



**CENTRO UNIVERSITÁRIO CHRISTUS  
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

**LARA SOUSA DO NASCIMENTO**

**GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO PARA  
POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM: UMA  
PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA**

**FORTALEZA**

**2021**

LARA SOUSA DO NASCIMENTO

GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO PARA  
POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM: UMA  
PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA

Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)  
apresentado ao Curso de Engenharia de  
Produção do Centro Universitário  
Christus, como requisito parcial para  
obtenção do título de bacharel em  
Engenharia de Produção.

Orientadora: Prof<sup>a</sup>. Ma. Ana Carolina  
Lima Pimentel de Faria

FORTALEZA

2021

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação  
Centro Universitário Christus - Unichristus  
Gerada automaticamente pelo Sistema de Elaboração de Ficha Catalográfica do  
Centro Universitário Christus - Unichristus, com dados fornecidos pelo(a) autor(a)

N244g Nascimento, Lara Sousa.  
GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO  
PARA POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM:  
UMA PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA /  
Lara Sousa Nascimento. - 2021.  
93 f. : Il. color.

Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação) - Centro Universitário  
Christus - Unichristus, Curso de Engenharia de Produção, Fortaleza, 2021.  
Orientação: Profa. Ma. Ana Carolina Lima Pimentel de Faria.

1. Gestão de estoque. 2. Classificação ABC. 3. Lote econômico de  
compra. 4. Estoque de segurança. 5. Ponto de pedido. I. Título.

CDD 658.5

LARA SOUSA DO NASCIMENTO

GESTÃO DE ESTOQUES COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO PARA  
POTENCIAL REDUÇÃO DE 30% DOS CUSTOS DE ESTOCAGEM: UMA  
PESQUISA-AÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA VAREJISTA

TCC apresentado ao Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Christus como requisito parcial para obtenção do título de bacharel em Engenharia de Produção.

Orientadora: Prof<sup>a</sup>. Ma. Ana Carolina Lima Pimentel de Faria

Aprovada em: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_.

BANCA EXAMINADORA

---

Prof<sup>a</sup>. Ma. Ana Carolina Lima Pimentel de Faria  
Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS)

---

Prof. Me Antônio Marcos Aires Barbosa  
Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS)

---

Prof. Me José Luciano Lopes da Costa Filho  
Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS)

## **AGRADECIMENTOS**

Agradeço primeiramente a Deus, por estar comigo em todos os momentos e por ter me dado forças nos momentos difíceis e sabedoria para sempre seguir em frente.

A minha família, principalmente aos meus pais, Luísa e Walter, que incentivaram sempre meus estudos, torcendo por mim e apoiando todas as minhas decisões.

Ao meu namorado, Carlos Daniel por todo apoio, disponibilidade e ajuda para o desenvolvimento deste trabalho e por ser a base nos momentos mais difíceis ao longo da graduação.

À minha orientadora, Ana Carolina, pela disponibilidade contribuição e, principalmente, pelo incentivo para a realização deste trabalho e por todos os ensinamentos compartilhados ao longo da minha vida acadêmica.

Aos professores, os quais tive a honra de conhecer durante o curso, por todo o conhecimento transmitido, pela paciência e dedicação.

Aos meus amigos, que me apoiaram em todos os momentos de felicidades e aflições e sempre acreditaram no meu potencial.

Aos colegas e amigos que conheci no decorrer do curso e fizeram parte desta trajetória, em especial a Jéssica Gouveia, que esteve ao meu lado desde o início da graduação, enfrentando todos os desafios e tornando-se uma parceira de curso, de trabalho e de vida e a Isadora Leite por todo apoio e leveza nessa reta final.

E por fim, a todos que direta e indiretamente me ajudaram no decorrer da graduação e deste trabalho, meu muito obrigada.

## RESUMO

A gestão de estoques é uma das áreas de destaque dentro de uma organização, que tem como função deixar as empresas no nível em que o mercado exige, através da redução dos custos, com um melhor planejamento de aquisição e reposição dos produtos, trazendo oportunidades de negócio e garantindo maior disponibilidade de produto ao consumidor, com isso estimulando um bom relacionamento com o cliente. Portanto esta pesquisa teve como objetivo, a implementação de ferramentas de controle para a gestão de estoque em uma empresa varejista de pequeno porte e a análise dos ganhos obtidos. Para alcançar esses objetivos, foi realizado um levantamento bibliográfico acerca da gestão de estoque, ferramentas de controle como: classificação ABC, lote econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido. Em seguida, foi desenvolvida uma pesquisa ação com análises de documentos, observações e visitas à empresa, além de entrevistas com os gestores. Para tanto, realizou-se a coleta de dados das vendas dos últimos doze meses, de setembro/2020 a agosto/2021, buscando agrupá-las e classificá-las quanto à importância financeira para empresa, através da ferramenta classificação ABC. Desta forma foram adotados critérios de compra de novos produtos para uma amostra selecionada baseando-se nos conceitos de lote econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido. Os resultados mostram a aplicação das ferramentas de controle de estoque, além de uma implementação de gestão de estoques com novas rotinas e padronização, contribuindo para um diferencial competitivo da empresa estudada.

**Palavras-chaves:** Gestão de estoque. Classificação ABC. Lote econômico de compra. Estoque de segurança. Ponto de pedido.

## ABSTRACT

Inventory management is one of the prominent areas within an organization, whose function is to leave companies at the level the market requires, through cost reduction, with better planning for the acquisition and replacement of products, bringing opportunities for business and ensuring greater availability of the product to the consumer, thus stimulating a good relationship with the customer. Therefore, this research aimed to implement control tools for stock management in a small retail company and to analyze the gains obtained. To achieve these objectives, a bibliographic survey was carried out on stock management, control tools such as: ABC classification, economic purchase lot, safety stock and order point. Then, an action research was carried out with analysis of documents, observations and visits to the company, in addition to interviews with managers. For this purpose, data was collected from the sales of the last twelve months, from September/2020 to August/2021, seeking to group and classify them according to their financial importance to the company, using the ABC classification tool. Thus, new product purchase criteria were adopted for a selected sample based on the concepts of economic purchase lot, safety stock and order point. The results show the application of inventory control tools, in addition to an implementation of inventory management with new routines and standardization, contributing to a competitive advantage for the company studied.

**Keywords:** Inventory management. ABC classification. Economical lot to buy. Safety stock. order point.

## LISTA DE ILUSTRAÇÕES

|  |    |
|--|----|
| Figura 1 - Curva do custo total .....  | 27 |
| Figura 2 - Análise de tamanho de lote de compra para situação de oferta de desconto por quantidade ..... | 28 |
| Figura 3 - Sistema de previsão periódica .....   | 30 |
| Figura 4 - Modelo de “ponto de reposição” .....  | 32 |
| Figura 5 - Curva ABC .....   | 38 |
| Figura 6 - Organograma da empresa .....  | 47 |
| Figura 7 - Locais de estoque e exposição da empresa .....  | 48 |
| Figura 8 - Sistema frente de caixa.....  | 49 |
| Figura 9 - Ajuste de estoque no sistema .....  | 50 |
| Figura 10 - Consulta de quantidade de produto no sistema .....   | 50 |
| Figura 11 - Gráfico dos produtos mais vendidos .....   | 51 |
| Figura 12 - Estoque ocioso.....  | 51 |
| Figura 13 - Macrofluxo da Central Moto Peças .....   | 52 |
| Figura 14 - Planilha de pedidos do fornecedor.....   | 53 |
| Figura 15 - Curva ABC Central Moto Peças.....  | 55 |
| Figura 16 - Planilha de controle de pedidos de compra .....  | 67 |



## LISTA DE QUADROS

|  |    |
|--|----|
| Quadro 1 - Tipos de Estoque .....                                    | 21 |
| Quadro 2 - Critérios de decisão para gerenciamento dos estoques..... | 24 |
| Quadro 3 - Plano de coleta e análise de dados.....                   | 46 |
| Quadro 4 - Item escolhido de cada grupo .....                        | 56 |
| Quadro 5 - Economia nos custos totais da amostra selecionada.....    | 63 |
| Quadro 6 - Cronograma de inventário.....                             | 66 |

## LISTA DE TABELAS

|   |    |
|---|----|
| Tabela 1 - Fatores de segurança .....   | 34 |
| Tabela 2 - Representatividade em percentual da classificação ABC dos itens em estoque ..... | 35 |
| Tabela 3 - Coleta de dados .....  | 37 |
| Tabela 4 - Ordenação dos dados .....  | 38 |
| Tabela 5 - Classificação ABC.....   | 55 |
| Tabela 6 - Demanda anual.....   | 56 |
| Tabela 7 - Custo de mão de obra óleo mobil 20w/50 preto.....                                | 57 |
| Tabela 8 - Custo de mão de obra pneu 110/90-17 vipal bros traz.....                         | 57 |
| Tabela 9 - Custo de mão de obra kit titan 150/09/14/160 riffel .....                        | 58 |
| Tabela 10 - Custo de mão de obra capacete axxis 60 .....                                    | 58 |
| Tabela 11 - Custo de mão de obra baú givi monolock 45 L .....                               | 58 |
| Tabela 12 - Custo de mão de obra vacina pneus.....  | 59 |
| Tabela 13 - Custo de mão de obra luva de proteção x11 fit.....                              | 59 |
| Tabela 14 - Custos indiretos do pedido.....   | 59 |
| Tabela 15 - Custo por pedido para cada item .....   | 60 |
| Tabela 16 - Custo de mão de obra anual .....  | 60 |
| Tabela 17 - Custos indiretos de manutenção de estoque .....                                 | 61 |
| Tabela 18 - Taxa de armazenamento físico .....  | 61 |
| Tabela 19 – Custo anual de manutenção de cada item .....                                    | 62 |
| Tabela 20 - Cálculo lote econômico de compra .....  | 62 |
| Tabela 21 - Cálculo estoque de segurança.....   | 65 |
| Tabela 22 - Cálculo ponto de pedido.....  | 66 |

## LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

|      |   |
|------|---|
| IBGE | Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística |
| LEC  | Lote Econômico de Compra                        |
| PP   | Ponto de Pedido                                 |
| PDV  | Ponto de Venda                                  |

## SUMÁRIO

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| <b>1</b>   | <b>INTRODUÇÃO</b>  | <b>14</b> |
| <b>1.2</b> | <b>Objetivos</b>   | <b>16</b> |
| 1.2.1      | <i>Objetivo Geral</i>  | 16        |
| 1.2.2      | <i>Objetivos específicos</i>                                   | 16        |
| <b>1.3</b> | <b>Justificativa</b>   | <b>16</b> |
| <b>1.4</b> | <b>Estrutura do trabalho</b>                                   | <b>17</b> |
| <b>2</b>   | <b>FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA</b>                                   | <b>19</b> |
| <b>2.1</b> | <b>Estoques</b>  | <b>19</b> |
| 2.1.1      | <i>Tipos de estoque</i>  | 20        |
| 2.1.2      | <i>Custos associados ao estoque</i>                            | 22        |
| <b>2.2</b> | <b>Gestão de estoques</b>                                      | <b>23</b> |
| 2.2.1      | <i>Lote econômico de compra</i>                                | 25        |
| 2.2.2      | <i>Sistema de revisão periódica</i>                            | 29        |
| 2.2.3      | <i>Ponto de pedido ou ponto de reposição</i>                   | 31        |
| 2.2.4      | <i>Classificação ABC</i>                                       | 35        |
| 2.2.4.1.   | <i>Montagem da Curva ABC</i>                                   | 36        |
| <b>2.3</b> | <b>Gestão do varejo</b>  | <b>39</b> |
| <b>3</b>   | <b>MATERIAIS E MÉTODOS</b>                                     | <b>42</b> |
| <b>3.1</b> | <b>Ambiente da pesquisa</b>                                    | <b>42</b> |
| <b>3.2</b> | <b>Natureza da pesquisa</b>                                    | <b>42</b> |
| <b>3.3</b> | <b>Abordagem do problema</b>                                   | <b>43</b> |
| <b>3.4</b> | <b>Objetivos e procedimentos técnicos da pesquisa</b>          | <b>43</b> |
| <b>3.5</b> | <b>Universo e amostra</b>                                      | <b>44</b> |
| <b>3.6</b> | <b>Coleta e análise de dados</b>                               | <b>45</b> |
| <b>4</b>   | <b>RESULTADOS E DISCUSSÕES</b>                                 | <b>47</b> |
| <b>4.1</b> | <b>Caracterização da empresa</b>                               | <b>47</b> |
| <b>4.2</b> | <b>Caracterização do estoque</b>                               | <b>48</b> |
| <b>4.3</b> | <b>Análise da situação atual da empresa Central Moto Peças</b> | <b>52</b> |
| <b>4.4</b> | <b>Classificação ABC</b>                                       | <b>54</b> |
| <b>4.5</b> | <b>Definição dos lotes econômicos de compra</b>                | <b>56</b> |
| <b>4.6</b> | <b>Definição dos estoques de segurança</b>                     | <b>64</b> |

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| <b>4.7</b> | <b>Definição dos pontos de pedidos .....</b>                       | <b>65</b> |
| <b>4.8</b> | <b>Implementação de uma metodologia de gestão de estoque .....</b> | <b>66</b> |
| <b>5</b>   | <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>                                  | <b>68</b> |
|            | <b>REFERÊNCIAS.....</b>  | <b>70</b> |
|            | <b>APÊNDICE A – ENTREVISTA.....</b>                                | <b>74</b> |
|            | <b>APENDICE B – TABELA CLASSIFICAÇÃO ABC.....</b>                  | <b>75</b> |

## 1 INTRODUÇÃO

Com o mercado cada vez mais exigente por disponibilidade e velocidade, a busca por novas práticas para atender as demandas dos clientes se tornou importante para sobrevivência nesse ambiente acirrado. Desse modo, a boa gestão dos recursos disponíveis com o objetivo de dar assistência aos clientes de forma rápida e eficiente pode ser um diferencial competitivo, principalmente para pequenas empresas.

Com o aumento da concorrência, as empresas, em especial as de pequeno porte, tem a necessidade de melhorar a qualidade do atendimento e de oferecer melhores preços para os clientes finais. Em empresas varejistas, por exemplo, que lidam diretamente com o consumidor final, a indisponibilidade dos produtos no momento da busca ou os preços elevados podem levar a migração do consumidor para uma empresa concorrente. Portanto, um grande diferencial, para que os clientes se mantenham fidelizados, é por meio do planejamento e monitoramento dos itens estocados para atender a demanda solicitada, que pode ser obtido através de uma boa gestão de estoques.

Nesse cenário, as organizações necessitam se adaptar rapidamente à tendência, melhorar seu desempenho e agregar valores aos seus serviços e produtos. A gestão de estoque entra com a função de deixar as empresas no nível em que o mercado exige, através da redução dos custos, com um melhor planejamento de aquisição e reposição dos produtos, com o menor nível de estoque possível, trazendo oportunidades de negócio e garantindo maior disponibilidade de produto ao consumidor, com isso estimulando um bom relacionamento com o cliente.

Atualmente percebe-se que uma das grandes dificuldades das empresas no segmento varejista, que lida com uma variedade grande de itens, é o estoque. Algumas organizações possuem a visão tradicional de que é necessário que produtos sejam mantidos em estoque, seja para produzir lotes econômicos em volumes superiores ao necessário, seja para acomodar variação nas demandas, seja para não perder vendas (CHING, 2010).

É relevante controlar os processos desde a aquisição de produtos até a venda ao consumidor final, principalmente a fase de controle de estoque e ressurgimento de produtos. Essa preocupação se dá pelo fato de que a falta ou o

mau gerenciamento do estoque de uma empresa impacta diretamente nos seus custos. Logo, o controle de estoque exerce influência muito grande na lucratividade da organização. “Os estoques absorvem capital que poderia ser investido de outras maneiras, desviam fundos de outros usos potenciais e têm o mesmo custo de capital que qualquer outro projeto de investimento da empresa” (NOGUEIRA, 2018, p. 102).

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no ano de 2020 no varejo ampliado, houve uma queda de 13,6% nas vendas no Brasil. Isso significa que diante do atual cenário econômico as empresas desse segmento precisam ter um nível de serviço satisfatório e uma gestão de custo eficiente, por uma questão de sobrevivência dentro de um mercado altamente competitivo. Um segmento que pode ser destacado é o varejo de moto peças que é composto por um grande número de pequenos distribuidores.

Para este tipo de varejo, os custos logísticos possuem um impacto relevante na composição do custo de aquisição dos produtos. As pequenas empresas desse segmento necessitam, portanto, desenvolver estratégias que não prejudiquem a sua estabilidade financeira com um alto capital imobilizado em estoque, compreendendo a redução das vendas devido a falhas no processo de ressuprimento ou por perdas devido à obsolescência e ao extravio de produtos em estoque.

Guimarães e Maciel (2019), em seu estudo aplicado em empresas de micro, pequeno e médio porte no segmento de autopeças, identificou que praticamente todas não utilizavam nenhum critério padrão de pedido de mercadorias. Normalmente, não havia quantidade pré-determinada de peças como estoque mínimo, e os gestores utilizavam, basicamente, da experiência, observação e intuição para identificar quando algum produto estava acabando no estoque e definia a quantidade de peças a serem pedidas. No entanto, hoje não é mais possível para o varejo gerir estoques sem aplicações de metodologias, ferramentas de gestão, e controle dos processos e melhorias, independente do porte da organização.

