2 FF320 61	CAPACETES	4	R\$	749,90	R\$	2.999,60	0,21%	68,75%	A
1530	KIT CROSSER 150 C/RETENTOR SC	PEÇAS	14	R\$	210,00	R\$	2.940,00	0,21%	68,95%	A
1300	CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS 56	CAPACETES	8	R\$	366,90	R\$	2.935,20	0,21%	69,16%	A

1302	CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS 60	CAPACETES	8	R\$	366,90	R\$	2.935,20	0,21%	69,36%	A
1673	PATIN FREIO TITAN DIAFRAG TRA	PEÇAS	122	R\$	24,00	R\$	2.928,00	0,20%	69,57%	A
1509	JOGO SENSOR HONDA	PEÇAS	6	R\$	478,00	R\$	2.868,00	0,20%	69,77%	A
1434	CUBO RODA TRAZ BROS ORIG	PEÇAS	18	R\$	158,00	R\$	2.844,00	0,20%	69,97%	A
1242	CAMARA AR 410-18 LEVORIN/VULCAN	PEÇAS	70	R\$	40,00	R\$	2.800,00	0,20%	70,16%	A
1404	CHAVE IGNICAO FAN150 11/13 STANDARTT	PEÇAS	35	R\$	80,00	R\$	2.800,00	0,20%	70,36%	A
1413	CHAVEIRO CORDAO	ACESSÓRIOS	35	R\$	80,00	R\$	2.800,00	0,20%	70,56%	A
1359	CAPACETE NORISK FF302 GRAPHIC 58	CAPACETES	4	R\$	699,90	R\$	2.799,60	0,20%	70,75%	A
1360	CAPACETE NORISK FF302 GRAPHIC 60	CAPACETES	4	R\$	699,90	R\$	2.799,60	0,20%	70,95%	A
1328	CAPACETE HELT POLAR 58	CAPACETES	8	R\$	349,90	R\$	2.799,20	0,20%	71,14%	A
1258	CAPA CHUVA DELTA EGG	ACESSÓRIOS	25	R\$	110,00	R\$	2.750,00	0,19%	71,33%	A
1590	LUVVA DE PROTECAO X11 FIT	VESTUÁRIOS	25	R\$	110,00	R\$	2.750,00	0,19%	71,53%	A
1780	PNEU 90/90-19 VIPAL BROS DIANT	PNEUS	12	R\$	228,00	R\$	2.736,00	0,19%	71,72%	A
1271	CAPACETE EBF 7 58	CAPACETES	26	R\$	105,00	R\$	2.730,00	0,19%	71,91%	A
1504	GUIDAO BROS 150/160 POLIMET PRETO	PEÇAS	34	R\$	80,00	R\$	2.720,00	0,19%	72,10%	A
1690	PNEU 100/90-18 MICHELIN PILOT S/CAMARA	PNEUS	8	R\$	339,00	R\$	2.712,00	0,19%	72,29%	A
1125	ANTENA CORTA PIPA SPENCER	ACESSÓRIOS	60	R\$	45,00	R\$	2.700,00	0,19%	72,48%	A
1399	CAVALETE LATERAL REFORCADO CARGO FLYN	PEÇAS	22	R\$	121,00	R\$	2.662,00	0,19%	72,66%	A
1679	PISCA TITAN 160 HONDA UND	PEÇAS	45	R\$	59,00	R\$	2.655,00	0,19%	72,85%	A
1127	ARO RODA 160X18 TITAN DIANT ORIGINAL	PEÇAS	15	R\$	176,00	R\$	2.640,00	0,18%	73,03%	A
1725	PNEU 150/70-17 SPORT DEMON PIRELLI	PNEUS	5	R\$	525,00	R\$	2.625,00	0,18%	73,22%	A
1104	ALCA ESPORTIVA SCAM FAN 2014 FIBER FOR	ACESSÓRIOS	30	R\$	85,00	R\$	2.550,00	0,18%	73,40%	A
1272	CAPACETE EBF 7 60	CAPACETES	24	R\$	105,00	R\$	2.520,00	0,18%	73,57%	A
1507	JAQUETA RACE THEC IMPERMEAVEL	ACESSÓRIOS	5	R\$	499,00	R\$	2.495,00	0,17%	73,75%	A
1901	MOCHILA X11	VESTUÁRIOS	7	R\$	355,00	R\$	2.485,00	0,17%	73,92%	A
1496	GUIA BALANCA BROS	PEÇAS	88	R\$	28,00	R\$	2.464,00	0,17%	74,09%	A
1480	FILTRO AR TITAN09/BROS FILTRA	PEÇAS	122	R\$	20,00	R\$	2.440,00	0,17%	74,26%	A
1722	PNEU 140/70-17 PIRELLI SPORT DEMON	PNEUS	5	R\$	479,00	R\$	2.395,00	0,17%	74,43%	A
1734	PNEU 275-18 LEVORIN S/CAMARA STREET RUN	PNEUS	12	R\$	194,00	R\$	2.328,00	0,16%	74,59%	A
1900	MOCHILA MACETE	VESTUÁRIOS	15	R\$	155,00	R\$	2.325,00	0,16%	74,75%	A
1395	CAVALETE CENTRAL FAN 09	PEÇAS	22	R\$	105,00	R\$	2.310,00	0,16%	74,92%	A
1396	CAVALETE CENTRAL TITAN 150/16	PEÇAS	22	R\$	105,00	R\$	2.310,00	0,16%	75,08%	A
1276	CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 61	CAPACETES	7	R\$	320,00	R\$	2.240,00	0,16%	75,23%	A
1699	PNEU 110/90-17 LEVORIN DUAL SPORT	PNEUS	8	R\$	280,00	R\$	2.240,00	0,16%	75,39%	A
1709	PNEU 120/80-18 METZELER XRE ENDURO SAHA	PNEUS	5	R\$	445,00	R\$	2.225,00	0,16%	75,55%	A
1430	DESCARBONIZANTE	DIVERSOS	73	R\$	30,00	R\$	2.190,00	0,15%	75,70%	A
1622	OLEO BENGALA TITAN 150/160/BROS	OLÉOS E LUBRIFICANTES	156	R\$	14,00	R\$	2.184,00	0,15%	75,85%	A
1169	BAU GIVI TRAFFIC 27 L	ACESSÓRIOS	9	R\$	234,00	R\$	2.106,00	0,15%	76,00%	A
1537	KIT FAZER 250 ANO 2019 C/ RETENTOR SCUD	PEÇAS	7	R\$	299,00	R\$	2.093,00	0,15%	76,15%	A
1380	CAPACETE SAN MARINO 58	CAPACETES	13	R\$	159,90	R\$	2.078,70	0,15%	76,29%	A
1381	CAPACETE SAN MARINO 60	CAPACETES	13	R\$	159,90	R\$	2.078,70	0,15%	76,44%	A
1536	KIT FAZER 250 ANO 2019 C/ RETENTOR KMC	PEÇAS	7	R\$	295,00	R\$	2.065,00	0,14%	76,58%	A
1277	CAPACETE EBF E0X 56	CAPACETES	7	R\$	294,90	R\$	2.064,30	0,14%	76,72%	A

1280	CAPACETE EBF EOX 61	CAPACETES	7	R\$	294,90	R\$	2.064,30	0,14%	76,87%	A
1696	PNEU 110/70-17 PIRELLI DIABLO ROSSO	PNEUS	5	R\$	410,00	R\$	2.050,00	0,14%	77,01%	A
1819	RETENTOR BENGALA TITAN/FAN 125 PAR	PEÇAS	34	R\$	60,00	R\$	2.040,00	0,14%	77,15%	A
1582	LIMPA PNEU	DIVERSOS	47	R\$	43,00	R\$	2.021,00	0,14%	77,30%	A
1308	CAPACETE FLY DRIVE 58	CAPACETES	15	R\$	134,00	R\$	2.010,00	0,14%	77,44%	A
1531	KIT DISCO EMBREAGEM TITAN 150	PEÇAS	16	R\$	125,00	R\$	2.000,00	0,14%	77,58%	A
1356	CAPACETE LS2 FF358 60	CAPACETES	4	R\$	499,90	R\$	1.999,60	0,14%	77,72%	A
1508	JAQUETA TEXX	ACESSÓRIOS	5	R\$	399,90	R\$	1.999,50	0,14%	77,86%	A
1419	COLA TEK BOND	DIVERSOS	18	R\$	110,00	R\$	1.980,00	0,14%	77,99%	A
1767	PNEU 90/90-18 MICHELIN S/CAMARA CITY PR	PNEUS	8	R\$	247,00	R\$	1.976,00	0,14%	78,13%	A
1806	RAIO INOX BACE	PEÇAS	17	R\$	115,00	R\$	1.955,00	0,14%	78,27%	A
1744	PNEU 410-18 MAGION	PNEUS	8	R\$	244,00	R\$	1.952,00	0,14%	78,41%	A
1755	PNEU 80/100-18 PIRELLI S/CAMARA SUPER	PNEUS	8	R\$	243,00	R\$	1.944,00	0,14%	78,54%	A
1526	KIT CB TWISTER KMC C/RETENTOR	PEÇAS	5	R\$	385,00	R\$	1.925,00	0,13%	78,68%	A
1837	RETROVISOR TITAN 150 GVS	PEÇAS	76	R\$	25,00	R\$	1.900,00	0,13%	78,81%	A
1704	PNEU 110/90-17 PIRELLI BROS TRAZ ORIGINAL	PNEUS	5	R\$	378,00	R\$	1.890,00	0,13%	78,94%	A
1534	KIT FAZE 150 C/RETENTOR SCUD	PEÇAS	7	R\$	263,00	R\$	1.841,00	0,13%	79,07%	A
1784	PNEU CB DIANT LEVORIN	PNEUS	8	R\$	225,00	R\$	1.800,00	0,13%	79,20%	A
1550	KIT XRE300 SCUD	PEÇAS	7	R\$	255,00	R\$	1.785,00	0,12%	79,32%	A
1827	RETENTOR BENGALA TITAN150/BROS 1 LADO	PEÇAS	51	R\$	35,00	R\$	1.785,00	0,12%	79,44%	A
1835	RETROVISOR TITAN 150 2014 GVS	PEÇAS	59	R\$	30,00	R\$	1.770,00	0,12%	79,57%	A
1785	PNEU CB TRAZ LEVORIN	PNEUS	5	R\$	353,00	R\$	1.765,00	0,12%	79,69%	A
1347	CAPACETE LIBERTY NEW 3 ELITE 60	CAPACETES	13	R\$	135,00	R\$	1.755,00	0,12%	79,81%	A
1105	ALCA FAN 09 ESPECIAL	ACESSÓRIOS	27	R\$	64,90	R\$	1.752,30	0,12%	79,94%	A
1763	PNEU 90/90-18 LEVORIN S/CAMARA STREET	PNEUS	8	R\$	216,00	R\$	1.728,00	0,12%	80,06%	B
1128	ARO RODA 160X18 TITAN DIANT TORK/ENIN	PEÇAS	15	R\$	115,00	R\$	1.725,00	0,12%	80,18%	B
1499	GUIDAO FAT BAR C/ALONGADOR MONACO/NAKE	PEÇAS	7	R\$	245,00	R\$	1.715,00	0,12%	80,30%	B
1427	COXIN AMORTECEDOR INF HONDA PAR	PEÇAS	106	R\$	16,00	R\$	1.696,00	0,12%	80,42%	B
1710	PNEU 120/80-18 RINALDI XRE	PNEUS	5	R\$	339,00	R\$	1.695,00	0,12%	80,54%	B
1714	PNEU 130/70-17 LEVORIN MATRIX	PNEUS	5	R\$	338,00	R\$	1.690,00	0,12%	80,65%	B
1702	PNEU 110/90-17 METZELER BROS/LANDER TRA	PNEUS	5	R\$	337,00	R\$	1.685,00	0,12%	80,77%	B
1478	FILTRO AR TITAN09/ BROS HONDA	PEÇAS	51	R\$	33,00	R\$	1.683,00	0,12%	80,89%	B
1703	PNEU 110/90-17 MICHELIN BROS TRAZ	PNEUS	5	R\$	335,00	R\$	1.675,00	0,12%	81,01%	B
1719	PNEU 140/70-17 LEVORIN MATRIX	PNEUS	5	R\$	335,00	R\$	1.675,00	0,12%	81,12%	B
1285	CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 56	CAPACETES	8	R\$	205,00	R\$	1.640,00	0,11%	81,24%	B
1715	PNEU 130/70-17 MAGION SPORTISSIMO	PNEUS	5	R\$	328,00	R\$	1.640,00	0,11%	81,35%	B
1686	PNEU 100/90-14 PCX TRAZ PIRELLI	PNEUS	5	R\$	327,00	R\$	1.635,00	0,11%	81,47%	B
1716	PNEU 130/70-17 ST500 VIPAL	PNEUS	5	R\$	323,00	R\$	1.615,00	0,11%	81,58%	B
1591	MANETE ESPORTIVA SPENCER	PEÇAS	12	R\$	134,00	R\$	1.608,00	0,11%	81,69%	B
1366	CAPACETE PEELS ICON 60	CAPACETES	4	R\$	399,90	R\$	1.599,60	0,11%	81,80%	B
1340	CAPACETE LIBERTY 4 NEW 58	CAPACETES	15	R\$	105,00	R\$	1.575,00	0,11%	81,91%	B
1341	CAPACETE LIBERTY 4 NEW 60	CAPACETES	15	R\$	105,00	R\$	1.575,00	0,11%	82,02%	B
1544	KIT TITAN 150/160 C/RETENTOR KMC	PEÇAS	7	R\$	225,00	R\$	1.575,00	0,11%	82,13%	B

1724	PNEU 140/80-18 VIPAL XRE BALAO	PNEUS	5	R\$	315,00	R\$	1.575,00	0,11%	82,24%	B
1777	PNEU 90/90-19 MAGION BROS DIANT	PNEUS	8	R\$	195,00	R\$	1.560,00	0,11%	82,35%	B
1779	PNEU 90/90-19 PIRELLI BROS DIANT ORIGINAL	PNEUS	5	R\$	309,00	R\$	1.545,00	0,11%	82,46%	B
1746	PNEU 60/100-17 IRA	PNEUS	12	R\$	128,00	R\$	1.536,00	0,11%	82,57%	B
1624	OLEO IPIRANGA 20W/50	OLÉOS E LUBRIFICANTES	58	R\$	26,00	R\$	1.508,00	0,11%	82,67%	B
1528	KIT CB300 SCUD	PEÇAS	7	R\$	215,00	R\$	1.505,00	0,11%	82,78%	B
1134	ARO RODA 215X17 BROS TRAZ TORK/CROMOFO	PEÇAS	8	R\$	188,00	R\$	1.504,00	0,11%	82,88%	B
1736	PNEU 2.75-17 MAGION STREETE FIGHT	PNEUS	12	R\$	125,00	R\$	1.500,00	0,10%	82,99%	B
1663	PATIN TITAN HONDA	PEÇAS	17	R\$	88,00	R\$	1.496,00	0,10%	83,09%	B
1106	ALCA FAN 2014 ESPECIAL	ACESSÓRIOS	23	R\$	64,90	R\$	1.492,70	0,10%	83,20%	B
1535	KIT FAZER 250 ANO 2010	PEÇAS	8	R\$	185,00	R\$	1.480,00	0,10%	83,30%	B
1757	PNEU 80/90-17 MICHELIN S/CAMARA BIS D	PNEUS	8	R\$	183,00	R\$	1.464,00	0,10%	83,40%	B
1820	RETENTOR BENGALA TITAN/BROS UND	PEÇAS	122	R\$	12,00	R\$	1.464,00	0,10%	83,51%	B
1586	LUVA DE PROT. MAO BASICA	VESTUÁRIOS	25	R\$	58,00	R\$	1.450,00	0,10%	83,61%	B
1545	KIT TITAN 150/160 SCUD C/RETENTOR	PEÇAS	7	R\$	205,00	R\$	1.435,00	0,10%	83,71%	B
1685	PNEU 100/90-14 PCX TRAZ LEVORIN	PNEUS	5	R\$	285,00	R\$	1.425,00	0,10%	83,81%	B
1750	PNEU 80/100-14 LEVORIN MATRIX	PNEUS	8	R\$	173,00	R\$	1.384,00	0,10%	83,90%	B
1463	ESTATOR TITAN 160 2015 MAGNETRON	PEÇAS	6	R\$	230,00	R\$	1.380,00	0,10%	84,00%	B
1738	PNEU 275-18 MAGION WINNER	PNEUS	12	R\$	115,00	R\$	1.380,00	0,10%	84,10%	B
1518	KIT BROS 150/160 C/RETENTOR VAZ/KMC	PEÇAS	5	R\$	273,00	R\$	1.365,00	0,10%	84,19%	B
1107	ALCA TITAN 160 ESPECIAL	ACESSÓRIOS	21	R\$	64,90	R\$	1.362,90	0,10%	84,29%	B
1649	PARALAMA FAN 125/14-15 VERMELHO	PEÇAS	17	R\$	80,00	R\$	1.360,00	0,10%	84,38%	B
1264	CAPA PROTECAO MOTOS G PIRACAPAS	ACESSÓRIOS	7	R\$	193,00	R\$	1.351,00	0,09%	84,48%	B
1138	ARO VIPER BROS DIANT 185X19	PEÇAS	7	R\$	192,00	R\$	1.344,00	0,09%	84,57%	B
1139	ARO VIPER BROS TRAZEIRO 215X17	PEÇAS	7	R\$	192,00	R\$	1.344,00	0,09%	84,66%	B
1707	PNEU 120/80-18 LEVORIN XRE	PNEUS	5	R\$	268,00	R\$	1.340,00	0,09%	84,76%	B
1135	ARO RODA 215X17 BROS TRAZ CROMOFORTE/TO	PEÇAS	8	R\$	167,00	R\$	1.336,00	0,09%	84,85%	B
1440	DISCO EMBREAMGEM TITAN 150 SC	PEÇAS	35	R\$	38,00	R\$	1.330,00	0,09%	84,94%	B
1713	PNEU 120/90-17 MAGION BROS BALAO	PNEUS	5	R\$	265,00	R\$	1.325,00	0,09%	85,04%	B
1484	FILTRO OLEO TWISTER/CB/XRE	PEÇAS	88	R\$	15,00	R\$	1.320,00	0,09%	85,13%	B
1136	ARO RODA 215X17 BROS TRAZ DURE	PEÇAS	7	R\$	188,00	R\$	1.316,00	0,09%	85,22%	B
1758	PNEU 90/90-14 PCX DIANT LEVORIN	PNEUS	5	R\$	261,00	R\$	1.305,00	0,09%	85,31%	B
1532	KIT FALCON 400 COMPANY	PEÇAS	7	R\$	185,00	R\$	1.295,00	0,09%	85,40%	B
1782	PNEU 90/90-21 VIPAL	PNEUS	5	R\$	259,00	R\$	1.295,00	0,09%	85,49%	B
1171	BAU TORK 28L SMART BOX	ACESSÓRIOS	9	R\$	143,00	R\$	1.287,00	0,09%	85,58%	B
1101	ADESIVO DIVERSOS	ACESSÓRIOS	256	R\$	5,00	R\$	1.280,00	0,09%	85,67%	B
1461	ESTATOR FAN 125 2009 EMBUS	PEÇAS	8	R\$	160,00	R\$	1.280,00	0,09%	85,76%	B
1860	TENSOR VCJ TITAN	PEÇAS	51	R\$	25,00	R\$	1.275,00	0,09%	85,85%	B
1253	CAMISA UV MACETE C/ BALACLAVA	ACESSÓRIOS	10	R\$	125,00	R\$	1.250,00	0,09%	85,94%	B
1677	PISCA BROS 09/2014	PEÇAS	52	R\$	24,00	R\$	1.248,00	0,09%	86,03%	B
1129	ARO RODA 185X18 TITAN TRAZ DURE	PEÇAS	8	R\$	155,00	R\$	1.240,00	0,09%	86,11%	B
1742	PNEU 325-16 RINALDI	PNEUS	5	R\$	245,00	R\$	1.225,00	0,09%	86,20%	B
1517	KIT BROS 150/160 C/RETENTOR KMC	PEÇAS	5	R\$	245,00	R\$	1.225,00	0,09%	86,28%	B

1712	PNEU 120/90-17 LEVORIN BROS BALAO	PNEUS	5	R\$	243,00	R\$	1.215,00	0,08%	86,37%	B
1351	CAPACETE LS2 FF353 58	CAPACETES	2	R\$	599,90	R\$	1.199,80	0,08%	86,45%	B
1353	CAPACETE LS2 FF353 61	CAPACETES	2	R\$	599,90	R\$	1.199,80	0,08%	86,54%	B
1561	LAMPADA FAROL PHILIPS ORIGINAL	PEÇAS	34	R\$	35,00	R\$	1.190,00	0,08%	86,62%	B
1627	OLEO MOBIL 10W/30 SCOOTER	OLÉOS E LUBRIFICANTES	31	R\$	38,00	R\$	1.178,00	0,08%	86,70%	B
1761	PNEU 90/90-18 LEVORIN DUNA II S/CAMAR	PNEUS	5	R\$	235,00	R\$	1.175,00	0,08%	86,78%	B
1756	PNEU 80/100-18 MICHELIN S/ CAMARA CITY	PNEUS	5	R\$	234,00	R\$	1.170,00	0,08%	86,87%	B
1140	ARO VIPER TITAN 185X18 UND	PEÇAS	7	R\$	167,00	R\$	1.169,00	0,08%	86,95%	B
1397	CAVALETE LATERAL BROS FLYN	PEÇAS	22	R\$	53,00	R\$	1.166,00	0,08%	87,03%	B
1613	MOTUL C4	OLÉOS E LUBRIFICANTES	17	R\$	68,00	R\$	1.156,00	0,08%	87,11%	B
1684	PNEU 100/80-18 PIRELLI S/CAMARA	PNEUS	5	R\$	230,00	R\$	1.150,00	0,08%	87,19%	B
1694	PNEU 110/70-17 LEVORIN MATRIX	PNEUS	5	R\$	230,00	R\$	1.150,00	0,08%	87,27%	B
1470	FAROL MILHA LED OLHO ANJO UN	PEÇAS	6	R\$	190,00	R\$	1.140,00	0,08%	87,35%	B
1520	KIT BROS 150/160 C/ RETENTOR DURE	PEÇAS	5	R\$	228,00	R\$	1.140,00	0,08%	87,43%	B
1521	KIT BROS 150/160 C/RETENTOR SCUD	PEÇAS	5	R\$	228,00	R\$	1.140,00	0,08%	87,51%	B
1688	PNEU 100/90-18 MICHELIN CITY PRO	PNEUS	5	R\$	224,00	R\$	1.120,00	0,08%	87,59%	B
1692	PNEU 100/90-18 RINALDI BS 32	PNEUS	5	R\$	224,00	R\$	1.120,00	0,08%	87,67%	B
1743	PNEU 410-18 KENDA	PNEUS	5	R\$	222,00	R\$	1.110,00	0,08%	87,74%	B
1632	OLEO SHELL 20W50	OLÉOS E LUBRIFICANTES	38	R\$	29,00	R\$	1.102,00	0,08%	87,82%	B
1729	PNEU 2.50-17 ST400 VIPAL	PNEUS	8	R\$	136,00	R\$	1.088,00	0,08%	87,90%	B
1533	KIT FAZE 150	PEÇAS	7	R\$	155,00	R\$	1.085,00	0,08%	87,97%	B
1191	BUCHA BALANCA TITAN DANIDREA	PEÇAS	54	R\$	20,00	R\$	1.080,00	0,08%	88,05%	B
1309	CAPACETE FLY DRIVE 60	CAPACETES	8	R\$	134,00	R\$	1.072,00	0,07%	88,12%	B
1730	PNEU 2.75-17 CINBORG	PNEUS	8	R\$	134,00	R\$	1.072,00	0,07%	88,20%	B
1620	OLEO BENGALA TITAN 125	OLÉOS E LUBRIFICANTES	89	R\$	12,00	R\$	1.068,00	0,07%	88,27%	B
1776	PNEU 90/90-19 LEVORIN DUNA	PNEUS	5	R\$	213,00	R\$	1.065,00	0,07%	88,35%	B
1857	ROLAMENTO RODA 6301/6302/62	PEÇAS	88	R\$	12,00	R\$	1.056,00	0,07%	88,42%	B
1148	BAGAGEIRO SIMPLES MT 00/150/09/14	ACESSÓRIOS	11	R\$	95,00	R\$	1.045,00	0,07%	88,49%	B
1162	BASE BAU TORK 45L	ACESSÓRIOS	16	R\$	65,00	R\$	1.040,00	0,07%	88,57%	B
1894	JOELHEIRA ARTICULADA RED DRAGON	ACESSÓRIOS	5	R\$	205,00	R\$	1.025,00	0,07%	88,64%	B
1457	ESCOVA PARTIDA TITAN 150 MAGNETRON	PEÇAS	51	R\$	20,00	R\$	1.020,00	0,07%	88,71%	B
1471	FILTRO AR BROS ORIGINAL	PEÇAS	34	R\$	30,00	R\$	1.020,00	0,07%	88,78%	B
1467	FAROL AUXILIAR LED	PEÇAS	6	R\$	170,00	R\$	1.020,00	0,07%	88,85%	B
1108	ALCA TRAZEIRA 00	ACESSÓRIOS	21	R\$	48,00	R\$	1.008,00	0,07%	88,92%	B
1109	ALCA TRAZEIRA 150	ACESSÓRIOS	21	R\$	48,00	R\$	1.008,00	0,07%	88,99%	B
1355	CAPACETE LS2 FF358 58	CAPACETES	2	R\$	499,90	R\$	999,80	0,07%	89,06%	B
1358	CAPACETE LS2 FF358 62	CAPACETES	2	R\$	499,90	R\$	999,80	0,07%	89,13%	B
1322	CAPACETE HELT HIPPO GLASS61	CAPACETES	2	R\$	499,00	R\$	998,00	0,07%	89,20%	B
1431	DESENGRIPANTE LUB	DIVERSOS	83	R\$	12,00	R\$	996,00	0,07%	89,27%	B
1895	JOELHEIRA ARTICULADA X11	ACESSÓRIOS	5	R\$	199,00	R\$	995,00	0,07%	89,34%	B
1768	PNEU 90/90-18 MICHELIN TT CITY PRO	PNEUS	5	R\$	196,00	R\$	980,00	0,07%	89,41%	B
1801	PROTETOR DE MAO FENIX CIRCUIT	ACESSÓRIOS	5	R\$	195,00	R\$	975,00	0,07%	89,48%	B
1803	RABETA FAN 2014 PT/VM	PEÇAS	7	R\$	139,00	R\$	973,00	0,07%	89,55%	B