É importante que os pequenos negócios varejistas façam um bom acompanhamento de sua gestão de estoques para que possam reduzir gastos desnecessários e melhorem sua vantagem competitiva. Para isso, se faz necessária à aplicação de ferramentas de controle, que podem trazer benefícios e ganhos consideráveis para as empresas, como a classificação ABC, conceitos de lote

econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido. Sendo assim, surgiu o seguinte questionamento que irá nortear essa pesquisa: como a aplicação de ferramentas de controle para gestão de estoque pode contribuir para a melhoria operacional e os ganhos em uma empresa varejista de pequeno porte do setor de moto peças?

## **1.2 Objetivos**

Para responder a pergunta de pesquisa foram elaborados os seguintes objetivos: geral e específicos.

### *1.2.1 Objetivo Geral*

Implementar ferramentas de controle para gestão de estoque em uma empresa varejista de pequeno porte e analisar os ganhos obtidos.

### *1.2.2 Objetivos específicos*

- Analisar a situação atual da empresa em relação ao controle de estoque;
- Realizar a separação dos produtos de acordo com a sua importância para a empresa de estudo, através da classificação abc;
- Calcular os lotes econômicos de compras, estoque de segurança e ponto de pedido na aquisição dos produtos mais críticos;
- Implementar uma metodologia de gestão de estoque.

## **1.3 Justificativa**

No cenário econômico difícil para pequenas empresas e diante da grande interferência que a falta de controle de estoque tem nos custos logísticos e no atendimento das necessidades do cliente, é relevante mostrar a importância da gestão de estoque para as organizações como ferramenta para obtenção de vantagens competitivas.



Souza e Oliveira (2016) coletaram os dados de uma empresa varejista e trataram por meio de ferramentas de controle de estoque: curva ABC, Giro de Estoque e Diagrama de Pareto. Os resultados foram analisados de modo a estabelecer uma gestão de estoque que impactassem na estratégia competitiva de mercado. Percebeu-se que a falta de gestão contribuiu para acúmulo de alguns itens, depreciação dos produtos e também para má distribuição do capital da empresa.

Campos (2017) analisou os ganhos obtidos no nível de serviço prestado aos clientes em uma pequena empresa de varejo de produtos de ciclismo, através da aplicação de algumas ferramentas de gestão de estoque, que possibilitou a empresa reduzir o total de perdas de produtos decorrentes de extravio, obsolescência ou furtos em 74,07%, equivalente a R\$ 200.000,00 anualmente.

Desse modo o desenvolvimento desta pesquisa traz para empresa, onde o estudo será desenvolvido, a oportunidade de melhorar as atividades de gestão de estoque e dos processos operacionais, através de aplicação de ferramentas de controle para gestão, com o intuito de reduzir os custos e garantir uma maior eficiência nos ganhos da organização. Além disso, a pesquisa busca contribuir para o entendimento de que a falta da gestão de estoques pode trazer prejuízos para as organizações.

Já no âmbito acadêmico, este trabalho pode contribuir como fonte de pesquisa para pequenas empresas que buscam por melhorias nos processos através de um melhor gerenciamento de estoques.

#### **1.4 Estrutura do trabalho**

Esta pesquisa está estruturada em cinco seções:

A primeira seção apresenta a introdução, trazendo uma visão abrangente do trabalho junto à contextualização e delimitação do tema da pesquisa. Em seguida, é exposta a justificativa do trabalho, trazendo a relevância do estudo em questão, o objetivo geral e os objetivos específicos, além da estrutura do trabalho.

A segunda seção trata do referencial teórico, abordando o conceito de estoques e suas funções, tipos de estoque, custos associados aos estoques, modelo básico de gestão de estoques através do ponto de pedido, lote econômico de compra, classificação ABC, além de abordar a gestão do varejo.

A terceira seção expõe a metodologia de pesquisa usada para a construção desta monografia que toma como base inicial uma pesquisa bibliográfica, de caráter descritivo para implementação e análise de resultados pertinentes ao estudo.

A quarta seção traz a análise da situação atual da empresa estudada em relação ao controle de estoques, a realização da separação dos produtos conforme a sua importância para a empresa através da classificação abc, além dos cálculos dos lotes econômicos de compras, estoque de segurança e ponto de pedido na aquisição dos produtos mais críticos e por fim a implementação de uma metodologia de gestão de estoque.

A quinta seção tem como base os resultados obtidos com a aplicação das ferramentas de controle de estoques, visando responder à problemática da pesquisa, e identificando os ganhos obtidos para a empresa.

## 2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Nesse capítulo será realizada a revisão bibliográfica, apresentando os conceitos e terminologias que auxiliarão a compreensão e construção desta pesquisa.

### 2.1 Estoques

Para compreender os impactos e melhorias que os estoques podem ocasionar para as empresas, é fundamental entender sobre os seus conceitos e suas funções. Segundo Ballou (2018), os estoques podem ser definidos como acúmulos que envolvem matérias-primas, suprimentos, peças, materiais em processo e produtos acabados que surgem em grandes pontos do canal de produção e logística das organizações empresariais. Os estoques se localizam normalmente em pátios, chão de fábrica, equipamentos de transporte e em armazéns das redes de varejo.

Para Grant (2013) estoques são materiais, mercadorias, produtos que percorrem a cadeia de suprimento até serem solicitados para a transformação ou venda para o cliente final.

Com isso, pode-se perceber que o estoque é constituído ao longo de todo processo produtivo, desde a compra da matéria-prima até o produto final. Suas principais funções são garantir o abastecimento de materiais, causado pela demora ou atraso no fornecimento, da sazonalidade no suprimento e da dificuldade de fornecimento, além disso, os estoques podem possibilitar economias de escala, através da compra em lotes econômicos, pela flexibilidade do processo produtivo e pela rapidez e eficiência no atendimento às necessidades (CHIAVENATO, 2014).

Para Slack, Brandon-Jones e Johnston (2018), o objetivo da administração da produção é permitir que o estoque se acumule apenas quando suas vantagens superarem as desvantagens. Os autores citam algumas razões para as organizações manterem reservas em estoque, entre elas:

- Ter garantia contra a incerteza, pois o estoque de segurança pode garantir a demanda ou o suprimento quando não forem perfeitamente previsíveis.

- Neutralizar uma falta de flexibilidade, já que o estoque de ciclo pode manter o suprimento quando outros produtos estão sendo fabricados.
- Aproveitar oportunidades relativamente em curto prazo, visto que os fornecedores podem oferecer ofertas especiais de baixo custo e por um tempo determinado.
- Antecipar demandas futuras, mantendo estoques em períodos de baixa demanda para usá-los em períodos de alta demanda.
- Reduzir os custos globais, através do lote econômico de compras que reduzem os custos associados à administração e manuseio dos materiais.

Percebe-se que pode haver grandes vantagens para se manter estoques nas organizações, mas, além disso, os estoques podem ocasionar impactos negativos, através dos custos mais altos de manutenção de estoques, pelo risco de obsolescência no decorrer do tempo dos produtos e pela falta de tempo na resposta ao mercado (NOGUEIRA, 2018).

Desse modo para que as organizações atendam as solicitações das demandas adequadamente, sem faltas e excessos, é necessário conhecer os diversos tipos de estoques, para auxiliar nas tomadas de decisões e para a melhoria e controle nos processos de gestão de estoque.

### *2.1.1 Tipos de estoque*

As empresas costumam trabalhar com diferentes tipos de estoques, localizados no almoxarifado, ou distribuídos por vários pontos dentro da organização. Entre os tipos de estoques principais que necessitam ser controlados, podem-se citar os estoques de matérias-primas, de itens componentes comprados ou produzidos internamente, de produtos acabados, de produtos em processo, de ferramentas e dispositivos para as máquinas, de peças de manutenção, de materiais indiretos, dentre outros. (TUBINO, 2017).

Segundo Corrêa e Corrêa (2017), há vários tipos de estoque em processos de operações na cadeia de suprimentos, como explanado no Quadro 1:

Quadro 1 - Tipos de Estoque

| Tipos de Estoques  | Definição   |
|--|---|
| Estoques de matérias-primas                                    | São quantidades de itens básicos e necessários para a produção do produto acabado, mas que ainda não foram utilizados.  |
| Estoques de produtos em processo                               | São quantidades de itens que foram adquiridos, já sofreram algum processo de transformação, mas ainda não se encontram prontos para venda, encontrando-se em estágio intermediário de produção. |
| Estoques de produtos acabados                                  | São quantidades de itens que já foram produzidos, e que estão prontos para a comercialização.   |
| Estoques de materiais para MRO (Manutenção, Reparo e Operação) | São quantidades de itens adquiridos pela operação, não para se transformar em partes componentes dos produtos, mas que são necessários como apoio à atividade de produção.                      |

Fonte: Adaptado Corrêa e Corrêa (2017)

Além disso, para Ballou (2018), o estoque pode ser classificado em 5 formas distintas: canal, especulação, cíclico, segurança e obsoleto.

1. Canal (trânsito): caracteriza-se por estoques que estão em trânsito no canal de suprimentos, onde as distâncias ou movimentações entre os elos são longas, ou ainda quando há muitos elos na cadeia de suprimentos.
2. Especulação: são gerados quando certos produtos variam muito de preço e os compradores têm perspectiva de aumento futuro. O objetivo é

antecipar a ocorrência de escassez, criar valor ao produto e a correspondente efetivação do lucro.

3. Cíclico: são estoques que suprem a demanda média durante o tempo decorrido entre sucessivos abastecimentos. Mantém o processo de produção ou suprimento funcionando sem interrupções. O lote pedido deve atender a demanda no período previsto.
4. Segurança: é um acréscimo ao estoque normal para suprir as condições de demanda média e do prazo de entrega médio, ou seja, é uma parcela do estoque que tem a finalidade de proteger a empresa contra incertezas sobre as possíveis variações de demandas.
5. Obsoleto: é o estoque que se deteriora, perde valor e ocupa espaço de armazenado por um período muito prolongado.

Identifica-se que os estoques se formam em distintos pontos no processo de produção e logístico, portanto, deve ser visto como prioridade para as organizações, dado que se o mesmo não for analisado e controlado, pode acarretar problemas nas identificações de quantidades e volumes existentes. Com isso o controle de estoque se torna fundamental para a diminuição dos custos associados a ele.

### *2.1.2 Custos associados ao estoque*

Para a sobrevivência das empresas é primordial reduzir custos e manter qualidade dos serviços e produtos, mas para isso acontecer é necessário entender quais os custos que estão associados aos estoques. De acordo com Pozo (2015) tais custos podem ser divididos em três grupos:

1. Custo de pedido: inclui o preço, custo de fabricação do produto conforme as quantidades pedidas; o custo da preparação do processo de produção; o custo do processamento de um pedido pelos setores de contabilidade e compras, e o custo de transferência do pedido ao ponto de suprimento.
2. Custo de manutenção de estoques: são os custos empregados para manter certa quantidade de mercadorias armazenadas por um tempo. Podem ser subdivididos em: custo do capital, derivados do custo do dinheiro imobilizado em estocagem, custo de espaço, que estão

associados à armazenagem física dos bens, e os custos de perdas de material causados por obsolescência, deterioração ou roubos.

De acordo com Salvador (2014) em seu estudo sobre o impacto financeiro da manutenção de estoques em uma oficina mecânica e autopeça, foi possível analisar através dos dados obtidos, que o impacto dos custos de manutenção de estoques elevados acima do padrão demandado pelo volume de vendas, é um dos fatores que causa desequilíbrio no fluxo de caixa da empresa. Observou-se que a empresa ficava com seu capital de giro comprometido, quase que constantemente ficando negativo, o que obrigava a necessidade de buscar recursos de terceiros para paralisar o déficit de caixa.

3. Custos de falta de estoque: gerados pela falta de estoque, que ocasiona a perda de faturamento (custos de oportunidade) por deixar de suprir a demanda dos clientes. Podem ocorrer de dois tipos, por vendas perdidas e por atrasos dos fornecedores.

Rodrigues e Coelho (2016) avaliaram micro e pequenas empresas em relação aos seus pedidos de compra, e relataram que 70% das empresas pesquisadas já deixaram de atender algum cliente por falta de produto no ponto-de-venda, e somente 30% planejam com exatidão a aquisição de materiais. Esta informação demonstra que por uma falta de uma gestão de estoque mais aperfeiçoada essas empresas tiveram o custo de falta de estoque, com perda do cliente e prejuízo por declínio da imagem do negócio.

Este custo e os demais, como manutenção e aquisição, estão relacionados entre si. Pedidos de compras em grandes quantidades reduzem os custos de aquisições e faltas, porém, maiores serão os custos com a manutenção dos estoques. Já qualquer redução nas quantidades em estoque, tem efeito contrário, aumentam os custos de aquisições e faltas, e reduzem custos de armazenagem (CASTIGLIONI, 2013).

Diante disso com os conhecimentos dos custos associados ao estoque, se faz necessário entender como funciona um bom gerenciamento de estoque, de modo a analisar a viabilidade de se manter ou não estoques, com o intuito de minimizar os custos apresentados.

## **2.2 Gestão de estoques**

A gestão de estoque tem como desafio a busca pelo equilíbrio entre a oferta de produtos e o atendimento a demanda solicitada. Essa busca tem o objetivo de diminuir os custos em relação à gestão de estoques e o suprimento de materiais (GONÇALVES, 2013). Nesse sentido as empresas devem cuidar da gestão de estoques como o principal fundamento de todo seu planejamento, tanto estratégico quanto operacional, já que o controle correto elimina desperdícios de tempo, de custo, de espaço e atende o cliente quando ele solicitar (PAOLESCHI, 2019).

Para que o gerenciamento dos estoques ocorra, é necessário o conhecimento dos gestores para as tomadas de decisões importantes relacionadas a volume, tempo e controle, como explanado no Quadro 2:

Quadro 2 - Critérios de decisão para gerenciamento dos estoques

| <b>Critérios de Decisão</b> | <b>Definição</b>   |
|-----------------------------|--|
| Volume                      | Refere-se ao quanto pedir, cada vez que um pedido de reposição for realizado.                |
| Tempo                       | Refere-se ao quando pedir. Momento adequado para a realização de um pedido de reposição.     |
| Controle                    | Refere-se a como as informações relacionadas ao estoque devem ser monitoradas e controladas. |

Fonte: Adaptado de Slack, Brandon-Jones e Johnston (2018).

A decisão relacionada ao quanto pedir pode ser realizada através de uma metodologia chamada de Lote Econômico de Compra (LEC), que indica a quantidade necessária a ser comprada ou produzida para atender a demanda solicitada, de modo a minimizar os custos (SLACK; BRANDON-JONES; JOHNSTON, 2018).



Já nos critérios de decisão em relação ao tempo, o momento adequado de quando pedir pode ser feito com a aplicação da ferramenta do Ponto de Pedido (PP), que define o instante em que a empresa deve realizar uma nova compra de mercadorias de seus fornecedores para evitar uma ruptura de estoque. A finalidade do ponto de pedido é dar início ao processo de ressuprimento com tempo suficiente para não ocorrer falta do produto (BOWERSOX *et al.*, 2013).

Enfim a decisão relacionada ao controle de informações pode ser realizada através da discriminação dos diferentes itens estocados, de modo que se possa aplicar um grau de importância que seja adequado para cada um deles dentro da empresa, através da ferramenta classificação ABC (SLACK; BRANDON-JONES; JOHNSTON, 2018).

Assim, o grande desafio na gestão de estoques ocorre em determinar o que comprar ou produzir, qual o melhor momento de realizar um pedido, em quais quantidades e como controlá-los. Visando sempre a redução de custos e mantendo um nível de serviço adequado.

De acordo com Oliveira *et al.* (2016) em seu estudo em micro e pequenas empresas pode-se perceber uma falta de gestão de estoques efetiva, pelo desconhecimento de metodologia e técnicas, como curva ABC e LEC, por parte de uma organização, composta por uma baixa quantidade de funcionários onde nenhum apresentava responsabilidades apenas para com o estoque e sim por muitas atividades referentes à empresa.

Portanto, para uma gestão de estoques adequada, se faz necessário, tanto as atividades de planejamento, quanto a utilização de ferramentas de controle que sejam fortes aliadas no processo de estoque enxuto, de modo a proporcionar o equilíbrio entre os custos e o atendimento dos clientes, como apresentados nos próximos tópicos.

### *2.2.1 Lote econômico de compra*

O método mais conhecido para decidir quanto de um item comprar no momento em que o estoque precisar ser reabastecido é a técnica do lote econômico de compra (LEC). O mesmo foi idealizado para a gestão de itens comprados fora da empresa e busca a minimização dos custos associados aos estoques, por isso a denominação de lote econômico. As condições que precisam ser atendidas para que

o LEC seja considerado, são as seguintes: o preço unitário, o custo para se fazer um pedido independente da quantidade comprada e o custo unitário de manutenção do item em questão precisam ser constantes (MOREIRA, 2012).

Para Ching (2010) a definição do lote econômico de compra é utilizada pela Fórmula 1:

$$Q = \sqrt{\frac{2DA}{EC}} \quad (1)$$

Em que:

D = demanda anual em unidades;

A = custo de aquisição por pedido;

E = custo de manutenção anual do item em %;

C = custo do item.

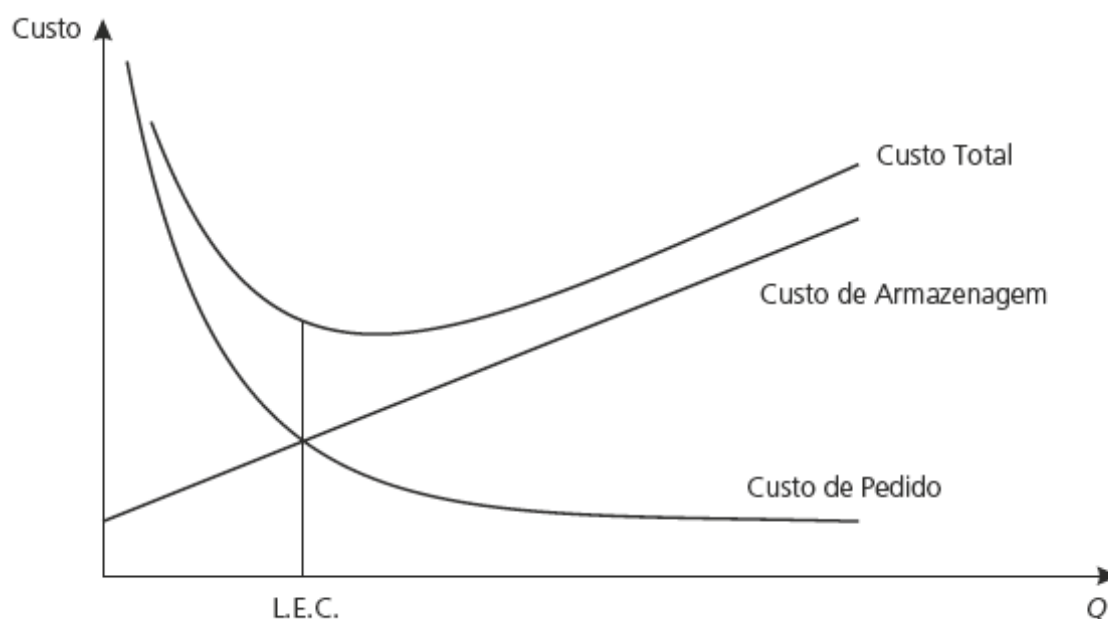
Segundo Lage (2019) o valor de  $Q^*$  é o valor que minimiza o custo total em função dos custos de pedido e de estocagem. O custo total em função do tamanho do lote,  $K(Q)$ , é dada pela Fórmula 2.

$$K(Q) = A \frac{D}{Q} + EC \frac{Q}{2} \quad (2)$$

Se os pedidos forem feitos em lotes grandes, então o número de pedidos ao longo do ano será menor, logo, o custo com pedidos irá diminuir. Em contrapartida, se os lotes forem grandes, o custo de estocagem também será grande. O contrário também se verifica: pedidos em lotes pequenos exigem mais pedidos ao longo do ano, aumentando o custo total com pedidos; no entanto, quando o nível médio de estoques é menor, deste modo, o custo total com estocagem diminui (LAGE, 2019).

Na Figura 1, mostra a curva mais baixa que indica o custo total para encomendar o pedido, o qual diminui à medida que aumenta a quantidade de produtos pedidos de uma só vez. Já a curva superior representa o custo total do estoque que é obtido adicionando os custos de armazenagem aos custos de pedido (DIAS, 2019).

Figura 1 - Curva do custo total



Fonte: Dias (2019).

No processo de compra podem-se obter descontos no preço de determinado produto. Também é possível que o fornecedor ofereça descontos no preço unitário, de acordo com um aumento da quantidade que será comprada. Então se faz necessário determinar o que é mais vantajoso para a empresa: adquirir quantidades de produtos maiores que o lote de compra, obtendo com isso uma redução no preço, ou comprar a quantidade determinada pelo lote independente de qualquer nível de desconto (DIAS, 2019).

O cálculo do lote econômico apresenta algumas restrições. Ele pressupõe que não haverá variação na demanda e que, na maioria das situações, a demanda não é uniforme, os descontos sofrem variações e afetam os custos totais de estoque. Entretanto, a utilização do método é possível para se obter uma aproximação do tamanho do lote. Além disso, pequenas distorções não afetarão profundamente os resultados. (BERTAGLIA, 2020)

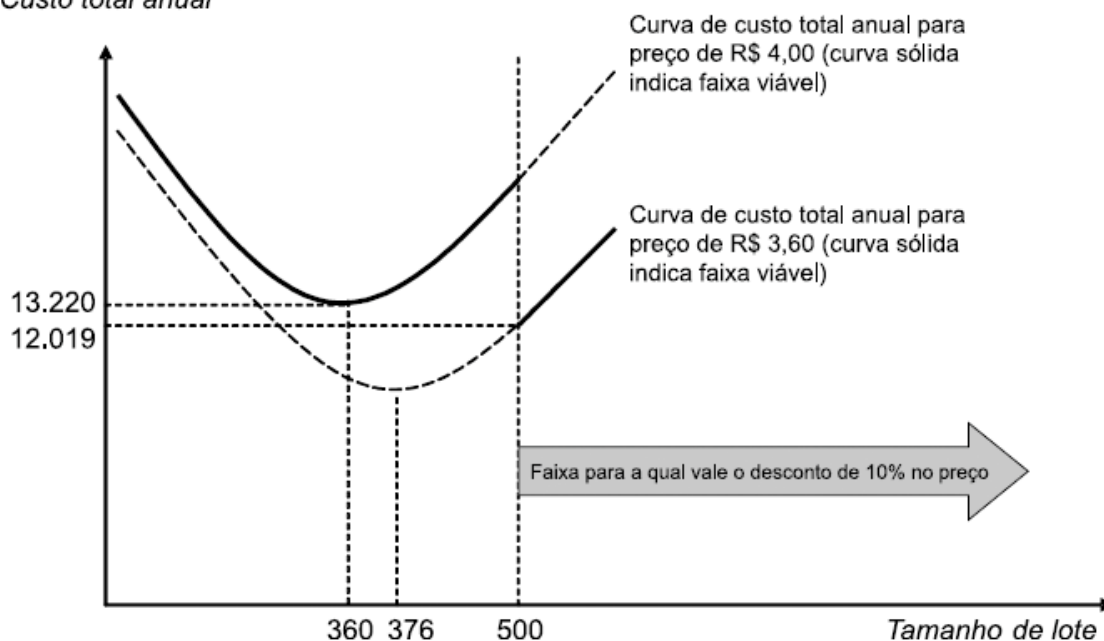
Há situações no qual o gestor tem que decidir qual tamanho de lote de compra pedir quando o fornecedor lhe oferece diferentes preços para diferentes faixas de quantidades pedidas. Portanto, é necessária a realização dos cálculos do LEC, utilizando o preço unitário normal com o lote econômico e com o preço unitário com base no desconto dado pelo fornecedor (CORRÊA; GINAESI, CAON, 2019).

Para um exemplo em que o lote econômico é 360 unidades, com o preço unitário do item a R\$ 4,00 e o fornecedor oferece um desconto de 10% no preço

unitário na compra de 500 unidades, se calcula os custos totais de estoque dos dois tamanhos de lote viáveis: 360 unidades por um preço de R\$ 4,00 e 500 unidades por um preço de R\$ 3,60, e assim é possível saber se é viável a oferta do fornecedor ou não, através do lote que representar um custo total anual menor (CORRÊA; GINAESI, CAON, 2019).

Como ilustrado na Figura 2, comparando os dois custos das quantidades de lote viáveis, nota-se que o custo total anual R\$ 12.019 é mais baixo para uma compra de 500 unidades por um preço de R\$ 3,60, ou seja, a oferta do fornecedor de desconto no preço para uma quantidade maior que 500 unidades pode ser aceita sem que haja um impacto no custos totais.

Figura 2 - Análise de tamanho de lote de compra para situação de oferta de desconto por quantidade  
*Custo total anual*



Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

Desse modo o lote econômico de compra tem como objetivo principal melhorar o controle dos estoques e a relação entre os custos de posse e o custo de reposição que é minimizada pela busca da quantidade ideal de compra (GONÇALVES, 2020).

Para Cruz, Costa e Alves (2019), após seu estudo em uma empresa varejista pode-se perceber que o lote econômico de compra se mostrou um método efetivo na gestão de estoques e foi uma opção para auxiliar em uma melhora na administração de compras da empresa. Os resultados encontrados apontaram uma

redução nos custos totais de estoque da empresa, em 52,65%. Estes valores representam a possibilidade de maior vantagem competitiva da organização no mercado.

Para Simonaggio (2016) em sua aplicação do lote econômico de compras em uma empresa varejista de utilidades domésticas, obteve-se uma redução de 72,48% na quantidade de itens estocados e em termos financeiros uma redução de ativos retidos em estoque de 47,54%, que financeiramente representavam R\$ 295.398,22, que ficaram disponíveis para investimentos na empresa.

Já Soares (2014) com a aplicação do lote econômico de compra e estoque de segurança na estratégia de compra de produtos de uma empresa de varejo, obteve-se uma redução de 71% na quantidade de itens estocados mensalmente. Em termos financeiros, alcançaram-se 67% de redução de estoque, representando em torno de R\$ 34.000,00 que ficaram disponíveis para investimento da empresa, reduzindo a necessidade de empréstimos para implementação de projetos de infraestrutura.

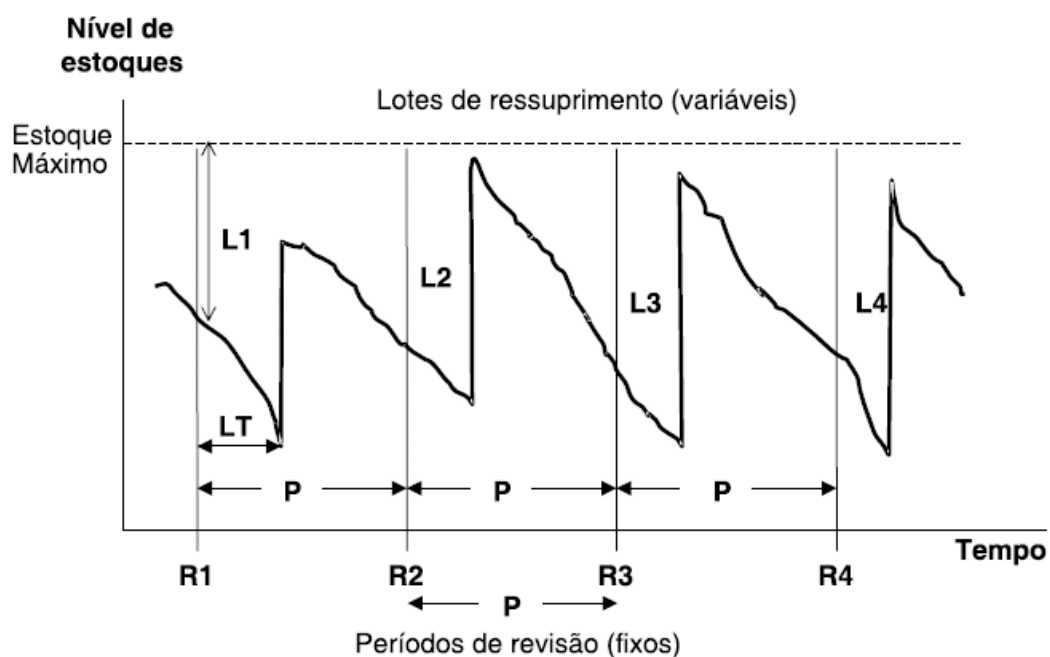
Percebe-se que o método do lote econômico de compras traz ganhos significativos para as organizações através da definição da quantidade necessária na hora da compra. Em vista disso, após a definição da quantidade ideal, é indispensável analisar quando os pedidos serão repostos para que não haja uma falta na disponibilidade dos produtos.

### *2.2.2 Sistema de revisão periódica*

Esse método consiste na revisão periódica, fixa e regular dos estoques, ou seja, um novo pedido é realizado ao final de cada revisão, e o número de períodos entre os pedidos é previamente estabelecido. Nesse sistema, são programadas as datas em que deverão ser feitas as reposições de produtos, em intervalos iguais. A análise deverá ser realizada considerando o estoque físico existente, o consumo no período, o tempo de reposição e o saldo de pedido no fornecedor do item (DIAS, 2009).

Esse sistema pode ser ilustrado na Figura 3:

Figura 3 - Sistema de previsão periódica



Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

O período de revisão  $T$  é calculado em um tempo ótimo com base nos custos mais baixos, pode-se usar como exemplo um lote econômico  $Q$ , de 650 unidades, com uma demanda anual de 100 unidades.

Então o período para a revisão periódica será:

$$P = \frac{\text{Lote de reposição}}{\text{Demanda anual}} \times 52 \text{ semanas/ano} =$$

$$P = \frac{650}{100 \times 52} \times 52 = 6,5 \text{ semanas.}$$

Portanto, o nível de estoque deve ser revisto a cada 6,5 semanas. O período  $T$  pode ser ajustado às datas mais apropriadas para rever outra série de itens. Quando o período de revisão ocorre e a quantidade estocada é determinada, um pedido de ressurgimento é emitido e esse volume é calculado como a diferença entre um nível máximo a ser fixado e o nível no momento da revisão (CHING, 2010).

Para Corrêa, Ginaesi e Caon (2019), o nível máximo a ser fixado pode ser encontrado através da Fórmula 3:

$$M = D \times (P + LT) + ES \quad (3)$$

Onde

$M$  = Nível máximo de estoques (atingido logo que um recebimento é feito)

D = Taxa de demanda

P = Período de revisão

LT = Tempo de ressuprimento (*lead time*)

ES = Estoque de segurança

Portanto, a quantidade pedida em cada revisão se dá pela Fórmula 4:

$$Q = D \times (P + LT) + ES - (E + QP) \quad (4)$$

Sendo assim no sistema de revisão periódica uma periodicidade alta entre as revisões causa um estoque médio alto, e, como consequência, um aumento no custo de estocagem, já uma periodicidade baixa entre as revisões acarreta um baixo estoque médio, e, como consequência, um aumento no custo de pedido e risco de ruptura. Portanto, para minimizar esses riscos devem ser calculadas revisões para cada produto estocado ou para cada classe de materiais, de acordo com os objetivos operacionais e financeiros da empresa (DIAS, 2009).

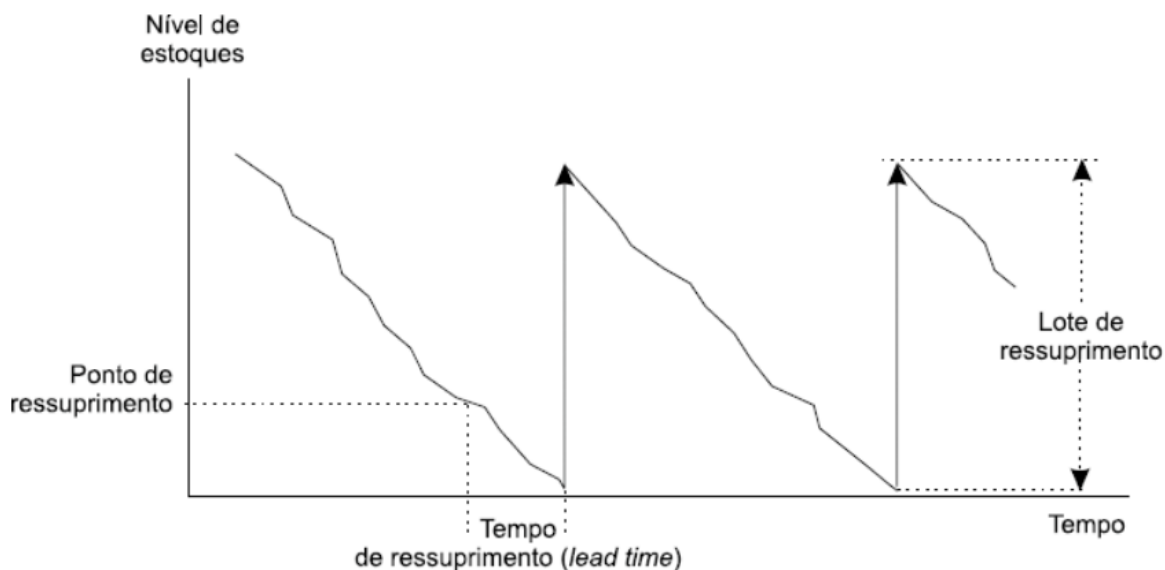
É possível perceber que a aplicação sistema de revisão periódica, é fácil de operar, pois se considera uma demanda constante, porém os riscos associados a falta são maiores, visto que fica mais improvável atender os aumentos na demanda de forma repentina. Em vista disso, outra forma de diminuir os riscos é através da revisão contínua que se dá pelo método do ponto do pedido.

### 2.2.3 Ponto de pedido ou ponto de reposição

O ponto de pedido ou reposição corresponde ao momento exato para realizar um novo pedido de compra de um produto para o fornecedor. Os prazos de atendimento são fundamentais para essa definição (BERTAGLIA, 2020).