1525	KIT CB TWISTER C/RETENTOR SCUD	PEÇAS	3	R\$ 323,00	R\$ 969,00	0,07%	89,61%	B
1602	MANETE BROS FREIO DISCO	PEÇAS	17	R\$ 57,00	R\$ 969,00	0,07%	89,68%	B
1131	ARO RODA 185X18 TITAN TRAZ TORK/ENINCO	PEÇAS	8	R\$ 120,00	R\$ 960,00	0,07%	89,75%	B
1375	CAPACETE PEELS URBAN 58	CAPACETES	2	R\$ 479,90	R\$ 959,80	0,07%	89,82%	B
1773	PNEU 90/90-18 VIPAL ST600 S/CAMARA	PNEUS	5	R\$ 189,00	R\$ 945,00	0,07%	89,88%	B
1887	BONÉ	VESTUÁRIOS	21	R\$ 45,00	R\$ 945,00	0,07%	89,95%	B
1257	CAPA CHUVA DELTA G	ACESSÓRIOS	10	R\$ 94,00	R\$ 940,00	0,07%	90,01%	B
1259	CAPA CHUVA DELTA M	ACESSÓRIOS	10	R\$ 94,00	R\$ 940,00	0,07%	90,08%	B
1260	CAPA CHUVA DELTA P	ACESSÓRIOS	10	R\$ 94,00	R\$ 940,00	0,07%	90,15%	B
1261	CAPA CHUVA PANTANEIRO	ACESSÓRIOS	10	R\$ 94,00	R\$ 940,00	0,07%	90,21%	B
1753	PNEU 80/100-18 LEVORIN DUNA II S/CAMA	PNEUS	5	R\$ 187,00	R\$ 935,00	0,07%	90,28%	B
1498	GUIDAO DRIFT BROS	PEÇAS	6	R\$ 155,00	R\$ 930,00	0,06%	90,34%	B
1208	CABO ACELERADOR A/B TITAN 160 SCUD	PEÇAS	37	R\$ 25,00	R\$ 925,00	0,06%	90,41%	B
1502	GUIDAO TITAN 160 HONDA	PEÇAS	6	R\$ 154,00	R\$ 924,00	0,06%	90,47%	B
1482	FILTRO OLEO FAZER 150	PEÇAS	51	R\$ 18,00	R\$ 918,00	0,06%	90,53%	B
1603	MANOPLA SCUD ERGONOMICA	ACESSÓRIOS	17	R\$ 53,90	R\$ 916,30	0,06%	90,60%	B
1110	ALCA TRAZEIRA 150/2014	ACESSÓRIOS	19	R\$ 48,00	R\$ 912,00	0,06%	90,66%	B
1111	ALCA TRAZEIRA FAN 09	ACESSÓRIOS	19	R\$ 48,00	R\$ 912,00	0,06%	90,73%	B
1559	LAMPADA FAROL LED TMAC MOTO C/6 LEDS	PEÇAS	7	R\$ 129,90	R\$ 909,30	0,06%	90,79%	B
1195	BUZINA BROS MAGNETRON	PEÇAS	20	R\$ 45,00	R\$ 900,00	0,06%	90,85%	B
1522	KIT BROS 150/160 VAZ/MKC	PEÇAS	5	R\$ 180,00	R\$ 900,00	0,06%	90,92%	B
1752	PNEU 80/100-14 RINALDI	PNEUS	5	R\$ 179,00	R\$ 895,00	0,06%	90,98%	B
1659	PATIN BROS TRAZ 0,25	PEÇAS	34	R\$ 26,00	R\$ 884,00	0,06%	91,04%	B
1547	KIT TWISTER 08 DARON	PEÇAS	5	R\$ 175,00	R\$ 875,00	0,06%	91,10%	B
1893	JET DE TINTA SPRY COLORIDO	DIVERSOS	57	R\$ 15,00	R\$ 855,00	0,06%	91,16%	B
1262	CAPA CHUVA PANTANEIRO ROSA	ACESSÓRIOS	10	R\$ 85,00	R\$ 850,00	0,06%	91,22%	B
1650	PASTILHA BROS 160 TRAZ EVOL	PEÇAS	34	R\$ 25,00	R\$ 850,00	0,06%	91,28%	B
1762	PNEU 90/90-18 LEVORIN MATRIX	PNEUS	5	R\$ 168,00	R\$ 840,00	0,06%	91,34%	B
1246	CAMARA AR 90/90-21 LEVORIN/VULCAN	PEÇAS	19	R\$ 43,00	R\$ 817,00	0,06%	91,40%	B
1252	CAMISA UV MACETE	ACESSÓRIOS	7	R\$ 115,00	R\$ 805,00	0,06%	91,45%	B
1152	BALACLAVA UV FREE	VESTUÁRIOS	20	R\$ 40,00	R\$ 800,00	0,06%	91,51%	B
1188	BOTAS DELTA	ACESSÓRIOS	8	R\$ 98,90	R\$ 791,20	0,06%	91,56%	B
1754	PNEU 80/100-18 LEVORIN MATRIX	PNEUS	5	R\$ 157,00	R\$ 785,00	0,05%	91,62%	B
1607	MANOPLA SPENCER	ACESSÓRIOS	17	R\$ 45,90	R\$ 780,30	0,05%	91,67%	B
1765	PNEU 90/90-18 MAGION ST6	PNEUS	5	R\$ 156,00	R\$ 780,00	0,05%	91,73%	B
1871	VISEIRA EBF SPARK SILVER/RAYB	ACESSÓRIOS	12	R\$ 65,00	R\$ 780,00	0,05%	91,78%	B
1542	KIT TITAN 150/09/14/160 VAZ/KMC	PEÇAS	5	R\$ 155,00	R\$ 775,00	0,05%	91,84%	B
1398	CAVALETE LATERAL BROS MF	PEÇAS	22	R\$ 35,00	R\$ 770,00	0,05%	91,89%	B
1543	KIT TITAN 150/09/2014/160 IMPORTADO	PEÇAS	7	R\$ 110,00	R\$ 770,00	0,05%	91,94%	B
1771	PNEU 90/90-18 RINALDI BS 32	PNEUS	5	R\$ 154,00	R\$ 770,00	0,05%	92,00%	B
1165	BATERIA HELIAR 6AMP TWSTER	PEÇAS	4	R\$ 192,00	R\$ 768,00	0,05%	92,05%	B
1843	RETROVISOR GTX GVS	PEÇAS	17	R\$ 45,00	R\$ 765,00	0,05%	92,10%	B
1612	MOTOR PARTIDA TITAN 150 MAGNE	PEÇAS	3	R\$ 255,00	R\$ 765,00	0,05%	92,16%	B

1186	BOTA IMPERMEAVEL BRACOL	ACESSÓRIOS	8	R\$	95,00	R\$	760,00	0,05%	92,21%	B
1245	CAMARA AR 90/90-19 BROS DIANT LEVORIN	PEÇAS	19	R\$	40,00	R\$	760,00	0,05%	92,26%	B
1904	TINTA SPRY ALTA TEMPERATURA	DIVERSOS	38	R\$	20,00	R\$	760,00	0,05%	92,32%	B
1161	BALACLAVA UV SPEED	VESTUÁRIOS	18	R\$	42,00	R\$	756,00	0,05%	92,37%	B
1733	PNEU 2.75-17 ST300 VIPAL	PNEUS	5	R\$	151,00	R\$	755,00	0,05%	92,42%	B
1156	BALACLAVA MULTICLAVA	VESTUÁRIOS	13	R\$	58,00	R\$	754,00	0,05%	92,48%	B
1604	MANOPLA SPENCER ESTRELA	ACESSÓRIOS	13	R\$	57,90	R\$	752,70	0,05%	92,53%	B
1348	CAPACETE LS2 FF320 58	CAPACETES	1	R\$	749,90	R\$	749,90	0,05%	92,58%	B
1270	CAPACETE EBF 7 56	CAPACETES	7	R\$	105,00	R\$	735,00	0,05%	92,63%	B
1739	PNEU 275-18 VIPAL ST200	PNEUS	5	R\$	146,00	R\$	730,00	0,05%	92,68%	B
1760	PNEU 90/90-18 LEVORIN DAKAR	PNEUS	5	R\$	146,00	R\$	730,00	0,05%	92,73%	B
1749	PNEU 80/100-14 IRA	PNEUS	5	R\$	143,00	R\$	715,00	0,05%	92,78%	B
1546	KIT TITAN 99 IMPORTADO	PEÇAS	7	R\$	100,00	R\$	700,00	0,05%	92,83%	B
1551	KIT XTZ 125 DURE	PEÇAS	4	R\$	175,00	R\$	700,00	0,05%	92,88%	B
1229	CADEADO MAX TRAVA MAX230 1,5M	ACESSÓRIOS	7	R\$	99,00	R\$	693,00	0,05%	92,93%	B
1458	ESTATOR BROS 160 2015 MAGNETRON	PEÇAS	3	R\$	230,00	R\$	690,00	0,05%	92,98%	B
1735	PNEU 275-18 MAGION PREDATOR MF4	PNEUS	5	R\$	137,00	R\$	685,00	0,05%	93,03%	B
1477	ESPONJA GUIDAO	PEÇAS	34	R\$	20,00	R\$	680,00	0,05%	93,07%	B
1769	PNEU 90/90-18 PANDA MAGION	PNEUS	5	R\$	136,00	R\$	680,00	0,05%	93,12%	B
1562	LAMPADA FAROL PHILIPS SUPER BRANCA	PEÇAS	7	R\$	97,00	R\$	679,00	0,05%	93,17%	B
1619	MANOPLA SPENCER SIMPLES	ACESSÓRIOS	17	R\$	39,90	R\$	678,30	0,05%	93,22%	B
1896	JOELHEIRA RED DRAGON	ACESSÓRIOS	5	R\$	135,00	R\$	675,00	0,05%	93,26%	B
1449	ESCAPE 00 KS TORK/POLIMET	PEÇAS	3	R\$	225,00	R\$	675,00	0,05%	93,31%	B
1227	CADEADO MAX TRAVA MAX100 TD	ACESSÓRIOS	7	R\$	96,00	R\$	672,00	0,05%	93,36%	B
1263	CAPA PROTECAO MOTOS BEZI	ACESSÓRIOS	7	R\$	96,00	R\$	672,00	0,05%	93,40%	B
1255	CAPA BANCO EMBORRACHADA	PEÇAS	19	R\$	35,00	R\$	665,00	0,05%	93,45%	B
1588	LUVA PROT. X11 BLACK OUT MD.	VESTUÁRIOS	7	R\$	95,00	R\$	665,00	0,05%	93,50%	B
1497	GUIDAO DRIFT	PEÇAS	6	R\$	110,00	R\$	660,00	0,05%	93,54%	B
1897	JOELHEIRA X11	ACESSÓRIOS	5	R\$	130,00	R\$	650,00	0,05%	93,59%	B
1519	KIT BROS 150/160 DARON	PEÇAS	5	R\$	130,00	R\$	650,00	0,05%	93,63%	B
1403	CHAIN LUB MOBIL	OLÉOS E LUBRIFICANTES	18	R\$	36,00	R\$	648,00	0,05%	93,68%	B
1150	BALACLAVA UV BASIC	VESTUÁRIOS	20	R\$	32,00	R\$	640,00	0,04%	93,72%	B
1764	PNEU 90/90-18 MAGION MT 96	PNEUS	5	R\$	128,00	R\$	640,00	0,04%	93,77%	B
1159	BALACLAVA UV PROTEÇÃO	VESTUÁRIOS	11	R\$	58,00	R\$	638,00	0,04%	93,81%	B
1436	DISCO FREIO DIANT BROS 160	PEÇAS	4	R\$	158,00	R\$	632,00	0,04%	93,86%	B
1437	DISCO FREIO DIANT TITAN 150 0	PEÇAS	4	R\$	158,00	R\$	632,00	0,04%	93,90%	B
1516	INTERRUPTOR FREIO DIANT KS	PEÇAS	35	R\$	18,00	R\$	630,00	0,04%	93,95%	B
1728	PNEU 2.50-17 RINALDI	PNEUS	5	R\$	126,00	R\$	630,00	0,04%	93,99%	B
1737	PNEU 275-18 PANDA	PNEUS	5	R\$	126,00	R\$	630,00	0,04%	94,03%	B
1335	CAPACETE LIBERTY KIDS	CAPACETES	6	R\$	105,00	R\$	630,00	0,04%	94,08%	B
1249	CAMARA AR DIANT 50CC/BIS LEVORIN/VULCAN	PEÇAS	19	R\$	33,00	R\$	627,00	0,04%	94,12%	B
1766	PNEU 90/90-18 MAGION WINNER	PNEUS	5	R\$	125,00	R\$	625,00	0,04%	94,17%	B
1678	PISCA TITAN 00	PEÇAS	52	R\$	12,00	R\$	624,00	0,04%	94,21%	B