Para Pozo (2019) o ponto de pedido é a quantidade de produtos que se tem em estoque e que garante que o item não sofra falta no processo, enquanto se aguarda a chegada do lote de compra durante o tempo de reposição. Desse modo, quando algum item do estoque atinge seu ponto de pedido, é indispensável fazer o ressuprimento de seu estoque, fazendo um novo pedido de compra. Pode-se ver o modelo de ponto de reposição na Figura 4:

Figura 4 - Modelo de “ponto de reposição”



Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

Como apresentado na Figura 4, o modelo de ponto de reposição funciona da seguinte forma: todas às vezes que o estoque diminuir devido ao consumo, verifica-se a quantidade restante atual, se esta for menor que a quantidade do ponto de ressuprimento, se faz necessário comprar determinada quantidade chamada de lote de ressuprimento. O fornecedor leva certo tempo (tempo de ressuprimento ou *lead time*) até que possa entregar o volume pedido, repondo o estoque (CORRÊA; GINAESI; CAON, 2019).

Para Tubino (2017) a decisão do quanto se deve manter em estoque no ponto de pedido deve ser suficiente para atender a demanda solicitada para o item durante seu tempo de ressuprimento ( $t$ ) e um determinado nível de estoque de segurança ( $Q_s$ ). Dessa forma, é realizado o cálculo através da seguinte Fórmula 5:

$$PP = d \times t + Q_s \quad (5)$$

Onde:

PP = Ponto de pedido;

$d$  = Estoque consumido ao longo de um tempo ( $t$ );

$t$  = Tempo de ressuprimento;

$Q_s$  = Estoque de segurança.



Sendo assim, o tempo de ressuprimento deve ser considerado como o intervalo de tempo que surge desde o momento da verificação da necessidade de repor o item até o momento de entrada do item em estoque. Quanto mais longo for este período, maior o nível do ponto de pedido e maiores os estoques médios mantidos pelo sistema (TUBINO, 2017).

De acordo com Provin e Sellitto (2011) em seu estudo em uma empresa de pequeno porte, foi realizada uma comparação da situação atual de alguns itens do estoque, com os resultados obtidos através de um modelo de gestão proposto, baseado em dois parâmetros, o ponto de pedido e o lote econômico de compra. Pode-se perceber que o modelo de gestão de estoque apresentado, trouxe resultados aceitáveis e competitivos, visto que a empresa apresentava tanto um eventual excesso de compras no estoque em alguns itens, quanto à falta de estoque em outro produto.

Já Silva *et al.* (2017) em seu estudo em uma microempresa, através da utilização das técnicas do ponto do pedido e lote econômico de compras, a empresa deixou de adquirir 2501 itens que não havia necessidade real, possibilitando uma economia para a organização de R\$ 34.209,03 ao mês, sendo R\$ 2.118,01 no custo de estocagem e R\$ 32.091,02 respectivos ao custo de aquisição dos itens.

Outra questão importante ser planejada para o estabelecimento do ponto de pedido ideal é o estoque de segurança, cuja função é proteger o sistema quando a demanda e o tempo de entrega variam ao longo do tempo podendo causar rupturas no estoque. Portanto, o estoque de segurança necessita ser mantido para suprir às necessidades de materiais durante o período de reposição, sem haver falta para o atendimento a demanda (BERTAGLIA, 2020).

Segundo Martins e Laugeni (2012) o cálculo do estoque de segurança é dada pela Fórmula 6:

$$ES = Z \times Sd \times \sqrt{L} \quad (6)$$

Em que:

ES = estoque de segurança

Z = fator de segurança, função do NS que se pretende (tabelado conforme o % NS)

Sd = estimativa do desvio padrão da demanda

L = tempo de ressuprimento

O nível de serviço (NS) é a porcentagem de atendimento aos clientes. Uma porcentagem de 95% significa que 95% das vezes que os clientes procurarem um determinado produto o mesmo estará em estoque e apenas 5% das vezes o item estará em falta. Pode-se perceber pela Tabela 1 que o fator de serviço (FS) cresce com o aumento do nível de serviço, ou seja, quanto maior o nível de serviço, maior o FS e, conseqüentemente, maior o estoque de segurança (CORRÊA; GINAESI; CAON, 2019).

Tabela 1 - Fatores de segurança

| Nível de serviço | Fator de serviço |
|------------------|------------------|
| 50%              | 0                |
| 60%              | 0,254            |
| 70%              | 0,525            |
| 80%              | 0,842            |
| 85%              | 1,037            |
| 90%              | 1,282            |
| 95%              | 1,645            |
| 96%              | 1,751            |
| 97%              | 1,880            |
| 98%              | 2,055            |
| 99%              | 2,325            |
| 99,90%           | 3,100            |
| 99,99%           | 3,620            |

Fonte: Corrêa; Ginaesi e Caon (2019).

Portanto, o estoque de segurança, é importante para o auxílio ao atendimento à demanda. Cutrim (2019) em seu estudo em uma empresa de pequeno porte percebeu que o estoque de segurança da empresa era controlado apenas visualmente, e por esse motivo não conseguiu cumprir com seu objetivo devido à sua incorreta aplicação, pois, com o surgimento de demandas emergenciais, tornou-se necessário recorrer à compra em um dos seus concorrentes, do seu principal produto. Isso ocorreu três vezes no ano estudado, levando a redução nos lucros, de 73% para 11%.

É possível perceber que a aplicação da técnica do ponto de pedido, possibilita um bom planejamento de compras para que as organizações não sofram com a falta de estoque. Em vista disso, além de um planejamento ideal, é

fundamental controlar os itens que estão estocados com a devida importância que os mesmos representam para os lucros da empresa, e para isso se faz necessário à utilização de ferramentas como a classificação ABC.

#### 2.2.4 Classificação ABC

Muitas empresas ainda mantêm muitos itens em estoque por medo de que os mesmos faltem no momento da busca do produto pelo cliente. Para manter um controle melhor do estoque e diminuir seu custo, sem comprometer o nível de atendimento, é importante classificar os itens de acordo com a sua importância econômica para a organização (NOGUEIRA, 2018).

De acordo com Dias (2009) a curva ABC é uma importante ferramenta para os gestores, pois permite identificar quais itens necessitam de atenção e tratamento adequado quanto a seu gerenciamento.

A classificação ABC é um método que se baseia no princípio de que a maior parte do capital investido em estoque está concentrada em um número pequeno de itens (CHIAVENATO, 2014). Desse modo, seu principal objetivo é identificar os itens de maior valor de demanda e exercer uma gestão bem mais aprimorada sobre eles, principalmente porque representam altos valores de investimentos e seu controle mais apurado vai possibilitar grandes reduções nos custos dos estoques (GONÇALVES, 2020).

A classificação ABC divide os estoques de acordo com a sua quantidade ou seu valor monetário, em três classes, como mostrado na Tabela 2:

Tabela 2 - Representatividade em percentual da classificação ABC dos itens em estoque

| <b>Classificação</b> | <b>% Quant. em estoque</b> | <b>% Valor em estoque</b> |
|----------------------|----------------------------|---------------------------|
| A                    | 20%                        | 80%                       |
| B                    | 30%                        | 15%                       |
| C                    | 50%                        | 5%                        |

Fonte: Adaptado de Nogueira (2018).

Onde a classe A representa os poucos itens mais importantes e que merecem uma priorização, por seu alto volume ou valor econômico. A quantidade de itens da classe A é menor, mas a sua representatividade no investimento em

estoques é de grande importância para a organização. Considera-se que 20% dos itens em estoque correspondem a 80% do valor financeiro total imobilizado.

Já a classe B está representada pelos itens intermediários, com relativa importância no valor total dos estoques. Estima-se que 30% dos itens correspondem a 15% do valor total em estoque.

Por fim a classe C considera-se que 50% dos itens em estoque correspondem a 5% do valor monetário em estoque. São os itens mais numerosos e menos relevantes, pois tem representatividade pequena frente ao valor total dos estoques.

Sendo assim, com a classificação ABC a priorização maior da empresa passa a serem os produtos classificados como A, devido à sua maior importância econômica para a organização. Dessa forma, os itens, classe A receberão ordenadamente maior atenção do que itens, classe B e C, em relação a análises mais detalhadas aos estoques de segurança, lotes de reposição e número de contagem (NOGUEIRA, 2018).

Palomino *et al* (2018) em sua aplicação da curva abc na gestão de estoque de uma micro empresa permitiu observar que apenas 12,5% dos itens representavam 37,60% do custo total do investimento na aquisição de matéria-prima para o funcionamento da empresa, nos quais se classificaram como itens de classe A, desse modo os itens que correspondem a esta classe devem ter um controle bastante rigoroso devido a sua importância no custo total, mantendo em estoque apenas quantidades suficientes para atender a demanda. Já os itens de classe C, deveriam ter um controle menos rígido, podendo ser comprados em grandes quantidades para economizar nos fretes e em outros custos relacionados, mantendo desse modo, quantidades maiores em estoque. Por fim os itens de classe B encontram-se em uma posição intermediária.

#### 2.2.4.1. Montagem da Curva ABC

Segundo Pozo (2015) a montagem da curva ABC se baseia em quatro passos:

1. Inicialmente, devem-se levantar todos os itens do estoque que serão analisados, com os dados de suas quantidades, preços unitários e consumos totais.

2. O segundo passo é inserir todos os itens em uma tabela em ordem decrescente de preços totais e sua somatória total. Essa tabela deve estar composta das seguintes colunas: item, preço unitário, preço total do item, preço acumulado e porcentagem.
3. O próximo passo é dividir cada valor total de cada item pela somatória total de todos os itens e registrar a porcentagem obtida em sua respectiva coluna.
4. Por fim, devem-se classificar todos os itens em classes A, B e C, conforme a prioridade e o tempo disponível para tomar decisão sobre o problema.

Para ilustrar as etapas da montagem de uma curva ABC, será apresentado um exemplo simples para apenas dez itens. Como se pode ver na Tabela 3.

Tabela 3 - Coleta de dados

| Item                    | Preço unitário | Demanda Anual (unidades) | Faturamento Anual     |
|-------------------------|----------------|--------------------------|-----------------------|
| X-1                     | R\$ 5,00       | 5000                     | R\$ 25.000,00         |
| X-2                     | R\$ 20,00      | 10000                    | R\$ 200.000,00        |
| X-3                     | R\$ 40,00      | 300                      | R\$ 12.000,00         |
| X-4                     | R\$ 200,00     | 750                      | R\$ 150.000,00        |
| X-5                     | R\$ 95,00      | 200                      | R\$ 19.000,00         |
| X-6                     | R\$ 70,00      | 300                      | R\$ 21.000,00         |
| X-7                     | R\$ 150,00     | 800                      | R\$ 120.000,00        |
| X-8                     | R\$ 35,00      | 6400                     | R\$ 224.000,00        |
| X-9                     | R\$ 300,00     | 250                      | R\$ 75.000,00         |
| X-10                    | R\$ 10,00      | 900                      | R\$ 9.000,00          |
| <b>Total Acumulado:</b> |                |                          | <b>R\$ 855.000,00</b> |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Na Tabela 3 observa-se que os materiais não estão ordenados, como se pretende interpretar os valores, foi realizado a ordenação em ordem decrescente com base no faturamento anual, em seguida foi feito o percentual de cada item em relação ao somatório total do faturamento e o percentual acumulado.

Por fim foi possível definir a classificação dos itens da seguinte forma: Classe A: 30% dos itens correspondem a 67% do faturamento, Classe B: 30% dos itens correspondentes a 26% do faturamento; Classe C: 40% dos itens correspondentes a 7% do faturamento. Conforme apresentado na Tabela 4.

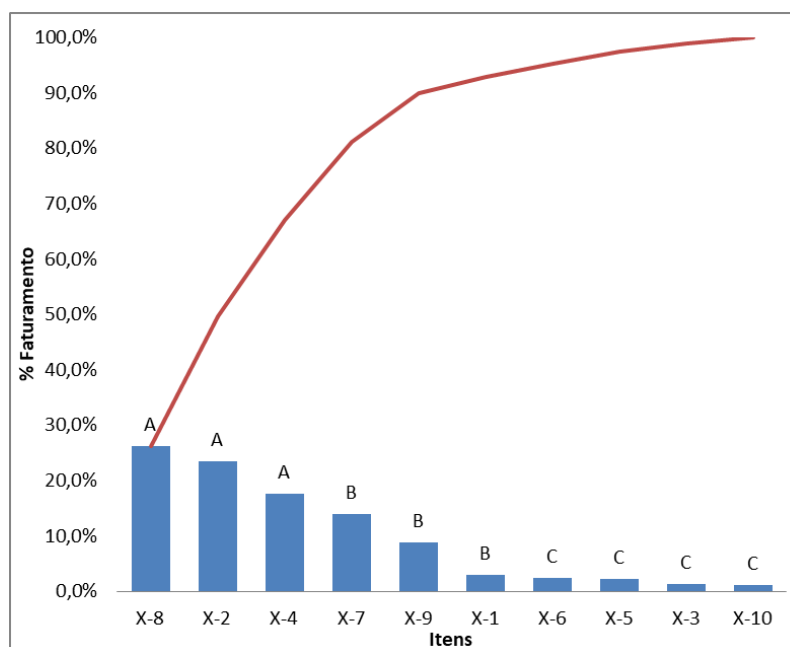
Tabela 4 - Ordenação dos dados

| Item                    | Faturamento Anual     | % sobre o faturamento | % sobre o faturamento acumulado total | Classificação |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------|
| X-8                     | R\$ 224.000,00        | 26,2%                 | 26,2%                                 | A             |
| X-2                     | R\$ 200.000,00        | 23,4%                 | 49,6%                                 | A             |
| X-4                     | R\$ 150.000,00        | 17,5%                 | 67,1%                                 | A             |
| X-7                     | R\$ 120.000,00        | 14,0%                 | 81,2%                                 | B             |
| X-9                     | R\$ 75.000,00         | 8,8%                  | 89,9%                                 | B             |
| X-1                     | R\$ 25.000,00         | 2,9%                  | 92,9%                                 | B             |
| X-6                     | R\$ 21.000,00         | 2,5%                  | 95,3%                                 | C             |
| X-5                     | R\$ 19.000,00         | 2,2%                  | 97,5%                                 | C             |
| X-3                     | R\$ 12.000,00         | 1,4%                  | 98,9%                                 | C             |
| X-10                    | R\$ 9.000,00          | 1,1%                  | 100,0%                                | C             |
| <b>Total Acumulado:</b> | <b>R\$ 855.000,00</b> |                       |                                       |               |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Em seguida, pode-se construir a curva ABC, como mostra o gráfico na Figura 5. Foi traçado um eixo cartesiano em que na abscissa é registrado o número de itens; no eixo das ordenadas, são marcadas as somas relativas ao faturamento. Os valores de faturamento acumulado anual e os itens foram tirados da Tabela 4.

Figura 5 - Curva ABC



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Deste modo, pode-se analisar que os itens X-8, X-2 e X-4 (classe A) merecem uma administração prioritária em relação aos demais itens no que diz respeito à aplicação de controle de estoques, pois os mesmos representam 67% do

faturamento total. Já os itens X-6, X-5, X-3 e X-10 (classe C) devem ser submetidos a tratamentos administrativos mais simples. Por fim os itens X-7, X-9 e X-1 (classe B) podem ser submetidos a um controle intermediário entre os itens das classes A e C.

De acordo com Costa (2018) com a aplicação da curva ABC no estoque de uma loja de autopeças, pôde-se estabelecer quais eram os produtos de maior importância, dentro do número de itens analisados, já que a empresa não possuía nenhum tipo de controle ou priorização de produtos, apenas conferência semanal para reposição de estoque, e assim causando gastos com produtos desnecessários ou mesmo falta de produtos que requeriam maiores demandas.

Já no estudo de Gomes (2021) em uma loja de autopeças percebeu-se que a aplicação da curva ABC, foi importante para a concentração da análise de estoque dando prioridade aos produtos que são mais relevantes para a sua compra, venda e segmentação de fornecedores. Além disso, foi relevante o conhecimento de padrões e regras a partir das informações obtidas por essa ferramenta. Concluiu-se que a curva ABC pode trazer melhorias significativas nas principais medidas de desempenho, como aumentar o nível de serviço e reduzir o valor médio da idade do estoque.

Percebe se que a ferramenta de classificação ABC é muito utilizada para auxiliar os gestores a terem uma visão geral da importância de cada item para a empresa, ajudando a tomar as melhores decisões em relação à gestão aos estoques.

Um setor que merece uma atenção redobrada em relação à gestão de estoque é o setor de varejista, pois lida diretamente com o cliente final e tem destaque importante no mercado econômico, por isso é necessário entender o como ocorrer à gestão do varejo e quais suas principais dificuldades.

### **2.3 Gestão do varejo**

A importância do varejo no cenário econômico brasileiro vem sendo cada vez mais destacada. Segundo a análise da FecomercioSP, baseados nos documentos das edições da pesquisa entre 2009 e 2017, obtida com exclusividade pelas Pequenas Empresas e Grandes Negócios (PEGN), no Brasil, estima-se que haja 1,285 milhões de micro, pequenas e médias empresas do varejo. Elas

representam 96,7% dos negócios do setor e empregam 4,951 milhões, mais da metade (58,4%) dos empregados do segmento. Em 2017, dado mais recente da Pesquisa Anual do Comércio (PAC), do IBGE, elas faturaram R\$ 724,3 bilhões.

Um comércio varejista baseia-se simplificadaamente nas atividades de aquisição e venda de produtos para os clientes finais. A atividade de comprar mercadorias difere da atividade de vender, entretanto, as duas estão vinculadas, visto que, uma compra bem realizada terá efeito no processo de venda dos produtos. Todavia para isso ocorrer é necessário que o setor de suprimento entenda e conheça quais produtos são demandados pelos consumidores, quais seus volumes, além de outras informações (JARDIM, 2014).

No ambiente do varejo, o trabalho de gestão de estoque e compras apresentam algumas dificuldades devido à falta de planejamento. Um dos grandes problemas é o da ruptura (itens comercializados que deveriam estar à venda, mas que não são encontrados na gôndola), não só para os varejistas, como também para a indústria. A falta de produtos nas prateleiras afasta os clientes, que por vezes podem procurar outro estabelecimento para comprar ou até trocar a marca. Quando o consumidor sai da loja sem o produto o varejista perde, pois, deixa de faturar e quando há a troca de marca do produto a indústria que acaba perdendo (KARPINSKI; SANDRI; MENEGAT, 2009).

Segundo Novaes (2021), com a concorrência entre fabricantes, que disputam pelos espaços nas gôndolas, as empresas varejistas se veem na obrigação de manter um estoque relativamente baixo para cada tipo de produto, tanto nas prateleiras como no depósito da loja, em razão do espaço disponível ser restrito. E essa disputa entre fabricantes, associada à falta de espaço, pode levar a rupturas de estoque.

Para os produtos chegarem no tempo e na quantidade necessárias ao estoque, eles precisam ser planejados, comprados e repostos, baseando-se em registros de estoques e vendas. Porém, em cada um destes processos pode haver falhas. Assim sendo, há uma ampla lista de possíveis causas de rupturas, envolvendo diversas áreas da organização, que muitas vezes são causadas pela falta de entrosamento entre as mesmas.

O grande desafio da gestão de estoques no varejo é encontrar o equilíbrio, que consiste em minimizar o investimento em produtos e, ao mesmo tempo, o índice de falta. Porém, o crescente número de itens e os diferentes



padrões de consumo impedem ainda mais este equilíbrio. Portanto, se faz necessário a aplicação de técnicas e ferramentas eficazes para essa gestão.

De acordo com Dias e Nascimento (2017) pôde-se perceber que o gerenciamento de estoque em uma empresa de moto peças acontecia de maneira empírica, onde era investido capital de maneira desordenada e que levava muitas vezes prejuízos por estocarem muitos produtos de baixa saída no mercado e não investirem em produtos que possuem maiores demandas. Cerca de 15% das peças das prateleiras eram obsoletas, concluiu-se então, a partir da elaboração do inventário que o custo de estoque era mais elevado do que o desejado.

Para o segmento de moto peças, observa-se, então, que à falta de gerenciamento de estoques, pode causar as perdas de vendas por falta de produtos nas gôndolas e obsolescência.

Além disso, para Santos e Finkler (2016) em seu estudo em uma microempresa varejista de autopeças foi possível constatar que existe perda de material na empresa, devido algumas peças ficarem muito tempo, obsoletas nas prateleiras. Isso acontecia pela pouca demanda em relação à referida peça ou pelo mau controle e reabastecimento de seu estoque. Concluiu-se então que uma gestão de controle de estoque possibilitava a consulta a relatórios mais precisos sobre quais produtos estão em falta e assim, evitava o acúmulo de peças que ficam em desuso nas prateleiras.

Nesse sentido, se faz necessário a utilização de ferramentas de controle e melhorias de gestão de estoques para que as empresas desse segmento se desenvolvam e busquem sempre se manterem competitivas no mercado, diminuindo seus custos e aumentando seus recursos disponíveis para investimento.

### **3 MATERIAIS E MÉTODOS**

A pesquisa científica pode ser definida como um procedimento racional e sistemático cujo objetivo é fornecer respostas aos problemas que são sugeridos. A pesquisa é solicitada quando não há informações suficientes para responder o problema ou quando as informações disponíveis estão em um estado desorganizado que não pode ser suficientemente relacionado ao problema (GIL, 2017).

Segundo Marconi e Lakatos (2021) o método de pesquisa é o conjunto sistemáticas e racionais das atividades que, permite alcançar o objetivo de desenvolver conhecimentos válidos, traçando o caminho a ser seguido, detectando erros e auxiliando as decisões do pesquisador.

Nesta seção foi apresentada a metodologia de pesquisa utilizada na elaboração desse trabalho. Para tanto, a seção está dividida em seis tópicos: ambiente da pesquisa; natureza da pesquisa; abordagem do problema; objetivos e procedimentos técnicos da pesquisa; universo e amostra; coleta e análise de dados. Por meio destes tópicos serão apresentados e classificados os métodos de abordagem da pesquisa.

#### **3.1 Ambiente da pesquisa**

Este trabalho descreve a aplicação de ferramentas de gestão de estoques em uma empresa varejista de pequeno porte, bem como a demonstração dos resultados que serão obtidos no estudo.

Segundo a regulamentação de 2017 do BNDES, a empresa estudada pode ser classificada como de pequeno porte, ou seja, sua receita bruta anual é maior que R\$ 360.000,00 e inferior a R\$ 4.800.000,00. Para manter o sigilo do nome da organização, a empresa estudada será tratada como “Central Moto Peças” e está situada na cidade de Aquiraz, no estado do Ceará.

Fundada em 2005, a Central Moto Peças atua no segmento do comércio varejista de peças para motocicletas. É composta por uma equipe de 07 colaboradores e tem como infraestrutura uma oficina e um ambiente de loja.

#### **3.2 Natureza da pesquisa**

Do ponto de vista da sua natureza, a pesquisa pode ser classificada como aplicada ou pura. “A pesquisa aplicada é fundamentalmente motivada pela necessidade de resolver problemas concretos, mais imediatos, ou não. “Tem, portanto, finalidade prática, ao contrário da pesquisa pura, motivada basicamente pela curiosidade intelectual do pesquisador e situada, sobretudo no nível da especulação.” (VERGARA, 2016, p. 49).

Dessa forma, a pesquisa deste trabalho foi classificada como aplicada, visto que ocorreram aplicações práticas das ferramentas de gestão de estoques em uma empresa varejista de moto peças além da análise dos resultados obtidos.

### **3.3 Abordagem do problema**

Em relação à abordagem, a pesquisa pode ser classificada com o enfoque qualitativo ou quantitativo. No enfoque quantitativo utiliza-se a coleta de dados para testar hipóteses, baseando-se na medição numérica e na análise estatística para estabelecer padrões e comprovar teorias, já no enfoque qualitativo, é utilizada a coleta de dados sem medição numérica para descobrir ou aprimorar perguntas de pesquisa no processo de interpretação (SAMPIERI; COLLADO; LUCIO, 2013).

Sendo assim, a pesquisa deste trabalho se configurou como quali-quantitativa, visto que ela utilizou-se de aplicações de ferramentas de controle para a gestão de estoque através de registros, documentos e da interação do autor da pesquisa com o gestor da empresa estudada. Além disso, foi realizada uma coleta, tratamentos e análise de dados numéricos relacionados ao estoque da empresa.

### **3.4 Objetivos e procedimentos técnicos da pesquisa**

De acordo com Sordi (2017), quanto ao propósito, as pesquisas podem ser atribuídas três classificações possíveis: exploratória, a qual se adéqua bem para quando a demanda é por entender mais sobre um assunto ainda pouco conhecido. Isso pode ocorrer por um tópico tipicamente novo ou algo já existente, porém observado de outro ângulo; descritiva, em que são descritos fenômenos ou populações, ou são estabelecidas relações entre fatores, através de técnicas de coletas de dados; e explicativa, cuja função é encontrar explicações sobre a

natureza de certos relacionamentos através de testes de hipóteses para a compreensão de relações entre variáveis.

Quanto aos objetivos de pesquisa, este estudo teve caráter descritivo, pois buscou coletar dados reais da empresa e analisou os resultados obtidos após a aplicação das ferramentas de gestão de estoques para a empresa estudada.

Quanto aos procedimentos técnicos utilizados no estudo, as pesquisas podem se classificar como: bibliográfica, documental, do tipo levantamento, estudo de caso, pesquisa-ação (GIL, 2017).

Para esta pesquisa em relação aos procedimentos técnicos utilizados, foi primeiramente realizada uma pesquisa bibliográfica, através de artigos, teses, livros e revistas que abordavam tipos de estoques, custos associados ao estoque, ferramentas de controle e gestão de estoques com o objetivo de fundamentar a análise proposta.

A pesquisa-ação pode ser definida como “um tipo de pesquisa com base empírica que é concebida e realizada em estreita associação com uma ação ou ainda, com a resolução de um problema coletivo, onde todos os pesquisadores e participantes estão envolvidos de modo cooperativo e participativo.” (THIOLLENT, 1986, p. 14).

Portando, foi realizada uma pesquisa-ação na Central Moto Peças tendo como participação ativa do autor em promover mudanças no objeto de estudo através da aplicação de ferramentas e análises dos registros atuais e dos resultados obtidos após o desenvolvimento do trabalho.

### **3.5 Universo e amostra**

De acordo com Vergara (2016), a definição quanto ao universo e amostra consiste em definir toda a população e população amostral, onde população é um conjunto de elementos com determinadas características que constituem o objeto de pesquisa, como empresas e produtos. Já a população amostral é uma parte da população que constitui todo o universo e é selecionada através de determinados critérios representativos.

Além disso, o autor ressalta ainda que as amostras podem ser divididas em: probabilística, onde a base são procedimentos estatísticos, e não probabilística, onde não há um critério específico de escolha da amostra.

O universo desta pesquisa se concentrou no estoque de uma empresa de moto peças. Em relação à amostra foi definida como não probabilística, pois as amostras foram selecionadas conforme a representatividade julgada pelo pesquisador que escolheu 7 itens classe A, com base na classificação ABC.

### **3.6 Coleta e análise de dados**

“A coleta de dados é a etapa da pesquisa em que se inicia a aplicação dos instrumentos elaborados e das técnicas selecionadas, a fim de efetuar a coleta dos dados previstos”. (MARCONI; LAKATOS, 2021, p. 193). São várias as técnicas para a realização da coleta de dados, segundo Sordi (2017) o pesquisador pode utilizar: questionário, entrevista, observação, colaboração espontânea de terceiros, além da captura de documentos, registros e artefatos.

A coleta de dados dessa pesquisa se iniciou a partir da utilização de uma entrevista semiestruturada, direcionada ao proprietário, sendo o responsável principal pela realização das aquisições e reposição dos produtos.

A entrevista APÊNDICE A é composta por 13 perguntas, objetivas e subjetivas, adaptada do trabalho de Rezende (2008), que buscaram dados quanto à situação da gestão de estoques na empresa, quais as técnicas de planejamento e controle de estoques utilizados pela mesma, a forma com qual ocorre a reposição dos produtos, e qual a frequência de perdas por obsolescência dos produtos.

Foram realizadas observações diretas através de visitas à empresa, acompanhando o processo de solicitação de compra de produtos, e analisando a situação atual do estoque e seu armazenamento. Com o intuito de conhecer e analisar o cenário real da organização em relação à sua gestão de estoques.

Além disso, foram utilizados como fonte de dados os registros em arquivos, onde foi consultado nos sistemas internos da empresa “Central Moto Peças” as quantidades referentes às vendas e o estoque de todos os itens cadastrados da empresa em um espaço de tempo de um ano.

Dessa forma, o Quadro 3 disposto a seguir, permitirá o entendimento de como ocorreu a coleta de dados da pesquisa.

Quadro 3 - Plano de coleta e análise de dados

| <b>Etapas da Pesquisa</b>  | <b>Instrumento de Coleta</b>   | <b>Objetivos Pretendidos</b>   |
|--|--|--|
| Descrever o processo atual de controle de estoques da empresa.   | Entrevista semiestruturada com o proprietário, observações diretas e registros em arquivos e nos sistemas internos da empresa. | Compreender e ter uma noção prévia de como ocorre a dinâmica da gestão de estoques pela empresa.               |
| Realizar a coleta de dados de todos os produtos cadastrados na empresa e classifica-los através do faturamento.          | Mediante os dados obtidos elaborar a curva ABC com a ferramenta Excel.   | Classificar os produtos de acordo com a sua representatividade para o faturamento da organização.              |
| Calcular os lotes econômicos de compras, estoque de segurança e ponto de pedido na aquisição dos produtos mais críticos. | Mediante a obtenção e análise de dados da curva ABC, além do auxílio da ferramenta Excel.                                      | Elaborar melhorias para o planejamento de compras e reposição de produtos críticos para organização em estudo. |
| Implementar uma metodologia de gestão de estoque.  | Mediante os resultados dos cálculos obtidos do lote econômico de compra, ponto de ressurgimento e estoque de segurança.        | Treinar os colaboradores com novas rotinas de compras e reposição dos produtos.                                |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Após a realização da entrevista estruturada com o proprietário, as observações das atividades que compõe o processo de controle e gestão de estoques, e o levantamento dos dados, foram aplicadas as ferramentas de gestão de estoques, e analisado os ganhos obtidos através dessa aplicação para a organização estudada.

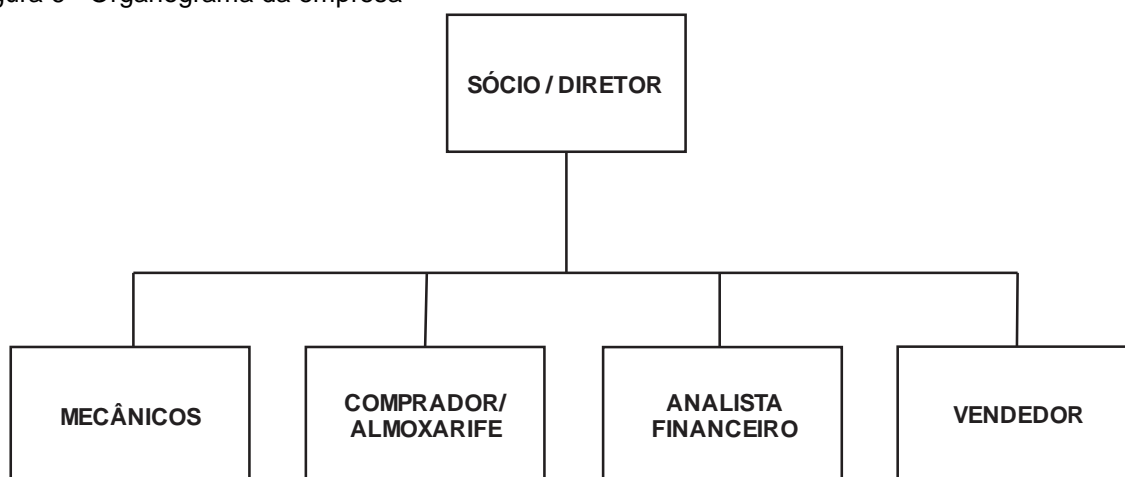
## 4 RESULTADOS E DISCUSSÕES

### 4.1 Caracterização da empresa

A empresa estudada foi fundada em 2005 e atualmente é uma das referências no comércio de peças e acessórios para motocicletas na cidade de Aquiraz, Ceará. Na sua fundação havia dois sócios, onde um era vendedor e responsável por todas as áreas administrativas e de compras, e o outro era responsável pela área mecânica.

No presente momento a empresa é composta por uma equipe de cinco colaboradores e os dois proprietários. A Figura 6 apresenta o organograma da empresa.

Figura 6 - Organograma da empresa



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

A manutenção é responsável pelos serviços prestados nas motocicletas. A área de compras é responsável pelas funções relacionadas ao gerenciamento e controle do estoque. O setor financeiro desempenha as funções relacionadas a contas a pagar e contas a receber. Por fim, a área de vendas que envolve funções relacionadas ao atendimento ao público.

O foco da organização são as vendas de peças e acessórios. A empresa é dividida em dois setores distintos, onde em um é realizada a venda e no outro a instalação do produto, além de fornecer serviços de consertos e revisões.

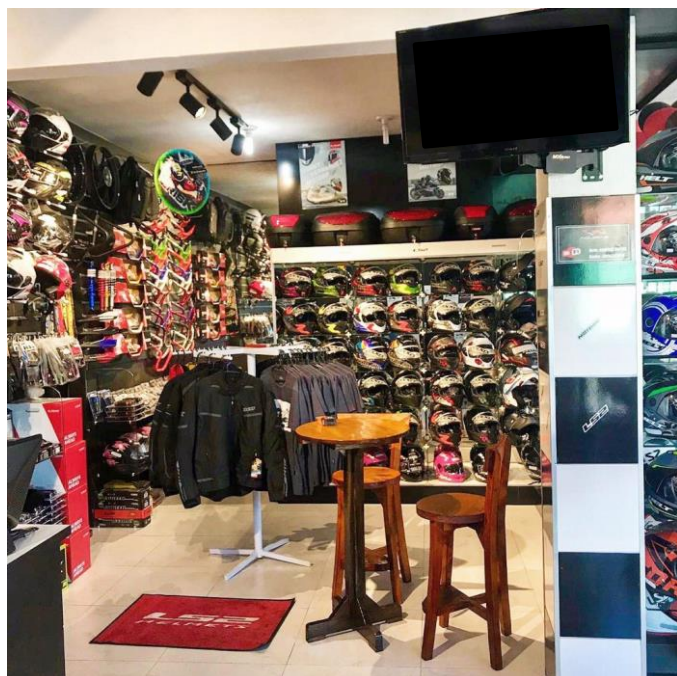
Além disso, dispõe de apenas uma unidade de atuação, atendendo seu público de segunda a sábado em horário comercial. A Central Moto Peças oferece aproximadamente 800 itens em estoque para motos *street*. O estoque é constituído

por lubrificantes, pneus, escapamentos, filtros, baterias, peças e acessórios em geral para motos de marcas, como: Honda e Yamaha.