1892	GRAXA BRANCA SPRAY TEK BOND	OLÉOS E LUBRIFICANTES	31	R\$	20,00	R\$	620,00	0,04%	94,25%	B
1254	CAMISA UV MAQUINA	ACESSÓRIOS	7	R\$	88,00	R\$	616,00	0,04%	94,30%	B
1731	PNEU 2.75-17 LEVORIN DAKAR	PNEUS	5	R\$	123,00	R\$	615,00	0,04%	94,34%	B
1155	BALACLAVA CLASSIC CAV.	VESTUÁRIOS	20	R\$	30,00	R\$	600,00	0,04%	94,38%	B
1352	CAPACETE LS2 FF353 60	CAPACETES	1	R\$	599,90	R\$	599,90	0,04%	94,42%	B
1354	CAPACETE LS2 FF353 62	CAPACETES	1	R\$	599,90	R\$	599,90	0,04%	94,46%	B
1662	PASTILHA BROS DIANT DIAFRAG	PEÇAS	17	R\$	35,00	R\$	595,00	0,04%	94,51%	B
1875	WISEIRA LIBERT TREE	ACESSÓRIOS	17	R\$	35,00	R\$	595,00	0,04%	94,55%	B
1400	CAVALETE LATERAL TITAN 00 COMETA	PEÇAS	22	R\$	27,00	R\$	594,00	0,04%	94,59%	B
1605	MANOPLA SPENCER JUPTER	ACESSÓRIOS	11	R\$	53,90	R\$	592,90	0,04%	94,63%	B
1751	PNEU 80/100-14 MAGION	PNEUS	5	R\$	116,00	R\$	580,00	0,04%	94,67%	B
1618	OLEO BENGALA CB/TWISTER	OLÉOS E LUBRIFICANTES	24	R\$	24,00	R\$	576,00	0,04%	94,71%	B
1402	CERA LIQUIDA ORBI	DIVERSOS	58	R\$	9,90	R\$	574,20	0,04%	94,75%	B
1903	ÓCULOS PROTEÇÃO X11	ACESSÓRIOS	6	R\$	95,00	R\$	570,00	0,04%	94,79%	B
1239	CAIXA DIRECAO TITAN HONDA ORI	PEÇAS	5	R\$	112,00	R\$	560,00	0,04%	94,83%	B
1727	PNEU 2.50-17 LEVORIN	PNEUS	5	R\$	112,00	R\$	560,00	0,04%	94,87%	B
1647	PARALAMA TITAN 160 PRETO	PEÇAS	7	R\$	80,00	R\$	560,00	0,04%	94,91%	B
1173	BENGALA BROS 150 06 ED NAKATA/SIVER	PEÇAS	4	R\$	139,00	R\$	556,00	0,04%	94,95%	B
1889	CERA SPRAY MUNDIAL PRIME	DIVERSOS	37	R\$	15,00	R\$	555,00	0,04%	94,99%	B
1601	MANOPLA SCUD	ACESSÓRIOS	12	R\$	45,90	R\$	550,80	0,04%	95,02%	C
1514	KIT BIS100 COMPANY	PEÇAS	5	R\$	110,00	R\$	550,00	0,04%	95,06%	C
1515	KIT BIS125/POP RIFFEL/NAKAT	PEÇAS	5	R\$	110,00	R\$	550,00	0,04%	95,10%	C
1176	BENGALA TITAN 160 SEM MOLA DURE/REDFOX	PEÇAS	3	R\$	175,00	R\$	525,00	0,04%	95,14%	C
1410	CERA PASTA PRO AUTO	DIVERSOS	35	R\$	15,00	R\$	525,00	0,04%	95,17%	C
1611	MOTOR DE PARTIDA TITAN 160 MA	PEÇAS	2	R\$	255,00	R\$	510,00	0,04%	95,21%	C
1211	CABO EMBREGEM BROS/160	PEÇAS	20	R\$	25,00	R\$	500,00	0,03%	95,25%	C
1357	CAPACETE LS2 FF358 61	CAPACETES	1	R\$	499,90	R\$	499,90	0,03%	95,28%	C
1320	CAPACETE HELT HIPPO GLASS 58	CAPACETES	1	R\$	499,00	R\$	499,00	0,03%	95,32%	C
1323	CAPACETE HELT HIPPO GLASS62	CAPACETES	1	R\$	499,00	R\$	499,00	0,03%	95,35%	C
1747	PNEU 60/100-17 MAGION	PNEUS	5	R\$	99,00	R\$	495,00	0,03%	95,38%	C
1149	BALACLAVA ARTICULADA	VESTUÁRIOS	13	R\$	38,00	R\$	494,00	0,03%	95,42%	C
1153	BALACLAVA ARTICULADA UV	VESTUÁRIOS	13	R\$	38,00	R\$	494,00	0,03%	95,45%	C
1573	LANTERNA BROS COMPLETA HOND	PEÇAS	7	R\$	69,00	R\$	483,00	0,03%	95,49%	C
1648	PARALAMA TITAN 160 VERMELHO	PEÇAS	6	R\$	80,00	R\$	480,00	0,03%	95,52%	C
1376	CAPACETE PEELS URBAN 60	CAPACETES	1	R\$	479,90	R\$	479,90	0,03%	95,55%	C
1377	CAPACETE PEELS URBAN 61	CAPACETES	1	R\$	479,90	R\$	479,90	0,03%	95,59%	C
1378	CAPACETE PEELS URBAN 62	CAPACETES	1	R\$	479,90	R\$	479,90	0,03%	95,62%	C
1256	CAPA BANCO MODELO ORIGINAL	PEÇAS	19	R\$	25,00	R\$	475,00	0,03%	95,65%	C
1439	DISCO FREIO TRAZ BROS 160 G	PEÇAS	3	R\$	158,00	R\$	474,00	0,03%	95,69%	C
1500	GUIDAO MONACO	PEÇAS	6	R\$	78,00	R\$	468,00	0,03%	95,72%	C
1898	LAVA AUTOS COM CERA ORBI	DIVERSOS	47	R\$	9,90	R\$	465,30	0,03%	95,75%	C
1726	PNEU 2.50-17 60/100-17 CIBORG	PNEUS	5	R\$	93,00	R\$	465,00	0,03%	95,79%	C
1228	CADEADO MAX TRAVA MAX200 1,2M	ACESSÓRIOS	7	R\$	66,00	R\$	462,00	0,03%	95,82%	C

1598	MANGUITO PROTEÇÃO UV	VESTUÁRIOS	14	R\$	33,00	R\$	462,00	0,03%	95,85%	C
1490	GUARNICAO VALVULA TITAN150/BROS150 HONDA	PEÇAS	17	R\$	27,00	R\$	459,00	0,03%	95,88%	C
1151	BALACLAVA UV CAVEIRA	VESTUÁRIOS	13	R\$	35,00	R\$	455,00	0,03%	95,91%	C
1154	BALACLAVA CLASSIC	VESTUÁRIOS	18	R\$	25,00	R\$	450,00	0,03%	95,95%	C
1585	LUVA DE PROT. MAO BASICA RIG. MD	VESTUÁRIOS	6	R\$	75,00	R\$	450,00	0,03%	95,98%	C
1452	ESCAPE FAN 125 08 TORK/POLIMET	PEÇAS	2	R\$	225,00	R\$	450,00	0,03%	96,01%	C
1362	CAPACETE NORISK FF391 58	CAPACETES	1	R\$	449,00	R\$	449,00	0,03%	96,04%	C
1364	CAPACETE NORISK FF391 61	CAPACETES	1	R\$	449,00	R\$	449,00	0,03%	96,07%	C
1868	WISEIRA EBF E8 FUME	ACESSÓRIOS	12	R\$	37,00	R\$	444,00	0,03%	96,10%	C
1812	RELE PISCA TITAN 00/150	PEÇAS	17	R\$	26,00	R\$	442,00	0,03%	96,13%	C
1621	OLEO DULUB 4T	OLÉOS E LUBRIFICANTES	22	R\$	20,00	R\$	440,00	0,03%	96,16%	C
1317	CAPACETE HELT HIPPO 58	CAPACETES	1	R\$	435,00	R\$	435,00	0,03%	96,19%	C
1319	CAPACETE HELT HIPPO 61	CAPACETES	1	R\$	435,00	R\$	435,00	0,03%	96,22%	C
1830	RETROVISOR BROS/BIS GVS	PEÇAS	17	R\$	25,00	R\$	425,00	0,03%	96,25%	C
1858	TENSOR VCJ BROS	PEÇAS	17	R\$	25,00	R\$	425,00	0,03%	96,28%	C
1513	KIT BALANCA BROS DANIDREA	PEÇAS	6	R\$	70,00	R\$	420,00	0,03%	96,31%	C
1899	LAVA AUTOS CONCENTRADO ORBI	DIVERSOS	47	R\$	8,90	R\$	418,30	0,03%	96,34%	C
1251	CAMISA TEXX PERSONALIZADAS	ACESSÓRIOS	7	R\$	58,90	R\$	412,30	0,03%	96,37%	C
1281	CAPACETE EBF MONTARD 56	CAPACETES	2	R\$	205,90	R\$	411,80	0,03%	96,40%	C
1282	CAPACETE EBF MONTARD 58	CAPACETES	2	R\$	205,90	R\$	411,80	0,03%	96,43%	C
1786	POLAINA DELTA	VESTUÁRIOS	7	R\$	57,90	R\$	405,30	0,03%	96,46%	C
1645	PARALAMA FAN 125/14-15 PRETO	PEÇAS	5	R\$	80,00	R\$	400,00	0,03%	96,49%	C
1365	CAPACETE PEELS ICON 58	CAPACETES	1	R\$	399,90	R\$	399,90	0,03%	96,51%	C
1367	CAPACETE PEELS ICON 61	CAPACETES	1	R\$	399,90	R\$	399,90	0,03%	96,54%	C
1232	CADEADO MAX TRAVA MAX410 1,5M	ACESSÓRIOS	7	R\$	57,00	R\$	399,00	0,03%	96,57%	C
1841	ROLAMENTO AMORTECEDOR BROS DANIDREA	PEÇAS	7	R\$	57,00	R\$	399,00	0,03%	96,60%	C
1869	WISEIRA EBF SPARK CRISTAL	ACESSÓRIOS	12	R\$	33,00	R\$	396,00	0,03%	96,62%	C
1864	WISEIRA AXXIS SILVER/IRIDIUM	ACESSÓRIOS	5	R\$	79,00	R\$	395,00	0,03%	96,65%	C
1902	ÓCULOS PROTEÇÃO PROTORK	ACESSÓRIOS	6	R\$	65,00	R\$	390,00	0,03%	96,68%	C
1495	GUIDAO BROS 150/160 POLIMET	PEÇAS	6	R\$	65,00	R\$	390,00	0,03%	96,71%	C
1158	BALACLAVA UV CAMUFLADA	VESTUÁRIOS	11	R\$	35,00	R\$	385,00	0,03%	96,73%	C
1890	DESIGRIPANTE TEK BOND	DIVERSOS	32	R\$	12,00	R\$	384,00	0,03%	96,76%	C
1681	PEDALEIRA TRAZ TITAN ES/BROS	PEÇAS	17	R\$	22,50	R\$	382,50	0,03%	96,79%	C
1174	BENGALA TITAN 00 FNA/DURE	PEÇAS	4	R\$	95,00	R\$	380,00	0,03%	96,81%	C
1223	CABO VELOC TITAN 150/08/00 IMPORT	PEÇAS	19	R\$	20,00	R\$	380,00	0,03%	96,84%	C
1368	CAPACETE PEELS MIRAGE 58	CAPACETES	1	R\$	379,90	R\$	379,90	0,03%	96,87%	C
1369	CAPACETE PEELS MIRAGE 60	CAPACETES	1	R\$	379,90	R\$	379,90	0,03%	96,89%	C
1370	CAPACETE PEELS MIRAGE 61	CAPACETES	1	R\$	379,90	R\$	379,90	0,03%	96,92%	C
1563	LAMPADA FAROL TITAN SUPER BRANCA OSRAM	PEÇAS	7	R\$	53,90	R\$	377,30	0,03%	96,95%	C
1313	CAPACETE HELT CROSS VISION 56	CAPACETES	1	R\$	375,00	R\$	375,00	0,03%	96,97%	C
1314	CAPACETE HELT CROSS VISION 58	CAPACETES	1	R\$	375,00	R\$	375,00	0,03%	97,00%	C
1315	CAPACETE HELT CROSS VISION 60	CAPACETES	1	R\$	375,00	R\$	375,00	0,03%	97,03%	C
1316	CAPACETE HELT CROSS VISION 61	CAPACETES	1	R\$	375,00	R\$	375,00	0,03%	97,05%	C

1854	SUPORTE CELULAR C/ CARREGADOR	ACESSÓRIOS	5	R\$ 75,00	R\$ 375,00	0,03%	97,08%	C
1643	PARALAMA BROS PLACA HONDA	PEÇAS	5	R\$ 75,00	R\$ 375,00	0,03%	97,10%	C
1301	CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS 58	CAPACETES	1	R\$ 366,90	R\$ 366,90	0,03%	97,13%	C
1303	CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS61	CAPACETES	1	R\$ 366,90	R\$ 366,90	0,03%	97,16%	C
1231	CADEADO MAX TRAVA MAX405 1,85M	ACESSÓRIOS	7	R\$ 52,00	R\$ 364,00	0,03%	97,18%	C
1157	BALACLAVA SPORT	VESTUÁRIOS	12	R\$ 30,00	R\$ 360,00	0,03%	97,21%	C
1557	LAMPADA FAROL LED SPENCER MOTO C/ 3 LED	PEÇAS	3	R\$ 119,00	R\$ 357,00	0,02%	97,23%	C
1572	LANTERNA 150MIX COMPLETA	PEÇAS	7	R\$ 50,00	R\$ 350,00	0,02%	97,26%	C
1597	MANGUITO PROTEÇÃO	VESTUÁRIOS	14	R\$ 25,00	R\$ 350,00	0,02%	97,28%	C
1815	REDE CAPACETE	ACESSÓRIOS	35	R\$ 10,00	R\$ 350,00	0,02%	97,30%	C
1327	CAPACETE HELT POLAR 56	CAPACETES	1	R\$ 349,90	R\$ 349,90	0,02%	97,33%	C
1330	CAPACETE HELT POLAR 62	CAPACETES	1	R\$ 349,90	R\$ 349,90	0,02%	97,35%	C
1331	CAPACETE HELT POLAR 64	CAPACETES	1	R\$ 349,90	R\$ 349,90	0,02%	97,38%	C
1160	BALACLAVA UV RACING	VESTUÁRIOS	7	R\$ 49,00	R\$ 343,00	0,02%	97,40%	C
1817	REPARO VCJ	PEÇAS	34	R\$ 10,00	R\$ 340,00	0,02%	97,43%	C
1851	SILICONE SPRAY	DIVERSOS	17	R\$ 20,00	R\$ 340,00	0,02%	97,45%	C
1905	WD 40	OLÉOS E LUBRIFICANTES	8	R\$ 42,00	R\$ 336,00	0,02%	97,47%	C
1226	CADEADO MAX TRAVA MAX039 1,5M	ACESSÓRIOS	7	R\$ 47,90	R\$ 335,30	0,02%	97,50%	C
1587	LUVA PROT. X11 BLACK OUT	VESTUÁRIOS	3	R\$ 110,00	R\$ 330,00	0,02%	97,52%	C
1230	CADEADO MAX TRAVA MAX400 1,5M	ACESSÓRIOS	7	R\$ 45,00	R\$ 315,00	0,02%	97,54%	C
1324	CAPACETE HELT NEW RACE CHARME 56	CAPACETES	1	R\$ 315,00	R\$ 315,00	0,02%	97,56%	C
1325	CAPACETE HELT NEW RACE CHARME 58	CAPACETES	1	R\$ 315,00	R\$ 315,00	0,02%	97,58%	C
1326	CAPACETE HELT NEW RACE CHARME 60	CAPACETES	1	R\$ 315,00	R\$ 315,00	0,02%	97,61%	C
1802	RABETA FAN 08 PRETA	PEÇAS	7	R\$ 45,00	R\$ 315,00	0,02%	97,63%	C
1810	RELE PISCA CB300/POP MAGNETRO	PEÇAS	12	R\$ 26,00	R\$ 312,00	0,02%	97,65%	C
1850	SENSOR MAP TBI HONDA TITAN /BROS / FAN	PEÇAS	1	R\$ 308,00	R\$ 308,00	0,02%	97,67%	C
1491	GUARNICAO VALVULA TITAN160/BROS160 HONDA	PEÇAS	17	R\$ 18,00	R\$ 306,00	0,02%	97,69%	C
1881	WISEIRA SAN MARINO CRISTAL	ACESSÓRIOS	51	R\$ 6,00	R\$ 306,00	0,02%	97,72%	C
1293	CAPACETE EBF SUPER MONTARD 56	CAPACETES	1	R\$ 295,90	R\$ 295,90	0,02%	97,74%	C
1294	CAPACETE EBF SUPER MONTARD 58	CAPACETES	1	R\$ 295,90	R\$ 295,90	0,02%	97,76%	C
1295	CAPACETE EBF SUPER MONTARD 60	CAPACETES	1	R\$ 295,90	R\$ 295,90	0,02%	97,78%	C
1296	CAPACETE EBF SUPER MONTARD 61	CAPACETES	1	R\$ 295,90	R\$ 295,90	0,02%	97,80%	C
1863	WISEIRA AXXIS CLEAR	ACESSÓRIOS	5	R\$ 59,00	R\$ 295,00	0,02%	97,82%	C
1189	BUCHA AMORTECEDOR BROS INFER	PEÇAS	10	R\$ 29,00	R\$ 290,00	0,02%	97,84%	C
1501	GUIDAO TITAN 150 TORK/MT	PEÇAS	6	R\$ 48,00	R\$ 288,00	0,02%	97,86%	C
1589	MANETE BROS EMB/ FREIO	PEÇAS	24	R\$ 12,00	R\$ 288,00	0,02%	97,88%	C
1865	WISEIRA EBF E7 CRISTAL EBF ENTRADA	ACESSÓRIOS	12	R\$ 24,00	R\$ 288,00	0,02%	97,90%	C
1789	PORTA CORRENTE 150 08/MIX	PEÇAS	14	R\$ 20,00	R\$ 280,00	0,02%	97,92%	C
1234	CADEADO ZOLI 1,5M	ACESSÓRIOS	7	R\$ 39,90	R\$ 279,30	0,02%	97,94%	C
1527	KIT CB300 C/RETENTOR NAKATA	PEÇAS	1	R\$ 279,00	R\$ 279,00	0,02%	97,96%	C
1558	LAMPADA FAROL LED SPENCER MOTO C/ 6 LED	PEÇAS	2	R\$ 138,00	R\$ 276,00	0,02%	97,98%	C
1177	BENGALA TITAN TITAN 150L/E	PEÇAS	3	R\$ 90,00	R\$ 270,00	0,02%	98,00%	C
1265	CAPA PROTETORA SOL	ACESSÓRIOS	7	R\$ 38,00	R\$ 266,00	0,02%	98,01%	C

1606	MANOPLA SPENCER SIMPLES SATURNO	ACESSÓRIOS	11	R\$ 24,00	R\$ 264,00	0,02%	98,03%	C
1371	CAPACETE PEELS SPIKE 56	CAPACETES	1	R\$ 259,90	R\$ 259,90	0,02%	98,05%	C
1372	CAPACETE PEELS SPIKE 58	CAPACETES	1	R\$ 259,90	R\$ 259,90	0,02%	98,07%	C
1373	CAPACETE PEELS SPIKE 60	CAPACETES	1	R\$ 259,90	R\$ 259,90	0,02%	98,09%	C
1374	CAPACETE PEELS SPIKE 62	CAPACETES	1	R\$ 259,90	R\$ 259,90	0,02%	98,11%	C
1180	BLOCO FAROL BROS 2014/ BROS 1	PEÇAS	3	R\$ 85,00	R\$ 255,00	0,02%	98,12%	C
1489	GRAXA BRANCA	OLÉOS E LUBRIFICANTES	51	R\$ 5,00	R\$ 255,00	0,02%	98,14%	C
1462	ESTATOR FAN 125 2009 MAGNETRON	PEÇAS	1	R\$ 248,00	R\$ 248,00	0,02%	98,16%	C
1383	CAPACETE ZARREF TAUROS 56	CAPACETES	1	R\$ 245,00	R\$ 245,00	0,02%	98,18%	C
1538	KIT LANDER/TENERE 250 C/RETENTOR	PEÇAS	1	R\$ 245,00	R\$ 245,00	0,02%	98,19%	C
1453	ESCAPE FAN 125 09 TORK/POLIMET	PEÇAS	1	R\$ 245,00	R\$ 245,00	0,02%	98,21%	C
1593	MANETE TITAN EMB/FREIO	PEÇAS	24	R\$ 10,00	R\$ 240,00	0,02%	98,23%	C
1181	BLOCO FAROL TITAN 2014	PEÇAS	3	R\$ 79,00	R\$ 237,00	0,02%	98,24%	C
1182	BLOCO FAROL TITAN MIX 11/13	PEÇAS	3	R\$ 75,00	R\$ 225,00	0,02%	98,26%	C
1451	ESCAPE 150 KS TORK/POLIMET	PEÇAS	1	R\$ 225,00	R\$ 225,00	0,02%	98,27%	C
1448	ESCAPE 00 ES TORK/POLIMET	PEÇAS	1	R\$ 225,00	R\$ 225,00	0,02%	98,29%	C
1450	ESCAPE 150 ESD TORK/POLIMET	PEÇAS	1	R\$ 225,00	R\$ 225,00	0,02%	98,31%	C
1880	WISEIRA LIBERTY 1,5MM	ACESSÓRIOS	17	R\$ 13,00	R\$ 221,00	0,02%	98,32%	C
1617	OLEO 2T	OLÉOS E LUBRIFICANTES	22	R\$ 10,00	R\$ 220,00	0,02%	98,34%	C
1289	CAPACETE EBF SPARK 56	CAPACETES	1	R\$ 215,00	R\$ 215,00	0,02%	98,35%	C
1291	CAPACETE EBF SPARK 60	CAPACETES	1	R\$ 215,00	R\$ 215,00	0,02%	98,37%	C
1483	FLANELA	DIVERSOS	47	R\$ 4,50	R\$ 211,50	0,01%	98,38%	C
1595	MANGAS PROTECAO UV MACETE	VESTUÁRIOS	7	R\$ 30,00	R\$ 210,00	0,01%	98,40%	C
1842	ROLAMENTO AMORTECEDOR BROS	PEÇAS	7	R\$ 30,00	R\$ 210,00	0,01%	98,41%	C
1337	CAPACETE LIBERTY 4 58	CAPACETES	2	R\$ 105,00	R\$ 210,00	0,01%	98,43%	C
1642	PARALAMA BROS ADAPTAVEL DIANTEIRO	PEÇAS	3	R\$ 70,00	R\$ 210,00	0,01%	98,44%	C
1283	CAPACETE EBF MONTARD 60	CAPACETES	1	R\$ 205,90	R\$ 205,90	0,01%	98,45%	C
1284	CAPACETE EBF MONTARD 61	CAPACETES	1	R\$ 205,90	R\$ 205,90	0,01%	98,47%	C
1286	CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 58	CAPACETES	1	R\$ 205,00	R\$ 205,00	0,01%	98,48%	C
1287	CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 60	CAPACETES	1	R\$ 205,00	R\$ 205,00	0,01%	98,50%	C
1288	CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 61	CAPACETES	1	R\$ 205,00	R\$ 205,00	0,01%	98,51%	C
1615	OLAO BENGALA BROS	OLÉOS E LUBRIFICANTES	17	R\$ 12,00	R\$ 204,00	0,01%	98,53%	C
1654	PASTILHA FREIO CB TWISTER 201	PEÇAS	3	R\$ 68,00	R\$ 204,00	0,01%	98,54%	C
1878	WISEIRA LIBERTY FUME POLIVISO	ACESSÓRIOS	5	R\$ 40,00	R\$ 200,00	0,01%	98,55%	C
1304	CAPACETE EVOLUTION 788 56	CAPACETES	1	R\$ 199,00	R\$ 199,00	0,01%	98,57%	C
1305	CAPACETE EVOLUTION 788 58	CAPACETES	1	R\$ 199,00	R\$ 199,00	0,01%	98,58%	C
1306	CAPACETE EVOLUTION 788 60	CAPACETES	1	R\$ 199,00	R\$ 199,00	0,01%	98,60%	C
1454	ESCAPE TITAN 99 TORK/POLIMET	PEÇAS	1	R\$ 199,00	R\$ 199,00	0,01%	98,61%	C
1460	ESTATOR BROS 2009 MAGNETRON	PEÇAS	1	R\$ 199,00	R\$ 199,00	0,01%	98,62%	C
1237	CAIXA DIRECAO BROS HONDA ORIG	PEÇAS	2	R\$ 99,00	R\$ 198,00	0,01%	98,64%	C
1608	MANOPLA TITAN 00/150 VEDOX	ACESSÓRIOS	11	R\$ 18,00	R\$ 198,00	0,01%	98,65%	C
1560	LAMPADA FAROL PHILIPS FIT	PEÇAS	7	R\$ 28,00	R\$ 196,00	0,01%	98,67%	C
1233	CADEADO TRAVA ZOLI	ACESSÓRIOS	7	R\$ 27,90	R\$ 195,30	0,01%	98,68%	C