## 4.2 Caracterização do estoque

O estoque da organização é composto por dois espaços, de cerca de 110m<sup>2</sup> no total. Um situado na parte inferior dentro da loja e o outro no andar de cima, conforme Figura 7.

Figura 7 - Locais de estoque e exposição da empresa  
Parte inferior



Parte superior



Fonte: Autoria própria (2021).

Os produtos estocados estão divididos por grau de rotatividade, na parte inferior estão os produtos com maior grau, como kits (tração), cabos, lubrificantes e peças diretamente relacionadas à revisão. Já na parte superior estão os produtos que necessitam de compras em grandes volumes e os produtos com baixa rotatividade: escapamentos, capas de chuva, bagageiros, dentre outros.

Com base nas visitas à empresa, foi possível perceber que a mesma não possui um sistema de controle de estoques. Em conversa com o proprietário, o mesmo diz que utiliza anotações manuais para realizar qualquer tipo de controle.



A empresa dispõe de um Sistema de Ponto De Venda (PDV), que funciona de forma integrada com a gestão da loja, conseguindo incorporar todos os setores da empresa, do departamento de compras até a venda ao consumidor. O sistema consegue integrar todas as informações. Na hora da venda, o *software* busca as informações cadastradas para, ao mesmo tempo em que registra os produtos e suas quantidades, já retirar os itens da quantidade em estoque, além de emitir relatórios de todas as movimentações, permitindo um gerenciamento fácil e rápido do estabelecimento. O sistema foi implementado em 2019, porém a empresa não utilizava todas as funções que o *software* disponibilizava, as únicas funções utilizadas eram a parte de frente de caixa conforme Figura 8.

Figura 8 - Sistema frente de caixa

The screenshot displays the SysPDV POS interface. On the left, there is a vertical banner for 'RK SOLUTIONS' featuring a woman in an apron and contact information: '(11) 2628-1356', '(11) 2506-1348', and 'www.rkautomatocomerck.com.br'. The main area shows a 'Registro Atual' with a large red text '1 X PRODUTO C'. Below this, a table lists items with columns for 'Quantidade', 'Preço unitário', and 'Preço total'. The table shows 1 unit of 'PRODUTO C' at R\$ 100,00. At the bottom right, the 'Subtotal' is displayed as 'R\$ 300,00'. The interface also shows 'Atendido por: OPERADOR CAIXA' and system information like 'POS CASH - (05) 3033 - 8400' and '21/01/2020 16:49'.

| Quantidade | X | Preço unitário | = | Preço total |
|------------|---|----------------|---|-------------|
| 1          |   | R\$ 100,00     |   | R\$ 100,00  |

| Itens de Cupom:                | Qtde.  | R\$ Unitário | R\$ Total  |
|--------------------------------|--------|--------------|------------|
| #1 PRODUTO A<br>00000000000001 | 1 un x | R\$ 100,00   | R\$ 100,00 |
| #2 PRODUTO B<br>00000000000002 | 1 un x | R\$ 100,00   | R\$ 100,00 |
| #3 PRODUTO C<br>00000000000003 | 1 un x | R\$ 100,00   | R\$ 100,00 |

Subtotal  
**R\$ 300,00**

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Em julho de 2021 se iniciou a utilização das funções de controle de estoque, após perceberem que, com o aumento da demanda, era necessário um maior controle dos produtos. Então, iniciou na empresa o inventário de alguns itens, como o de pneus e foi realizando o ajuste no sistema, conforme. Figura 9.

Figura 9 - Ajuste de estoque no sistema

**SysPDV** MOTOS AQUIRAZ EIRELI- ME - [Estoque Ajuste]

Sistema Cadastro Comunicação PDV Venda Assistida Estoque Financeiro Tira-Teima Fisco Consultas Relatórios Utilitários Ajuda Telas Mais Acessadas

Estoque Ajuste x Cadastro de Produto x

### Estoque Ajuste

Produto: 0000000000429 PNEU 100/80-18 MICHELIN S/CAMARA PILOT STREET 2

Local: VENDA

Tipo: 01 POSITIVO

Obs:

Ajuste (+) 5,000 Estoque Atual 61,000

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

O sistema permite a consulta da quantidade de cada item disponível no estoque, conforme Figura 10.

Figura 10 - Consulta de quantidade de produto no sistema

**Consulta de Produto**

Localizar-F2 OK-F9 Sair-F8

Produto: 0000000000282 PNEU 90/90-18 RINALDI BS 32

Período: 01/09/2021 31/10/2021

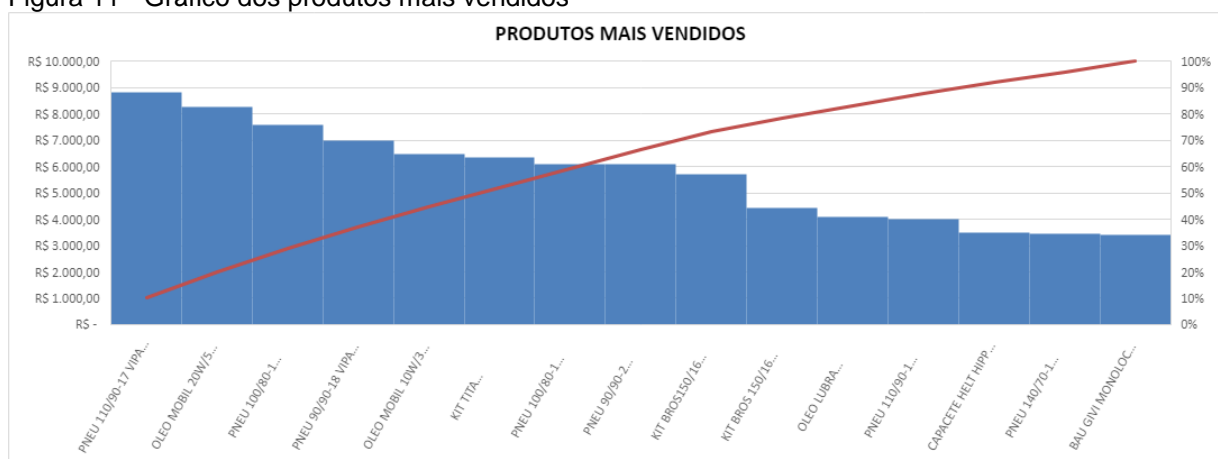
Qtd. Vend. 6 Total 924,00 Estoque 127

Data Final

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Contudo, como não é realizada a alimentação da entrada dos produtos no sistema, o processo de compras é realizado pelas observações e análise do estoque feito pelo gestor de compras. As quantidades dos produtos a serem pedidas são definidas conforme a média de vendas durante o mês anterior. Produtos com maior grau de rotatividade são feitas compras em um volume maior e os produtos com menos rotatividade são feitos compras com pedidos mínimos. Foi enfatizado pelo proprietário que os produtos que o mesmo tem uma maior preocupação e verificação são os que têm uma maior procura, kits (tração), pneus, lubrificantes e peças, conforme Figura 11 que mostra o faturamento de junho a agosto de 2021.

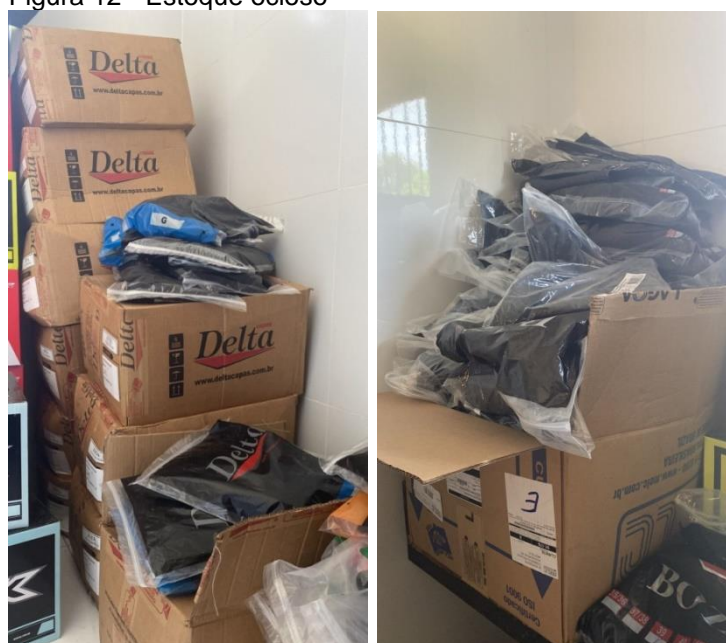
Figura 11 - Gráfico dos produtos mais vendidos



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

No momento inicial desta pesquisa, os processos eram realizados sem nenhum tipo de ferramenta, só com base na experiência do gestor adquirida conforme os anos de empresa. Em conversa com o vendedor, foi possível perceber que a falta de produto no estoque é algo comum e que inúmeras vezes o cliente chega e não encontra o produto que procuram. Além disso, foi possível visualizar que a empresa apresentava um estoque ocioso conforme Figura 12. O gestor de compras afirmou não ter ciência do tempo exato que os itens estavam parados em estoque. Conforme contagem realizada, o estoque sem rotatividade era de aproximadamente 210 itens referentes a capas e botas de chuva, cabos e carburadores.

Figura 12 - Estoque ocioso

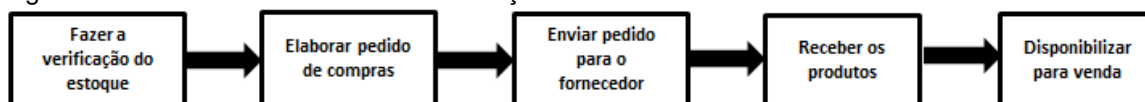


Fonte: Autoria própria (2021).

### 4.3 Análise da situação atual da empresa Central Moto Peças

O macro fluxo da empresa apresenta, de forma geral, o processo para a realização de pedidos de compras até a venda para o cliente. A seguir, é possível observar como o processo é realizado, conforme Figura 13:

Figura 13 - Macrofluxo da Central Moto Peças







Fonte: Elaborado pela autora (2021).

O macrofluxo se iniciava com o gestor de compras que analisava periodicamente as mercadorias que estavam acabando no estoque e nas prateleiras, realizava anotações manuais e em seguida entrava em contato com o fornecedor para realização do pedido.

O pedido de compras era realizado através de planilhas enviadas pelo fornecedor com a descrição dos produtos, os tamanhos, valor unitário do produto e as quantidades. A empresa atualmente tem 19 fornecedores diferentes e cada um deles utilizava o seu próprio modelo de planilha para a realização dos pedidos. A Figura 14 mostra um dos modelos de planilha de um dos fornecedores.

Figura 14 - Planilha de pedidos do fornecedor

|  |  |                   |    |                      |                      |             |
|--|--|-------------------|----|----------------------|----------------------|-------------|
| DATA:  |  | NÚMERO DO PEDIDO: |    |                      |                      |             |
| RAZÃO SOCIAL:  |  | NÚMERO CLIENTE:   |    |                      |                      |             |
| CNPJ:  |  | INSCR. ESTADUAL:  |    |                      |                      |             |
| ENDEREÇO:  |  |                   |    |                      |                      |             |
| CIDADE:  |  | CEP:              |    | ESTADO:              |                      |             |
| TEL. COMERCIAL:  |  | TRANSP.           |    | TEL. TRANSP.         |                      |             |
| E-MAIL P/ Nfe  |  | COND. DE PAGTO:   |    |                      |                      |             |
| <b>Informações:</b> Por favor confirmar e-mail do cliente a compra, além do envio do arquivo XML da NF enviamos todos os boletos por e-mail. |  |                   |    |                      |                      |             |
| <b>NEW MODELO 7</b>  |  |                   |    |                      |                      |             |
|   | <b>SOLID - 1217</b>                    |                   |    |                      |                      |             |
|  | CORES                                  | 56                | 58 | 60                   |                      |             |
|  | Preto Fosco                            |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 65,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho                           |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 65,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Chumbo                                 |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 65,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Branco                                 |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 65,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Rosa                                   |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 65,90 | TOTAL R\$ - |
| Vermelho   |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 65,90 | TOTAL R\$ -          |             |
|   | <b>GT - 1222</b>                       |                   |    |                      |                      |             |
|  | CORES                                  | 56                | 58 | 60                   |                      |             |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Prata (P04)    |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Laranja (P06)  |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Vermelho (P05) |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | <b>CARBON - 1223</b>                   |                   |    |                      |                      |             |
|  | CORES                                  | 56                | 58 | 60                   |                      |             |
| Preto Brilho c/ adesivo Prata (P04)  |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ -          |             |
| Preto Brilho c/ adesivo Vermelho (P05)   |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ -          |             |
| Preto Brilho c/ adesivo Rosa (P07)   |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ -          |             |
| Preto Brilho c/ adesivo Verde (P10)  |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ -          |             |
|   | <b>FEMME - 1247</b>                    |                   |    |                      |                      |             |
|  | CORES                                  | 56                | 58 | 60                   |                      |             |
|  | Preto Brilho c/ Rosa (P07)             |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho c/ Azul (P02)             |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
| Preto Brilho c/ Lilás (P03)  |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ -          |             |
|   | <b>POWER - 1245</b>                    |                   |    |                      |                      |             |
|  | CORES                                  | 56                | 58 | 60                   |                      |             |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Azul (P02)     |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Prata (P04)    |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Rosa (P07)     |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
|  | Preto Brilho c/ adesivo Vermelho (P05) |                   |    |                      | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ - |
| Vermelho c/ adesivo Prata (VEM)  |  |                   |    | VALOR UNI. R\$ 69,90 | TOTAL R\$ -          |             |
| <b>ACESSÓRIOS &amp; VISEIRA</b>  |  |                   |    |                      |                      |             |
| ACESSÓRIOS   |  |                   |    |                      |                      |             |
| <b>NEW E8</b>  | COD                                    | QTDE.             |    | R\$                  | TOTAL                |             |
| ENTRADA DE AR SUPERIOR E8  | 4000089                                |                   |    | R\$ 9,30             | R\$ -                |             |
| VISEIRA E8 2MM CRISTAL   | 4000085                                |                   |    | R\$ 31,10            | R\$ -                |             |
| VISEIRA E8 2MM FUMÊ  | 4000101                                |                   |    | R\$ 34,20            | R\$ -                |             |
| VISEIRA E8 2MM CRISTAL ANTI RISCO ED LIMITAD   | 4000133                                |                   |    | R\$ 43,60            | R\$ -                |             |
| AEROFOLIO NEW E08 BRANCO   | 4000512BCO                             |                   |    | R\$ 16,10            | R\$ -                |             |
| AEROFOLIO NEW E08 CHUMBO   | 4000512CHU                             |                   |    | R\$ 16,10            | R\$ -                |             |
| AEROFOLIO NEW E08 PRETO FOSCO  | 4000512PFO                             |                   |    | R\$ 16,10            | R\$ -                |             |
| AEROFOLIO NEW E08 PRETO  | 4000512PTO                             |                   |    | R\$ 16,10            | R\$ -                |             |
| AEROFOLIO NEW E08 VERMELHO   | 4000512VEM                             |                   |    | R\$ 16,10            | R\$ -                |             |
| KIT FIXAÇÃO NEW E08  | 4000511                                |                   |    | R\$ 13,50            | R\$ -                |             |

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).

Foi possível perceber também que a empresa não apresentava nenhuma padronização com a relação à realização dos pedidos. Os pedidos eram feitos geralmente a cada 15 dias conforme ocorria a demanda durante o mês.

Para o recebimento dos produtos a empresa utilizava a planilha de cada fornecedor para o controle de entrada de cada mês. Com a chegada dos produtos era realizada uma conferência com a planilha de pedidos. Em seguida as

informações relacionadas às quantidades deveriam ser inseridas no sistema, porém conforme já relatado esse processo ainda não era realizado periodicamente. O gestor alegava que começaram a alimentar a entrada de pedidos somente com os itens inventariados, e que o intuito era que em breve seriam inventariados todos os itens, para que a entrada com os novos pedidos fossem inseridas constantemente. Por fim os produtos eram repostos nas prateleiras para a realização da venda para o cliente.

Conforme observado, a empresa não apresentava nenhum tipo de indicador de desempenho para medir e controlar os processos.