1235	CADEADO ZOLI 1M	ACESSÓRIOS	7	R\$	27,90	R\$	195,30	0,01%	98,69%	C
1459	ESTATOR BROS 160/TITAN160 20	PEÇAS	1	R\$	195,00	R\$	195,00	0,01%	98,71%	C
1433	DESMULTIPLICADOR BROS ESD	PEÇAS	4	R\$	48,00	R\$	192,00	0,01%	98,72%	C
1870	WISEIRA EBF SPARK FUME	ACESSÓRIOS	5	R\$	37,00	R\$	185,00	0,01%	98,73%	C
1124	ANTENA CORTA PIPA REGULAVEL	PEÇAS	9	R\$	20,00	R\$	180,00	0,01%	98,75%	C
1190	BUCHA BALANCA BROS C/ROLETES DANIDREA	PEÇAS	3	R\$	60,00	R\$	180,00	0,01%	98,76%	C
1600	MANOPLA BROS 150 VEDOX	ACESSÓRIOS	12	R\$	15,00	R\$	180,00	0,01%	98,77%	C
1388	CARBURADOR TITAN 150 VINNI/ST	PEÇAS	1	R\$	176,00	R\$	176,00	0,01%	98,78%	C
1428	CUBO RODA TRAZ FAN 09	PEÇAS	1	R\$	175,00	R\$	175,00	0,01%	98,80%	C
1564	LAMPADA FAROL TITAN OSRAM	PEÇAS	7	R\$	25,00	R\$	175,00	0,01%	98,81%	C
1791	PORTA CORRENTE TITAN14/TITAN1	PEÇAS	7	R\$	25,00	R\$	175,00	0,01%	98,82%	C
1873	WISEIRA LIBERT TREE FUME	ACESSÓRIOS	5	R\$	35,00	R\$	175,00	0,01%	98,83%	C
1876	WISEIRA LIBERTY 2MM TORK	ACESSÓRIOS	5	R\$	35,00	R\$	175,00	0,01%	98,84%	C
1883	ADESIVO FITA ARO CARTELA	ACESSÓRIOS	5	R\$	35,00	R\$	175,00	0,01%	98,86%	C
1652	PASTILHA BROS TRAZ DIAFRAG	PEÇAS	5	R\$	35,00	R\$	175,00	0,01%	98,87%	C
1486	FLUIDO FREIO TIRRENO 100ML	PEÇAS	17	R\$	10,00	R\$	170,00	0,01%	98,88%	C
1583	LAMPADA STOP PHILIPS/OSRAM	PEÇAS	34	R\$	5,00	R\$	170,00	0,01%	98,89%	C
1616	OLAO BENGALA TITAN 150/125	OLÉOS E LUBRIFICANTES	17	R\$	10,00	R\$	170,00	0,01%	98,90%	C
1882	WISEIRA SAN MARINO ESPELHADA	ACESSÓRIOS	17	R\$	10,00	R\$	170,00	0,01%	98,92%	C
1888	WISEIRA SAN MARINO FUME	ACESSÓRIOS	17	R\$	10,00	R\$	170,00	0,01%	98,93%	C
1382	CAPACETE SAN MARINO 62	CAPACETES	1	R\$	169,90	R\$	169,90	0,01%	98,94%	C
1386	CARBURADOR TITAN 02 VINI	PEÇAS	1	R\$	165,00	R\$	165,00	0,01%	98,95%	C
1387	CARBURADOR TITAN 150 ORIGINAL	PEÇAS	1	R\$	165,00	R\$	165,00	0,01%	98,96%	C
1584	LUVA DE PROT. MAO BASICA RIG.	VESTUÁRIOS	3	R\$	55,00	R\$	165,00	0,01%	98,97%	C
1867	WISEIRA EBF E8 CRISTAL	ACESSÓRIOS	5	R\$	33,00	R\$	165,00	0,01%	98,99%	C
1417	CONJUNTO ABAS FAROL HONDA PAR	PEÇAS	1	R\$	164,00	R\$	164,00	0,01%	99,00%	C
1426	CUBO RODA TITAN 150 DIANT	PEÇAS	1	R\$	160,00	R\$	160,00	0,01%	99,01%	C
1379	CAPACETE SAN MARINO 56	CAPACETES	1	R\$	159,90	R\$	159,90	0,01%	99,02%	C
1393	CARCACA PAINEL 160 INF/SUP HO	PEÇAS	1	R\$	159,00	R\$	159,00	0,01%	99,03%	C
1310	CAPACETE FLY F-9 56	CAPACETES	1	R\$	154,90	R\$	154,90	0,01%	99,04%	C
1312	CAPACETE FLY F-9 60	CAPACETES	1	R\$	154,90	R\$	154,90	0,01%	99,05%	C
1438	DISCO FREIO DIANT XRE 300	PEÇAS	1	R\$	154,00	R\$	154,00	0,01%	99,06%	C
1571	LAMPADA PLACA	PEÇAS	51	R\$	3,00	R\$	153,00	0,01%	99,07%	C
1816	REPARO VARETA FREIO	PEÇAS	17	R\$	9,00	R\$	153,00	0,01%	99,08%	C
1653	PASTILHA FAZE 150 DIANT	PEÇAS	4	R\$	38,00	R\$	152,00	0,01%	99,10%	C
1468	FAROL AUXILIAR LED P	PEÇAS	1	R\$	148,00	R\$	148,00	0,01%	99,11%	C
1866	WISEIRA EBF E7 FUME EBF ENTRADA	ACESSÓRIOS	5	R\$	29,00	R\$	145,00	0,01%	99,12%	C
1209	CABO ACELERADOR BROS 160 A ORIGINAL	PEÇAS	3	R\$	48,00	R\$	144,00	0,01%	99,13%	C
1651	PASTILHA BROS DIANT FABREK	PEÇAS	5	R\$	28,00	R\$	140,00	0,01%	99,14%	C
1179	BLOCO FAROL BROS 2009	PEÇAS	3	R\$	45,00	R\$	135,00	0,01%	99,15%	C
1197	BUZINA TWISTER	PEÇAS	3	R\$	45,00	R\$	135,00	0,01%	99,15%	C
1345	CAPACETE LIBERTY NEW 3 ELITE 56	CAPACETES	1	R\$	135,00	R\$	135,00	0,01%	99,16%	C
1346	CAPACETE LIBERTY NEW 3 ELITE 58	CAPACETES	1	R\$	135,00	R\$	135,00	0,01%	99,17%	C

1307	CAPACETE FLY DRIVE 56	CAPACETES	1	R\$	134,00	R\$	134,00	0,01%	99,18%	C
1394	CARENAGEM CENTRAL TITAN 2019	PEÇAS	1	R\$	132,00	R\$	132,00	0,01%	99,19%	C
1644	PARALAMA FAN 08 PRETO/VERMELHO	PEÇAS	4	R\$	33,00	R\$	132,00	0,01%	99,20%	C
1297	CAPACETE EBF THUNDER 58	CAPACETES	1	R\$	130,00	R\$	130,00	0,01%	99,21%	C
1298	CAPACETE EBF THUNDER 60	CAPACETES	1	R\$	130,00	R\$	130,00	0,01%	99,22%	C
1299	CAPACETE EBF THUNDER 61	CAPACETES	1	R\$	130,00	R\$	130,00	0,01%	99,23%	C
1614	NARIGUEIRA UNIVERSAL	ACESSÓRIOS	5	R\$	24,00	R\$	120,00	0,01%	99,24%	C
1442	EIXO CENTRAL 160 HONDA	PEÇAS	3	R\$	40,00	R\$	120,00	0,01%	99,25%	C
1506	INTERRUPTOR FREIO TRAS.	PEÇAS	6	R\$	20,00	R\$	120,00	0,01%	99,25%	C
1342	CAPACETE LIBERTY NEW 3 56	CAPACETES	1	R\$	115,00	R\$	115,00	0,01%	99,26%	C
1343	CAPACETE LIBERTY NEW 3 58	CAPACETES	1	R\$	115,00	R\$	115,00	0,01%	99,27%	C
1344	CAPACETE LIBERTY NEW 3 60	CAPACETES	1	R\$	115,00	R\$	115,00	0,01%	99,28%	C
1549	KIT XRE300 C/RETENTOR KMC	PEÇAS	1	R\$	115,00	R\$	115,00	0,01%	99,29%	C
1552	KIT YBR/FACTOR OSK/RIFEL/IMPORT	PEÇAS	1	R\$	115,00	R\$	115,00	0,01%	99,29%	C
1885	ADESIVO PROT GRAVATI	ACESSÓRIOS	5	R\$	23,00	R\$	115,00	0,01%	99,30%	C
1833	RETROVISOR PENTAGONAL XJ	PEÇAS	1	R\$	115,00	R\$	115,00	0,01%	99,31%	C
1655	PASTILHA FREIO DIANT PCX	PEÇAS	3	R\$	38,00	R\$	114,00	0,01%	99,32%	C
1456	ESPELHO FREIO BROS TRAZEIRO	PEÇAS	1	R\$	113,00	R\$	113,00	0,01%	99,33%	C
1435	DISCO FREIO DIANT BROS 150	PEÇAS	1	R\$	112,00	R\$	112,00	0,01%	99,33%	C
1594	MANGA BRACO SIMPLES	VESTUÁRIOS	14	R\$	8,00	R\$	112,00	0,01%	99,34%	C
1657	PASTILHA FREIO DIANT TITAN CB	PEÇAS	4	R\$	28,00	R\$	112,00	0,01%	99,35%	C
1238	CAIXA DIRECAO TITAN DANIDREA	PEÇAS	2	R\$	55,00	R\$	110,00	0,01%	99,36%	C
1401	CAVALETE LATERAL TITAN 150 COMETA	PEÇAS	4	R\$	27,00	R\$	108,00	0,01%	99,36%	C
1332	CAPACETE LIBERT SM AUTOMATICO 56	CAPACETES	1	R\$	105,00	R\$	105,00	0,01%	99,37%	C
1336	CAPACETE LIBERTY 4 56	CAPACETES	1	R\$	105,00	R\$	105,00	0,01%	99,38%	C
1338	CAPACETE LIBERTY 4 60	CAPACETES	1	R\$	105,00	R\$	105,00	0,01%	99,39%	C
1339	CAPACETE LIBERTY 4 NEW 56	CAPACETES	1	R\$	105,00	R\$	105,00	0,01%	99,39%	C
1464	ESTICADOR CORRENTE FERRO 150	PEÇAS	21	R\$	5,00	R\$	105,00	0,01%	99,40%	C
1886	ADESIVO PROT TANQUE	ACESSÓRIOS	5	R\$	20,00	R\$	100,00	0,01%	99,41%	C
1212	CABO EMBREAGEM BROS/160 SORENTO	PEÇAS	3	R\$	33,00	R\$	99,00	0,01%	99,42%	C
1473	FILTRO AR FAZE 150 FILTRAN	PEÇAS	4	R\$	24,00	R\$	96,00	0,01%	99,42%	C
1194	BUZINA 00/150 MAGNETRON	PEÇAS	3	R\$	30,00	R\$	90,00	0,01%	99,43%	C
1510	JUNTA CARBURADOR	PEÇAS	18	R\$	5,00	R\$	90,00	0,01%	99,43%	C
1891	GRAXA BRANCA SPRAY	OLÉOS E LUBRIFICANTES	17	R\$	5,00	R\$	85,00	0,01%	99,44%	C
1828	RETROVISOR CB TWISTER GVS	PEÇAS	1	R\$	85,00	R\$	85,00	0,01%	99,45%	C
1178	BLOCO FAROL 00/150	PEÇAS	3	R\$	28,00	R\$	84,00	0,01%	99,45%	C
1578	LENTE STOP BROS 08	PEÇAS	7	R\$	12,00	R\$	84,00	0,01%	99,46%	C
1579	LENTE STOP TITAN 00	PEÇAS	7	R\$	12,00	R\$	84,00	0,01%	99,46%	C
1580	LENTE STOP TITAN150 MIX	PEÇAS	7	R\$	12,00	R\$	84,00	0,01%	99,47%	C
1390	CARC PAINEL INTER LENTE MIX	PEÇAS	3	R\$	28,00	R\$	84,00	0,01%	99,48%	C
1414	COLETOR ADMISSAO FAN 125/09	PEÇAS	3	R\$	28,00	R\$	84,00	0,01%	99,48%	C
1826	RETROVISOR BMW 360 RVG MAIS	PEÇAS	1	R\$	84,00	R\$	84,00	0,01%	99,49%	C
1207	CABO ACELERADOR A/B TITAN 160	PEÇAS	3	R\$	27,00	R\$	81,00	0,01%	99,49%	C