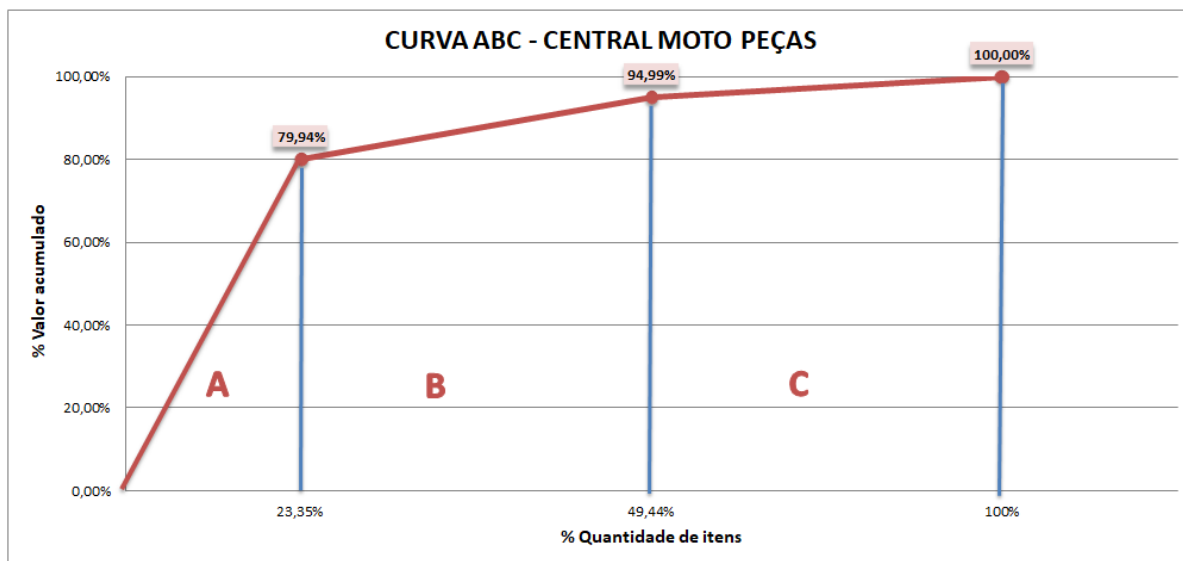
#### **4.4 Classificação ABC**

O primeiro passo para realização dessa parte da pesquisa, foi retirar um relatório com dados de vendas do sistema PDV da empresa estudada. Este relatório, exportado para o Excel, expressou a movimentação dos itens vendidos, dos últimos 12 meses (setembro/2020 a agosto/2021), suas quantidades e preços de vendas.

Essa tabela foi organizada de forma decrescente quanto ao faturamento anual de venda referente à movimentação do período em análise. Logo, foi necessário somar o faturamento dos itens e depois calcular o percentual que cada produto representava no faturamento total dos itens em estoque. Então, somaram-se os percentuais individuais até encontrar 80% do faturamento que foram classificados como classe A. Os itens B foram aqueles com 15% do valor monetário, e os itens C equivaleram a 5% do faturamento. A tabela completa da classificação ABC está no APÊNDICE B.

Esta tabela contendo os 805 itens distintos vendidos pela empresa no período estudado, serviu como base para a construção da curva ABC, representada pela Figura 15:

Figura 15 - Curva ABC Central Moto Peças



Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Assim foi possível definir a classificação dos itens da seguinte forma: Classe A: 23,35% dos itens correspondem a 79,94% do faturamento, Classe B: 26,09% dos itens correspondentes a 15,05% do faturamento; Classe C: 50,56% dos itens correspondentes a 5,01% do faturamento. Conforme apresentado na Tabela 5.

Tabela 5 - Classificação ABC

| Classificação | % de Itens em estoque | % em relação ao valor |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| A             | 23,35%                | 79,94%                |
| B             | 26,09%                | 15,05%                |
| C             | 50,56%                | 5,01%                 |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Então, utilizando a ferramenta de classificação ABC, pode-se classificar o estoque conforme a sua importância, portanto, foram detectados 188 itens classificados como classe A nos quais merecem ter uma atenção redobrada do gestor, 210 itens classificados como B que podem ser submetidos a tratamentos administrativos mais simples, e 407 classificados como C que são os que desprezam maiores cuidados quanto a sua administração.

Conforme a classificação ABC, a seleção dos itens que representam 79,94% do valor total de vendas da empresa contém 188 itens, o que inviabilizaria um estudo detalhado de todos os itens devido ao tempo disponível para a realização deste trabalho.

Assim, optou-se por escolher um item de cada grupo de produtos segmentados pela própria empresa conforme a classificação ABC, portanto dos 188 itens dos itens classe A, foram retirados um de cada grupo para a aplicação da proposta de melhoria dessa pesquisa, conforme Quadro 4.

Quadro 4 - Item escolhido de cada grupo

| Item                           | Grupo                 |
|--------------------------------|-----------------------|
| ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | OLÉOS E LUBRIFICANTES |
| PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | PNEUS                 |
| KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | PEÇAS                 |
| CAPACETE AXXIS 60              | CAPACETES             |
| BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L         | ACESSÓRIOS            |
| VACINA PNEUS                   | DIVERSOS              |
| LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT       | VESTUÁRIOS            |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

#### 4.5 Definição dos lotes econômicos de compra

Em relação aos produtos escolhidos de cada grupo, foi desenvolvida a análise do Lote Econômico de Compras para cada um deles, onde foi necessário conhecer a demanda, o custo unitário do item, o custo de aquisição por pedido e custo de armazenagem.

Para obter o dimensionamento de lote econômico de compra foi realizada uma coleta de dados na empresa, durante o período de setembro/2020 a agosto/2021, e com isso obteve-se a demanda anual de cada item (D), conforme Tabela 6.

Tabela 6 - Demanda anual

|                                | DEMANDA |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | TOTAL |
|--------------------------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
|                                | SET     | OUT | NOV | DEZ | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO |       |
| ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | 130     | 75  | 80  | 130 | 75  | 80  | 101 | 105 | 97  | 98  | 96  | 103 | 1170  |
| PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | 6       | 9   | 8   | 12  | 11  | 8   | 8   | 10  | 9   | 8   | 11  | 9   | 109   |
| KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | 24      | 15  | 14  | 24  | 12  | 14  | 16  | 19  | 21  | 16  | 17  | 18  | 210   |
| CAPACETE AXXIS 60              | 3       | 2   | 4   | 2   | 3   | 4   | 2   | 2   | 3   | 2   | 4   | 2   | 33    |
| BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L         | 4       | 2   | 4   | 2   | 3   | 4   | 2   | 4   | 3   | 2   | 4   | 4   | 38    |
| VACINA PNEUS                   | 6       | 9   | 8   | 6   | 11  | 7   | 9   | 11  | 9   | 8   | 11  | 10  | 105   |
| LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT       | 1       | 2   | 3   | 3   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 25    |

Fonte: Documentos internos da empresa adaptado pela autora (2021).



Em relação o custo do item (C), foi utilizado os valores de compra fornecidos pelo gestor de compra. Para calcular o custo de aquisição por pedido (A), foi considerado o custo do tempo gasto de mão de obra para realizar e receber um pedido e os custos indiretos. Nos custos de mão de obra foi realizado um rateio proporcional ao salário mensal e a porcentagem do tempo gasto na realização do pedido de cada item em relação ao tempo trabalhado no mês, conforme a Tabela 7 a Tabela 13.

Tabela 7 - Custo de mão de obra óleo mobil 20w/50 preto

| Cargo                             | Salário mensal | Encargos     | H/mês | Hora trabalhada |
|-----------------------------------|----------------|--------------|-------|-----------------|
| Comprador                         | R\$ 3.000,00   | R\$ 1.276,07 | 176   | R\$ 24,30       |
| <b>OLEO MOBIL 20W/50 PRETO</b>    |                |              |       |                 |
| Atividades                        | Min            | Horas        | Total |                 |
| Conferir o estoque                | 5              | 0,08         | R\$   | 2,02            |
| Preencher planilha fornecedor     | 10             | 0,17         | R\$   | 4,05            |
| Efetuar as negociações            | 15             | 0,25         | R\$   | 6,07            |
| Enviar planilha para o fornecedor | 5              | 0,08         | R\$   | 2,02            |
| Recebimento do produto            | 15             | 0,25         | R\$   | 6,07            |
| Conferência do produto            | 5              | 0,08         | R\$   | 2,02            |
| Efetuar Pagamento                 | 5              | 0,08         | R\$   | 2,02            |
| <b>Total</b>                      |                | 1,00         | R\$   | 24,30           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 8 - Custo de mão de obra pneu 110/90-17 vipal bros traz

| Cargo                                 | Salário mensal | Encargos     | H/mês | Hora trabalhada |
|---------------------------------------|----------------|--------------|-------|-----------------|
| Comprador                             | R\$ 3.000,00   | R\$ 1.276,07 | 176   | R\$ 24,30       |
| <b>PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ</b> |                |              |       |                 |
| Atividades                            | Min            | Horas        | Total |                 |
| Conferir o estoque                    | 20             | 0,33         | R\$   | 8,10            |
| Preencher planilha fornecedor         | 10             | 0,17         | R\$   | 4,05            |
| Efetuar as negociações                | 25             | 0,42         | R\$   | 10,12           |
| Enviar planilha para o fornecedor     | 5              | 0,08         | R\$   | 2,02            |
| Recebimento do produto                | 15             | 0,25         | R\$   | 6,07            |
| Conferência do produto                | 20             | 0,33         | R\$   | 8,10            |
| Efetuar Pagamento                     | 40             | 0,67         | R\$   | 16,20           |
| <b>Total</b>                          |                | 2,25         | R\$   | 54,67           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 9 - Custo de mão de obra kit titan 150/09/14/160 riffel

| <b>Cargo</b>                          | <b>Salário mensal</b> | <b>Encargos</b> | <b>H/mês</b> | <b>Hora trabalhada</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Comprador                             | R\$ 3.000,00          | R\$ 1.276,07    | 176          | R\$ 24,30              |
| <b>KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL</b> |                       |                 |              |                        |
| <b>Atividades</b>                     | <b>Min</b>            | <b>Horas</b>    | <b>Total</b> |                        |
| Conferir o estoque                    | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Preencher planilha fornecedor         | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Efetuar as negociações                | 20                    | 0,33            | R\$          | 8,10                   |
| Enviar planilha para o fornecedor     | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Recebimento do produto                | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Conferência do produto                | 30                    | 0,50            | R\$          | 12,15                  |
| Efetuar Pagamento                     | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| <b>Total</b>                          |                       | <b>1,67</b>     | <b>R\$</b>   | <b>40,49</b>           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 10 - Custo de mão de obra capacete axxis 60

| <b>Cargo</b>                      | <b>Salário mensal</b> | <b>Encargos</b> | <b>H/mês</b> | <b>Hora trabalhada</b> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Comprador                         | R\$ 3.000,00          | R\$ 1.276,07    | 176          | R\$ 24,30              |
| <b>CAPACETE AXXIS 60</b>          |                       |                 |              |                        |
| <b>Atividades</b>                 | <b>Min</b>            | <b>Horas</b>    | <b>Total</b> |                        |
| Conferir o estoque                | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Preencher planilha fornecedor     | 40                    | 0,67            | R\$          | 16,20                  |
| Efetuar as negociações            | 30                    | 0,50            | R\$          | 12,15                  |
| Enviar planilha para o fornecedor | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Recebimento do produto            | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Conferência do produto            | 50                    | 0,83            | R\$          | 20,25                  |
| Efetuar Pagamento                 | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| <b>Total</b>                      |                       | <b>2,67</b>     | <b>R\$</b>   | <b>64,79</b>           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 11 - Custo de mão de obra baú givi monolock 45 L

| <b>Cargo</b>                      | <b>Salário mensal</b> | <b>Encargos</b> | <b>H/mês</b> | <b>Hora trabalhada</b> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Comprador                         | R\$ 3.000,00          | R\$ 1.276,07    | 176          | R\$ 24,30              |
| <b>BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L</b>     |                       |                 |              |                        |
| <b>Atividades</b>                 | <b>Min</b>            | <b>Horas</b>    | <b>Total</b> |                        |
| Conferir o estoque                | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Preencher planilha fornecedor     | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Efetuar as negociações            | 20                    | 0,33            | R\$          | 8,10                   |
| Enviar planilha para o fornecedor | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Recebimento do produto            | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Conferência do produto            | 20                    | 0,33            | R\$          | 8,10                   |
| Efetuar Pagamento                 | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| <b>Total</b>                      |                       | <b>1,58</b>     | <b>R\$</b>   | <b>38,47</b>           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 12 - Custo de mão de obra vacina pneumo

| <b>Cargo</b>                      | <b>Salário mensal</b> | <b>Encargos</b> | <b>H/mês</b> | <b>Hora trabalhada</b> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Comprador                         | R\$ 3.000,00          | R\$ 1.276,07    | 176          | R\$ 24,30              |
| <b>VACINA PNEUS</b>               |                       |                 |              |                        |
| <b>Atividades</b>                 | <b>Min</b>            | <b>Horas</b>    | <b>Total</b> |                        |
| Conferir o estoque                | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Preencher planilha fornecedor     | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Efetuar as negociações            | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Enviar planilha para o fornecedor | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Recebimento do produto            | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Conferência do produto            | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Pagamento                         | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| <b>Total</b>                      |                       | <b>0,83</b>     | <b>R\$</b>   | <b>20,25</b>           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Tabela 13 - Custo de mão de obra luva de proteção x11 fit

| <b>Cargo</b>                      | <b>Salário mensal</b> | <b>Encargos</b> | <b>H/mês</b> | <b>Hora trabalhada</b> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Comprador                         | R\$ 3.000,00          | R\$ 1.276,07    | 176          | R\$ 24,30              |
| <b>LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT</b>   |                       |                 |              |                        |
| <b>Atividades</b>                 | <b>Min</b>            | <b>Horas</b>    | <b>Total</b> |                        |
| Conferir o estoque                | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Preencher planilha fornecedor     | 15                    | 0,25            | R\$          | 6,07                   |
| Efetuar as negociações            | 20                    | 0,33            | R\$          | 8,10                   |
| Enviar planilha para o fornecedor | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| Recebimento do produto            | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Conferência do produto            | 10                    | 0,17            | R\$          | 4,05                   |
| Efetuar Pagamento                 | 5                     | 0,08            | R\$          | 2,02                   |
| <b>Total</b>                      |                       | <b>1,25</b>     | <b>R\$</b>   | <b>30,37</b>           |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Já em relação aos custos indiretos, foi feito com base na área utilizada pelo setor de compras, foi pego o valor total da conta mensal e dividido pela área total da empresa 220 m<sup>2</sup> após foi multiplicado pela área ocupada pelo setor de compras. Conforme Tabela 14.

Tabela 14 - Custos indiretos do pedido

| <b>Custos indiretos</b> | <b>Valor Mensal</b> | <b>Área utilizada (m<sup>2</sup>)</b> | <b>Total</b>     |
|-------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------------|
| Energia                 | R\$ 736,00          | 10 m <sup>2</sup>                     | R\$ 33,45        |
| Internet + Telefone     | R\$ 139,90          | 10 m <sup>2</sup>                     | R\$ 6,36         |
| <b>Total</b>            |                     |                                       | <b>R\$ 39,81</b> |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Com isso, a Tabela 15 mostra que o custo fixo para realizar um pedido é a soma do custo de mão de obra de cada item, dos custos indiretos, e os custos em relação aos materiais de escritório que foram propostos de maneira simbólica pelo gestor de compras. Com isso obteve-se o custo por pedido para cada item.

Tabela 15 - Custo por pedido para cada item

| Item                           | Custo de Mão de obra | Custos indiretos | Custos de materiais de escritório | Custo por pedido |
|--------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
| ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | R\$ 24,30            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 66,11        |
| PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | R\$ 54,67            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 96,48        |
| KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | R\$ 40,49            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 82,31        |
| CAPACETE AXXIS 60              | R\$ 64,79            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 106,60       |
| BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L         | R\$ 38,47            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 80,28        |
| VACINA PNEUS                   | R\$ 20,25            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 62,06        |
| LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT       | R\$ 30,37            | R\$ 39,81        | R\$ 2,00                          | R\$ 72,18        |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Em relação ao custo de manutenção anual do item em % (E), foi considerado o custo de capital, o custo de mão de obra, o e os custos indiretos referentes ao estoque. Os custos de mão de obra foram rateados conforme as atividades de reposição dos produtos nas prateleiras e sua armazenagem no momento do recebimento, conforme Tabela 16.

Tabela 16 - Custo de mão de obra anual

| Cargo                                  | Salário mensal | Encargos     | H/mês        | Hora trabalhada |
|--|----------------|--------------|--------------|-----------------|
| Comprador                              | R\$ 3.000,00   | R\$ 1.276,07 | 176          | R\$ 24,30       |
| Atividades                             | Min            | Horas        | Total        |                 |
| Reposição dos produtos nas prateleiras | 7200           | 120          | R\$ 2.915,50 |                 |
| Armazenagem dos produtos recebidos     | 14400          | 240          | R\$ 5.831,00 |                 |
| <b>Total</b>                           |                | 360          | R\$ 8.746,51 |                 |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Já que a empresa não paga aluguel e nem seguro, nos custos indiretos foi considerado apenas o custo de energia associado à área utilizada para o espaço de armazenagem, conforme Tabela 17.

Tabela 17 - Custos indiretos de manutenção de estoque

| Custos indiretos | Valor Mensal | Área utilizada pelo estoque | Total      |
|------------------|--------------|-----------------------------|------------|
| Energia          | R\$ 736,00   | 110 m <sup>2</sup>          | R\$ 368,00 |
|                  |              | <b>Total</b>                | R\$ 368,00 |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Com isso para achar a taxa de armazenamento físico do estoque em porcentagem, foi dada pela multiplicação do preço unitário do item com o consumo anual e dividido pelo custo anual do metro quadrado do espaço de armazenagem multiplicado pela área ocupada pelo estoque, conforme Tabela 18.