1658	PASTILHA FREIO DIANT TITAN CB	PEÇAS	3	R\$ 27,00	R\$ 81,00	0,01%	99,50%	C
1241	CAMARA AR 16 LEVORIN/VULCAN	PEÇAS	2	R\$ 40,00	R\$ 80,00	0,01%	99,50%	C
1248	CAMARA AR BROS TRAZ	PEÇAS	2	R\$ 40,00	R\$ 80,00	0,01%	99,51%	C
1409	CHAVE LUZ BROS 08	PEÇAS	1	R\$ 80,00	R\$ 80,00	0,01%	99,52%	C
1202	CABO ACEL TITAN 02	PEÇAS	3	R\$ 26,00	R\$ 78,00	0,01%	99,52%	C
1846	ROLDANA ACELERADOR TITAN	PEÇAS	13	R\$ 6,00	R\$ 78,00	0,01%	99,53%	C
1661	PATIN FREIO TITAN COBREC TRAZ	PEÇAS	3	R\$ 26,00	R\$ 78,00	0,01%	99,53%	C
1198	CABO ACEL BROS09	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,54%	C
1199	CABO ACEL BROS160 A	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,54%	C
1200	CABO ACEL BROS160 B	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,55%	C
1201	CABO ACEL FAZE 150 A SCUD/TRILHA	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,55%	C
1204	CABO ACEL TITAN 150 DURE	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,56%	C
1205	CABO ACEL TITAN 160 A/B	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,56%	C
1206	CABO ACEL XRE "B" IMPORT	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,57%	C
1210	CABO EMBREAGEM BROS 150/09	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,57%	C
1592	MANETE MINE POLIDA	PEÇAS	3	R\$ 25,00	R\$ 75,00	0,01%	99,58%	C
1884	ADESIVO FITA ARO ROLO	ACESSÓRIOS	5	R\$ 15,00	R\$ 75,00	0,01%	99,58%	C
1668	PEDAL FREIO BROS 150/160	PEÇAS	1	R\$ 75,00	R\$ 75,00	0,01%	99,59%	C
1793	PROTECAO ESCAPE 150 08	PEÇAS	1	R\$ 75,00	R\$ 75,00	0,01%	99,59%	C
1660	PATIN FREIO FACTOR TRAZE	PEÇAS	2	R\$ 37,00	R\$ 74,00	0,01%	99,60%	C
1121	ANEL VEDAÇÃO	PEÇAS	9	R\$ 8,00	R\$ 72,00	0,01%	99,60%	C
1503	INTERRUPTOR EMBREAGEM TITAN	PEÇAS	6	R\$ 12,00	R\$ 72,00	0,01%	99,61%	C
1505	INTERRUPTOR FREIO ES	PEÇAS	6	R\$ 12,00	R\$ 72,00	0,01%	99,61%	C
1247	CAMARA AR BIS 80/100-14 LEVORIN/VULCAN	PEÇAS	2	R\$ 35,00	R\$ 70,00	0,00%	99,62%	C
1250	CAMARA BIS 14 BALAO	PEÇAS	2	R\$ 35,00	R\$ 70,00	0,00%	99,62%	C
1575	LENTE PISCA 2014 FUME	PEÇAS	7	R\$ 10,00	R\$ 70,00	0,00%	99,63%	C
1581	LENTE STOP TITAN150/BROS 09	PEÇAS	7	R\$ 9,90	R\$ 69,30	0,00%	99,63%	C
1407	CHAVE LUZ 150 08 - ESD MAGNETRON/2 BARRAS	PEÇAS	1	R\$ 69,00	R\$ 69,00	0,00%	99,64%	C
1408	CHAVE LUZ 150 08 - KS MAGNETRON/2 BARRAS	PEÇAS	1	R\$ 69,00	R\$ 69,00	0,00%	99,64%	C
1405	CHAVE IGNICAO TITAN 150-08 2 BARRAS	PEÇAS	1	R\$ 68,00	R\$ 68,00	0,00%	99,65%	C
1406	CHAVE IGNICAO TITAN/FAN 2014 2 BARRAS	PEÇAS	1	R\$ 68,00	R\$ 68,00	0,00%	99,65%	C
1671	PEDAL SPORTIVO	PEÇAS	1	R\$ 68,00	R\$ 68,00	0,00%	99,66%	C
1422	COXIN COROA TITAN 150 HONDA	PEÇAS	1	R\$ 67,00	R\$ 67,00	0,00%	99,66%	C
1838	RETROVISOR TITAN 160 HONDA LD	PEÇAS	1	R\$ 67,00	R\$ 67,00	0,00%	99,67%	C
1120	ANEL ESCAPE	PEÇAS	22	R\$ 3,00	R\$ 66,00	0,00%	99,67%	C
1807	REDE CAPACETE AVAL	ACESSÓRIOS	5	R\$ 13,00	R\$ 65,00	0,00%	99,68%	C
1852	SLIDER FAN/TITAN/BROS MT	PEÇAS	1	R\$ 65,00	R\$ 65,00	0,00%	99,68%	C
1122	ANEL VEDAÇÃO BENGALA	PEÇAS	18	R\$ 3,50	R\$ 63,00	0,00%	99,69%	C
1576	LENTE PISCA 2014 CRISTAL/AMAR	PEÇAS	7	R\$ 9,00	R\$ 63,00	0,00%	99,69%	C
1638	PARAFUSO ESCAPE	PEÇAS	18	R\$ 3,50	R\$ 63,00	0,00%	99,69%	C
1196	BUZINA TITAN IMPORT	PEÇAS	3	R\$ 20,00	R\$ 60,00	0,00%	99,70%	C
1203	CABO ACEL TITAN 02 DURE	PEÇAS	3	R\$ 20,00	R\$ 60,00	0,00%	99,70%	C
1213	CABO EMBREAGEM TITAN 150 DURE/REDFOX	PEÇAS	3	R\$ 20,00	R\$ 60,00	0,00%	99,71%	C

1216	CABO EMBREAGEM XRE 300	PEÇAS	2	R\$	30,00	R\$	60,00	0,00%	99,71%	C
1219	CABO FREIO BROS SCUD	PEÇAS	2	R\$	30,00	R\$	60,00	0,00%	99,72%	C
1599	MANICOTO TITAN COMETA DIR/E	ACESSÓRIOS	6	R\$	10,00	R\$	60,00	0,00%	99,72%	C
1787	PORCA ESCAPAMENTO TITAN	PEÇAS	12	R\$	5,00	R\$	60,00	0,00%	99,72%	C
1790	PORTA CORRENTE CB 300	PEÇAS	2	R\$	30,00	R\$	60,00	0,00%	99,73%	C
1555	LAMPADA FAROL IMPORTADA	PEÇAS	4	R\$	15,00	R\$	60,00	0,00%	99,73%	C
1670	PEDAL MARCHA TWISTER	PEÇAS	1	R\$	60,00	R\$	60,00	0,00%	99,74%	C
1822	RETROVISOR ADAGA SOLIDEZ	PEÇAS	1	R\$	60,00	R\$	60,00	0,00%	99,74%	C
1829	RETROVISOR CB300 GVS	PEÇAS	1	R\$	60,00	R\$	60,00	0,00%	99,74%	C
1469	FAROL COMPLETO 00/150	PEÇAS	1	R\$	58,00	R\$	58,00	0,00%	99,75%	C
1475	FILTRO AR TITAN 150 2014 HOND	PEÇAS	1	R\$	57,00	R\$	57,00	0,00%	99,75%	C
1222	CABO VELOC BROS ESD	PEÇAS	2	R\$	28,00	R\$	56,00	0,00%	99,76%	C
1465	ESTRIBO FAN/TITAN160	PEÇAS	1	R\$	55,00	R\$	55,00	0,00%	99,76%	C
1466	ESTRIBO TITAN 150/00/2012	PEÇAS	1	R\$	55,00	R\$	55,00	0,00%	99,76%	C
1847	SANFONA BROS 09/160 CIRCUIT	PEÇAS	1	R\$	55,00	R\$	55,00	0,00%	99,77%	C
1123	ANEL VEDAÇÃO COLETOR	PEÇAS	18	R\$	3,00	R\$	54,00	0,00%	99,77%	C
1221	CABO FREIO TITAN 00	PEÇAS	2	R\$	27,00	R\$	54,00	0,00%	99,78%	C
1610	MOLA STOP FREIO	PEÇAS	18	R\$	3,00	R\$	54,00	0,00%	99,78%	C
1831	RETROVISOR MINE CROMADO GVS	PEÇAS	1	R\$	54,00	R\$	54,00	0,00%	99,78%	C
1853	SUPORTE ESCAPE 00	PEÇAS	1	R\$	53,00	R\$	53,00	0,00%	99,79%	C
1214	CABO EMBREAGEM TITAN 150/09	PEÇAS	2	R\$	25,00	R\$	50,00	0,00%	99,79%	C
1215	CABO EMBREAGEM TITAN/FAN 160	PEÇAS	2	R\$	25,00	R\$	50,00	0,00%	99,79%	C
1220	CABO FREIO FAN	PEÇAS	2	R\$	25,00	R\$	50,00	0,00%	99,80%	C
1225	CACHIMBO VELA 150 NGK	PEÇAS	2	R\$	25,00	R\$	50,00	0,00%	99,80%	C
1874	VISEIRA LIBERTY 0,8MM	ACESSÓRIOS	5	R\$	10,00	R\$	50,00	0,00%	99,80%	C
1877	VISEIRA LIBERTY FUME	ACESSÓRIOS	5	R\$	10,00	R\$	50,00	0,00%	99,81%	C
1554	LAMPADA FAROL BROS/BIS PHILIP	PEÇAS	2	R\$	25,00	R\$	50,00	0,00%	99,81%	C
1805	RAIO ZINCADO/CROMADO	PEÇAS	1	R\$	50,00	R\$	50,00	0,00%	99,82%	C
1418	CONJUNTO LUZ LICENCA PLACA HO	PEÇAS	1	R\$	49,00	R\$	49,00	0,00%	99,82%	C
1855	TAMPA DE PITO	ACESSÓRIOS	8	R\$	6,00	R\$	48,00	0,00%	99,82%	C
1511	JUNTA TITAN/FAN L/D	PEÇAS	6	R\$	8,00	R\$	48,00	0,00%	99,83%	C
1667	PEDAL DE PARTIDA BIZ 125	PEÇAS	1	R\$	48,00	R\$	48,00	0,00%	99,83%	C
1849	SANFONA TITAN 150/160 MIX	PEÇAS	1	R\$	48,00	R\$	48,00	0,00%	99,83%	C
1556	LAMPADA FAROL LED	PEÇAS	1	R\$	47,90	R\$	47,90	0,00%	99,84%	C
1217	CABO EMBREAGEM XTZ 125 K-CABOS	PEÇAS	2	R\$	23,00	R\$	46,00	0,00%	99,84%	C
1184	BORRACHA ESTRIBO PAR	PEÇAS	3	R\$	15,00	R\$	45,00	0,00%	99,84%	C
1411	CHAVEIRO DIVERSOS ALUMINIO	ACESSÓRIOS	9	R\$	5,00	R\$	45,00	0,00%	99,84%	C
1809	RELE PARTIDA FAN 09 MAGNETRON	PEÇAS	1	R\$	45,00	R\$	45,00	0,00%	99,85%	C
1879	VISEIRA SAN MARINO 62	ACESSÓRIOS	5	R\$	9,00	R\$	45,00	0,00%	99,85%	C
1856	TAMPA TANQUE TITAN/BROS GP	PEÇAS	1	R\$	45,00	R\$	45,00	0,00%	99,85%	C
1574	LENTE PISCA 00 FUME/CRISTAL/A	PEÇAS	7	R\$	6,00	R\$	42,00	0,00%	99,86%	C
1637	PARAFUSO CARENAGEM	PEÇAS	21	R\$	2,00	R\$	42,00	0,00%	99,86%	C
1218	CABO EMBREAGEM YBR/FACTOR IMPORTADO	PEÇAS	2	R\$	20,00	R\$	40,00	0,00%	99,86%	C

1432	DESMULTIPLICADOR 150 ESD	PEÇAS	1	R\$	40,00	R\$	40,00	0,00%	99,87%	C
1634	PALA SAN MARINO POLIVISOR	PEÇAS	2	R\$	20,00	R\$	40,00	0,00%	99,87%	C
1656	PASTILHA FREIO DIANT TITAN 09	PEÇAS	2	R\$	20,00	R\$	40,00	0,00%	99,87%	C
1192	BUCHA COROA TITAN 00 4UN	PEÇAS	3	R\$	13,00	R\$	39,00	0,00%	99,87%	C
1193	BUCHA ESCAPE BROS	PEÇAS	3	R\$	13,00	R\$	39,00	0,00%	99,88%	C
1472	FILTRO AR CB TWISTER FILTRAN	PEÇAS	1	R\$	39,00	R\$	39,00	0,00%	99,88%	C
1479	FILTRO COMBUSTIVEL HONDA	PEÇAS	1	R\$	39,00	R\$	39,00	0,00%	99,88%	C
1639	PARAFUSO ESTRIBO	PEÇAS	19	R\$	2,00	R\$	38,00	0,00%	99,88%	C
1824	RETROVISOR ARTICULADO MINE 20	PEÇAS	1	R\$	37,00	R\$	37,00	0,00%	99,89%	C
1224	CACHIMBO VELA 00 NGK	PEÇAS	2	R\$	18,00	R\$	36,00	0,00%	99,89%	C
1577	LENTE PISCA BROS 08	PEÇAS	9	R\$	4,00	R\$	36,00	0,00%	99,89%	C
1416	COLETOR ADMISSAO TITAN 150/08	PEÇAS	1	R\$	35,00	R\$	35,00	0,00%	99,90%	C
1445	ELASTICO 2M GANCHO DIV	ACESSÓRIOS	5	R\$	7,00	R\$	35,00	0,00%	99,90%	C
1566	LAMPADA PISCA BROS LARANJA	PEÇAS	7	R\$	5,00	R\$	35,00	0,00%	99,90%	C
1840	RODAS LIGA LEVE SCUD PRETA	PEÇAS	1	R\$	35,00	R\$	35,00	0,00%	99,90%	C
1672	PEDALEIRA ESPORTIVA	PEÇAS	1	R\$	35,00	R\$	35,00	0,00%	99,90%	C
1808	RELE PARTIDA 00/150 MAGNETRON	PEÇAS	1	R\$	35,00	R\$	35,00	0,00%	99,91%	C
1839	RETROVISOR YBR MOD ORIGINAL GVS	PEÇAS	1	R\$	35,00	R\$	35,00	0,00%	99,91%	C
1848	SANFONA TITAN 00 CIRCUIT	PEÇAS	1	R\$	35,00	R\$	35,00	0,00%	99,91%	C
1635	PARAFUSO	PEÇAS	17	R\$	2,00	R\$	34,00	0,00%	99,91%	C
1640	PARAFUSO PINHAO	PEÇAS	34	R\$	1,00	R\$	34,00	0,00%	99,92%	C
1823	RETROVISOR ARTICULADO MINE 00	PEÇAS	1	R\$	33,00	R\$	33,00	0,00%	99,92%	C
1669	PEDAL MARCHA BROS	PEÇAS	1	R\$	33,00	R\$	33,00	0,00%	99,92%	C
1609	MOLA LATERAL	PEÇAS	6	R\$	5,00	R\$	30,00	0,00%	99,92%	C
1859	TORNEIRA DE COMBUSTIVEL	PEÇAS	1	R\$	30,00	R\$	30,00	0,00%	99,93%	C
1568	LAMPADA PISCA TITAN 99 PHILLI	PEÇAS	7	R\$	4,00	R\$	28,00	0,00%	99,93%	C
1492	GUIA BALANCA TITAN150/FAN 09	PEÇAS	1	R\$	28,00	R\$	28,00	0,00%	99,93%	C
1183	BORRACHA CENTRAL	PEÇAS	9	R\$	3,00	R\$	27,00	0,00%	99,93%	C
1421	COXIN AMORTECEDOR SUP HONDA PAR	PEÇAS	1	R\$	26,00	R\$	26,00	0,00%	99,93%	C
1664	PATIN TITAN TRAZ 0,25	PEÇAS	1	R\$	26,00	R\$	26,00	0,00%	99,94%	C
1665	PATIN TRAZ BROS COBREC	PEÇAS	1	R\$	26,00	R\$	26,00	0,00%	99,94%	C
1389	CARC PAINEL BRANCA 125/09	PEÇAS	1	R\$	25,00	R\$	25,00	0,00%	99,94%	C
1424	COXIN COROA TITAN 150 MOTOBOR	PEÇAS	1	R\$	25,00	R\$	25,00	0,00%	99,94%	C
1832	RETROVISOR OPTIUM GVS	PEÇAS	1	R\$	25,00	R\$	25,00	0,00%	99,94%	C
1444	EIXO DIANT BROS	PEÇAS	1	R\$	25,00	R\$	25,00	0,00%	99,94%	C
1447	ENGREN VELOC TITAN 150/FAN09	PEÇAS	1	R\$	25,00	R\$	25,00	0,00%	99,95%	C
1493	GUIA BALANCA TWISTER	PEÇAS	1	R\$	25,00	R\$	25,00	0,00%	99,95%	C
1187	BOTAO SAN MARINO	PEÇAS	3	R\$	8,00	R\$	24,00	0,00%	99,95%	C
1391	CARC PAINEL SUP FAN 125/09	PEÇAS	1	R\$	24,00	R\$	24,00	0,00%	99,95%	C
1425	COXIN VALVULA 150 HONDA PAR	PEÇAS	1	R\$	24,00	R\$	24,00	0,00%	99,95%	C
1792	PRESILHA FAROL	PEÇAS	6	R\$	4,00	R\$	24,00	0,00%	99,95%	C
1666	PATIN TRAZ BROS DIAFRAG	PEÇAS	1	R\$	24,00	R\$	24,00	0,00%	99,96%	C
1476	FILTRO AR TITAN 2014 FILTRAN	PEÇAS	1	R\$	22,00	R\$	22,00	0,00%	99,96%	C

1569	LAMPADA PISCA TITAN 99/BRO S0	PEÇAS	7	R\$	3,00	R\$	21,00	0,00%	99,96%	C
1596	MANGAS PROTETORA	VESTUÁRIOS	3	R\$	7,00	R\$	21,00	0,00%	99,96%	C
1636	PARAFUSO BENGALA	PEÇAS	3	R\$	7,00	R\$	21,00	0,00%	99,96%	C
1392	CARCACA ALERADOR SUP HONDA	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,96%	C
1415	COLETOR ADMISSAO TITAN 00	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,96%	C
1423	COXIN COROA TITAN 150 IMPORTA	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1429	CUBO RODA TRAZ TITAN 150 COBREC	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1443	EIXO CENTRAL TITAN 150	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1441	EIXO CENTRAL 160 CHAPAM	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1474	FILTRO AR TITAN 00 FILTRAN	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1481	FILTRO OLEO FAZER 250	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1675	PINHAO	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,97%	C
1818	RETENTOR BENGALA CORTECO TITA	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,98%	C
1836	RETROVISOR TITAN 150 2014 MIN	PEÇAS	1	R\$	20,00	R\$	20,00	0,00%	99,98%	C
1185	BORRACHA TAMPA LAT	PEÇAS	6	R\$	3,00	R\$	18,00	0,00%	99,98%	C
1487	GUARDA PO PAR	PEÇAS	1	R\$	18,00	R\$	18,00	0,00%	99,98%	C
1813	REPARO FREIO DISCO (PINCA FREIO)	PEÇAS	1	R\$	18,00	R\$	18,00	0,00%	99,98%	C
1861	VELA BIS/YBR NGK	PEÇAS	1	R\$	18,00	R\$	18,00	0,00%	99,98%	C
1788	PORTA CORRENTE 00	PEÇAS	1	R\$	17,00	R\$	17,00	0,00%	99,98%	C
1821	RETENTOR PINHAO	PEÇAS	1	R\$	17,00	R\$	17,00	0,00%	99,98%	C
1834	RETROVISOR TITAN 00 MINE GVS	PEÇAS	1	R\$	17,00	R\$	17,00	0,00%	99,99%	C
1641	PARAFUSO PLACA	PEÇAS	3	R\$	5,00	R\$	15,00	0,00%	99,99%	C
1674	PEDALEIRA TRAZ TITAN KS COME	PEÇAS	1	R\$	15,00	R\$	15,00	0,00%	99,99%	C
1814	REPARO SAN MARINO	PEÇAS	1	R\$	15,00	R\$	15,00	0,00%	99,99%	C
1844	ROLAMENTO RODA 6303/6203/62	PEÇAS	1	R\$	15,00	R\$	15,00	0,00%	99,99%	C
1565	LAMPADA PAINEL	PEÇAS	7	R\$	2,00	R\$	14,00	0,00%	99,99%	C
1567	LAMPADA PISCA TITAN 00	PEÇAS	7	R\$	2,00	R\$	14,00	0,00%	99,99%	C
1811	RELE PISCA CG (MODELO ANTIGO)	PEÇAS	1	R\$	13,00	R\$	13,00	0,00%	99,99%	C
1494	GUIA CORRENTE TITAN PALA	PEÇAS	1	R\$	12,00	R\$	12,00	0,00%	99,99%	C
1676	PISCA BROS 08	PEÇAS	1	R\$	12,00	R\$	12,00	0,00%	99,99%	C
1446	EMBLEMA FRONTAL	PEÇAS	1	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	100,00%	C
1488	GUARDA PO UND	PEÇAS	1	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	100,00%	C
1680	PITO BORRACHA	PEÇAS	1	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	100,00%	C
1845	ROLDANA ACELERADOR BROS	PEÇAS	1	R\$	10,00	R\$	10,00	0,00%	100,00%	C
1485	GARRA PLASTICA	PEÇAS	3	R\$	3,00	R\$	9,00	0,00%	100,00%	C
1794	PROTETOR CALCADOS	PEÇAS	3	R\$	3,00	R\$	9,00	0,00%	100,00%	C
1412	CILINDRO MESTRE TITAN 150	PEÇAS	1	R\$	8,00	R\$	8,00	0,00%	100,00%	C
1420	COXIN AMORTECEDOR INF HONDA UND	PEÇAS	1	R\$	8,00	R\$	8,00	0,00%	100,00%	C
1141	ARRUELA	PEÇAS	10	R\$	0,50	R\$	5,00	0,00%	100,00%	C
Total			15896			R\$	1.430.798,90			