Tabela 18 - Taxa de armazenamento físico

| Item                           | Preço unitário | Consumo anual | Custo anual (m <sup>2</sup> ) | Área ocupada pelo estoque (m <sup>2</sup> ) | Taxa de armazenamento físico |
|--------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------|---|------------------------------|
| ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | R\$ 30,00      | 1170          | R\$ 41,43                     | 8   | 0,94%                        |
| PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | R\$ 285,00     | 109           | R\$ 41,43                     | 20  | 2,67%                        |
| KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | R\$ 115,00     | 210           | R\$ 41,43                     | 2   | 0,34%                        |
| CAPACETE AXXIS 60              | R\$ 499,00     | 33            | R\$ 41,43                     | 2   | 0,50%                        |
| BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L         | R\$ 426,00     | 38            | R\$ 41,43                     | 4   | 1,02%                        |
| VACINA PNEUS                   | R\$ 50,00      | 105           | R\$ 41,43                     | 2   | 1,58%                        |
| LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT       | R\$ 110,00     | 25            | R\$ 41,43                     | 1   | 1,51%                        |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Para a taxa de despesas foi realizada a soma total das despesas com mão de obra (R\$ 8.746,51) e energia (R\$ 368,00) resultando em um total de R\$ 9.114,51. Para encontrar a taxa de despesas foi dividido pelo valor total do estoque R\$ 1.430.798,90. Resultando em uma taxa de despesas de 0,64%.

Por fim, em relação à taxa de custo de capital que é decorrente da imobilização do dinheiro investido no estoque, associado a um custo de oportunidade, foi calculado utilizando a Selic (taxa básica de juros), que, segundo o Banco Central é “a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais”. As taxas coletadas para esse estudo foram as dos últimos 12 meses (setembro de 2020 a agosto de 2021), com a média correspondente a 2,85% a.m e acumulado de 34,15%.

Desse modo, para obter o custo de manutenção anual do item em % (E), foi somado às taxas de armazenamento físico, taxas de despesas e taxa de capital. Conforme Tabela 19.

Tabela 19 – Custo anual de manutenção de cada item

| Item                           | Taxa de armazenamento físico | Taxa de despesas | Taxa de capital | Custo anual de manutenção de estoque |
|--------------------------------|------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------------|
| ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | 0,94%                        | 0,64%            | 34,15%          | 35,73%                               |
| PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | 2,67%                        | 0,64%            | 34,15%          | 37,45%                               |
| KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | 0,34%                        | 0,64%            | 34,15%          | 35,13%                               |
| CAPACETE AXXIS 60              | 0,50%                        | 0,64%            | 34,15%          | 35,29%                               |
| BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L         | 1,02%                        | 0,64%            | 34,15%          | 35,81%                               |
| VACINA PNEUS                   | 1,58%                        | 0,64%            | 34,15%          | 36,37%                               |
| LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT       | 1,51%                        | 0,64%            | 34,15%          | 36,29%                               |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Após os cálculos dos custos aquisição por pedido (A) e de manutenção (E), foi encontrado o lote econômico de compra para cada item, através da Fórmula (1).

$$Q = \sqrt{\frac{2DA}{EC}} \quad (1)$$

Em que:

D = demanda anual em unidades;

A = custo de aquisição por pedido;

E = custo de manutenção anual do item em %;

C = custo do item.

A Tabela 20 mostra o lote econômico de compra encontrado para cada item.

Tabela 20 - Cálculo lote econômico de compra

| CÁLCULO LOTE ECONÔMICO DE COMPRA |                                |                              |                                   |                   |  |               |
|----------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|---------------|
| Fornecedor                       | Item                           | D - Demanda anual (Unidades) | A - Custo de Aquisição por pedido | C - Custo do item | E - custo de manutenção anual do item em % | Q - LEC IDEAL |
| Fornecedor 1                     | ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | 1170                         | R\$ 66,11                         | R\$ 18,00         | 35,73%                                     | 155           |
| Fornecedor 2                     | PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | 109                          | R\$ 96,48                         | R\$ 171,00        | 37,45%                                     | 18            |
| Fornecedor 3                     | KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | 210                          | R\$ 82,31                         | R\$ 69,00         | 35,13%                                     | 38            |
| Fornecedor 4                     | CAPACETE AXXIS 60              | 33                           | R\$ 106,60                        | R\$ 299,40        | 35,29%                                     | 8             |
| Fornecedor 5                     | BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L         | 38                           | R\$ 80,28                         | R\$ 255,60        | 35,81%                                     | 8             |
| Fornecedor 6                     | VACINA PNEUS                   | 105                          | R\$ 62,06                         | R\$ 30,00         | 36,37%                                     | 35            |
| Fornecedor 7                     | LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT       | 25                           | R\$ 72,18                         | R\$ 66,00         | 36,29%                                     | 12            |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

No Quadro 5 mostra o atual lote de compra realizado pela empresa para cada item, as quantidades de aquisições do ano, os custos de pedido e de armazenagem, e os resultados após a aplicação da ferramenta Lote Econômico de Compra.

Quadro 5 - Economia nos custos totais da amostra selecionada

| <b>ÓLEO MOBIL 20W/50 PRETO</b>        |                               |                              |                                |                                   |                     |
|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 120                           | 10                           | R\$ 644,57                     | R\$ 385,90                        | R\$ 1.030,47        |
| LC IDEAL                              | 155                           | 8                            | R\$ 498,74                     | R\$ 498,74                        | R\$ 997,47          |
| <b>PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ</b> |                               |                              |                                |                                   |                     |
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 6                             | 18                           | R\$ 1.752,71                   | R\$ 192,14                        | R\$ 1.944,85        |
| LC IDEAL                              | 18                            | 6                            | R\$ 580,32                     | R\$ 580,32                        | R\$ 1.160,63        |
| <b>KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL</b> |                               |                              |                                |                                   |                     |
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 10                            | 21                           | R\$ 1.728,44                   | R\$ 121,20                        | R\$ 1.849,64        |
| LC IDEAL                              | 38                            | 6                            | R\$ 457,70                     | R\$ 457,70                        | R\$ 915,39          |
| <b>CAPACETE AXXIS 60</b>              |                               |                              |                                |                                   |                     |
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 10                            | 3                            | R\$ 351,79                     | R\$ 528,29                        | R\$ 880,08          |
| LC IDEAL                              | 8                             | 4                            | R\$ 431,10                     | R\$ 431,10                        | R\$ 862,20          |
| <b>BAÚ GIVI MONOLOCK 45 L</b>         |                               |                              |                                |                                   |                     |
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 5                             | 8                            | R\$ 610,14                     | R\$ 228,83                        | R\$ 838,97          |
| LC IDEAL                              | 8                             | 5                            | R\$ 373,66                     | R\$ 373,66                        | R\$ 747,31          |
| <b>VACINA PNEUS</b>                   |                               |                              |                                |                                   |                     |
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 10                            | 11                           | R\$ 651,63                     | R\$ 54,55                         | R\$ 706,18          |
| LC IDEAL                              | 35                            | 3                            | R\$ 188,53                     | R\$ 188,53                        | R\$ 377,07          |
| <b>LUVA DE PROTEÇÃO X11 FIT</b>       |                               |                              |                                |                                   |                     |
|                                       | <b>QUANTIDADE DE UNIDADES</b> | <b>QUANT. DE COMPRAS/ANO</b> | <b>CUSTO TOTAL DOS PEDIDOS</b> | <b>CUSTO TOTAL DE ARMAZENAGEM</b> | <b>CUSTO TOTAL</b>  |
| LC ATUAL                              | 6                             | 4                            | R\$ 300,76                     | R\$ 32,73                         | R\$ 333,49          |
| LC IDEAL                              | 12                            | 2                            | R\$ 147,01                     | R\$ 147,01                        | R\$ 294,03          |
| <b>ECONOMIA ANUAL:</b>                |                               |                              | <b>R\$ 3.362,99</b>            | <b>-R\$ 1.133,41</b>              | <b>R\$ 2.229,58</b> |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Com a comparação dos lotes atuais para a amostra dos 7 itens selecionados e dos lotes econômicos ideias encontrados, foi possível obter uma redução de 29,40% nos custos totais de estoque.

#### 4.6 Definição dos estoques de segurança

A segunda etapa da proposta de melhoria diz respeito aos cálculos de estoque de segurança para cada item da amostra selecionada, com objetivo de minimizar o risco de indisponibilidade de cada item frente às oscilações de demanda. Para obtenção destes valores, foram consideradas as demandas de março/2021 a agosto/2021 e calculou-se o desvio padrão ( $\sigma$ ) da demanda, além disso, adotou-se um nível de serviço igual a 95%, definido pelo gestor de compras, pois o intuito é evitar o risco de falta, então significa dizer que há 95% de probabilidade de não faltar produto na empresa. Com isso, se tem um fator de serviço de  $Z=1,645$ , conforme Tabela 1, citada na página 34 desta pesquisa.

Como o sistema de informação da empresa não tinha registrado o histórico dos *lead times* de entrega dos fornecedores, com base em conversa com o gestor foi adotado os prazos de entrega negociados e estabelecidos com os próprios fornecedores. Em seguida, estes valores foram aplicados na Fórmula (6):

$$ES = Z \times Sd \times \sqrt{L} \quad (6)$$

Em que:

ES = estoque de segurança

Z = fator de segurança, função do NS que se pretende (tabelado conforme o % NS)

Sd = estimativa do desvio padrão da demanda

L = tempo de ressuprimento

E assim foram realizados os cálculos do estoque de segurança para cada item, conforme disposto na Tabela 21.



Tabela 21 - Cálculo estoque de segurança

| CÁLCULO ESTOQUE DE SEGURANÇA |                                |                                    |                                     |                  |         |               |                                 |                     |
|------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------------|---------|---------------|---------------------------------|---------------------|
| Fornecedor                   | Item                           | Previsão de demanda (Unidades/mês) | Previsão de demanda (Unidades/dias) | Lead Time (Dias) | Z (95%) | Desvio padrão | Estoque de segurança (unidades) | Cobertura ES (dias) |
| Fornecedor 1                 | OLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | 98                                 | 3,25                                | 4                | 1,645   | 3,58          | 12                              | 4                   |
| Fornecedor 2                 | PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | 9                                  | 0,30                                | 4                | 1,645   | 1,17          | 4                               | 13                  |
| Fornecedor 3                 | KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | 18                                 | 0,58                                | 4                | 1,645   | 1,94          | 6                               | 11                  |
| Fornecedor 4                 | CAPACETE AXXIS 60              | 3                                  | 0,09                                | 15               | 1,645   | 0,84          | 5                               | 58                  |
| Fornecedor 5                 | BAU GIVI MONOLOCK 45 L         | 3                                  | 0,11                                | 4                | 1,645   | 0,98          | 3                               | 31                  |
| Fornecedor 6                 | VACINA PNEUS                   | 9                                  | 0,29                                | 4                | 1,645   | 1,21          | 4                               | 14                  |
| Fornecedor 7                 | LUVA DE PROTECAO X11 FIT       | 2                                  | 0,07                                | 15               | 1,645   | 0,41          | 3                               | 37                  |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Na Tabela 21 foi possível estabelecer a quantidade de itens que a empresa precisa manter em estoque para que não corra o risco de desabastecimento durante o processo de reposição do mesmo, ou seja, a quantidade que cada item deve ter diante de problemas inesperados, como demandas não prevista e as incertezas da entrega do fornecedor.

#### 4.7 Definição dos pontos de pedidos

Finalmente, para determinar o exato momento em que o pedido deve ser enviado ao fornecedor, calculou-se o ponto de pedido por meio da Fórmula (5):

$$PP = d \times t + Qs \quad (5)$$

Onde:

PP = Ponto de pedido;

d = Estoque consumido ao longo de um tempo (t);

t = Tempo de ressurgimento;

Qs = Estoque de segurança.

Na Tabela 22 mostra o Ponto de Pedido para cada item, ou seja, qual a quantidade de produtos que o estoque deve atingir para iniciar o reabastecimento. Isso considerando a quantidade do estoque de segurança, visando não deixar zerar o estoque até a chegada do pedido.

Tabela 22 - Cálculo ponto de pedido

| CÁLCULO PONTO DE PEDIDO        |                            |                  |                                    |                 |
|--------------------------------|----------------------------|------------------|------------------------------------|-----------------|
| Item                           | Demanda<br>(Unidades/dias) | Lead Time (Dias) | Estoque de segurança<br>(unidades) | Ponto de Pedido |
| OLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | 3,25                       | 4                | 12                                 | 25              |
| PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | 0,30                       | 4                | 4                                  | 5               |
| KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | 0,58                       | 4                | 6                                  | 9               |
| CAPACETE AXXIS 60              | 0,09                       | 15               | 5                                  | 7               |
| BAU GIVI MONOLOCK 45 L         | 0,11                       | 4                | 3                                  | 4               |
| VACINA PNEUS                   | 0,29                       | 4                | 4                                  | 5               |
| LUVA DE PROTECAO X11 FIT       | 0,07                       | 15               | 3                                  | 4               |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

#### 4.8 Implementação de uma metodologia de gestão de estoque

Com base na pesquisa realizada na Central Moto Peças, foi possível perceber a falta de uma gestão de estoque. Dessa forma foi importante para empresa implementar uma gestão com intuito de evitar falta de produtos, ter no estoque o suficiente diante de possíveis cenários de incertezas, para garantir um bom atendimento ao cliente e a diminuição dos custos.

No momento inicial dessa pesquisa a organização não possuía nenhum tipo de controle dos itens em estoque registrado no sistema, um dos pontos de melhoria foi um inventário de alguns itens como os pneus. Para isso foi realizado a contagem física e o ajuste das quantidades no sistema PDV. Depois dos ajustes concluídos, os novos pedidos de compras dos itens inventariados começaram a ser inseridos no sistema. Para isso foi definido um cronograma de inventário conforme Quadro 6. O plano é que todos os itens sejam ajustados para que o sistema seja uma ferramenta de auxílio para a realização de novos pedidos para todos os itens. Além disso, após a finalização do inventário geral dos produtos, foi proposta a realização de uma rotina de inventário mensal constante.

Quadro 6 - Cronograma de inventário

| CRONOGRAMA - INVENTÁRIO |                          |       |            |           |                          |
|-------------------------|--------------------------|-------|------------|-----------|--------------------------|
| JUL                     | AGO                      | SET   | OUT        | NOV       | DEZ                      |
| PNEUS                   | OLÉOS E<br>LUBRIFICANTES | PEÇAS | ACESSÓRIOS | CAPACETES | DIVERSOS /<br>VESTUÁRIOS |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Em relação ao pedido de compras a empresa utilizava a planilha de cada fornecedor para a realização do pedido e conferências dos produtos, portanto foi criada uma única planilha padronizada para o registro de todos os pedidos

realizados durante o mês e para auxiliar o gestor a ter o controle na hora de conferir e dar entrada dos pedidos no sistema. Conforme Figura 16.

Figura 16 - Planilha de controle de pedidos de compra

| CONTROLE DE PEDIDOS DE COMPRAS |              |                                |            |                       |                                |                     |                          | Mês: Setembro                |  |
|--------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|--|
| Data do pedido                 | Fornecedor   | Itens pedidos                  | Quantidade | Valor total do pedido | Data prevista para recebimento | Data de recebimento | Conferência dos produtos | Entrada dos itens no sistema |  |
| 10/09/2021                     | Fornecedor 1 | OLEO MOBIL 20W/50 PRETO        | 65         | R\$ 1.170,00          | 14/09/2021                     | 15/09/2021          | Realizado                | Realizado                    |  |
| 15/09/2021                     | Fornecedor 2 | PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ | 10         | R\$ 1.710,00          | 19/09/2021                     | 19/09/2021          | Realizado                | Realizado                    |  |
| 15/09/2021                     | Fornecedor 3 | KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL | 15         | R\$ 1.035,00          | 19/09/2021                     | 19/09/2021          | Realizado                | Realizado                    |  |
| 25/09/2021                     | Fornecedor 4 | CAPACETE AXXIS 60              | 3          | R\$ 898,20            | 10/10/2021                     | 11/10/2021          | Realizado                | Pendente                     |  |
| 27/09/2021                     | Fornecedor 5 | BAU GIVI MONOLOCK 45 L         | 4          | R\$ 1.022,40          | 01/10/2021                     | 30/09/2021          | Realizado                | Realizado                    |  |
| 30/09/2021                     | Fornecedor 6 | VACINA PNEUS                   | 16         | R\$ 480,00            | 04/10/2021                     | 04/10/2021          | Realizado                | Pendente                     |  |
| 30/09/2021                     | Fornecedor 7 | LUVA DE PROTECAO X11 FIT       | 6          | R\$ 396,00            | 15/10/2021                     | 14/10/2021          | Realizado                | Pendente                     |  |

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

Como a empresa possui uma variedade muito grande de itens em estoque, não foi possível realizar o processo de aplicação das ferramentas de controle para todos os itens, classe A, portanto foi realizado um treinamento com o gestor de compras para que o mesmo conseguisse realizar a classificação ABC e a aplicação do LEC, estoque de segurança e ponto de pedido para os itens que apresentam uma relevância financeira para a empresa.

Como relatado a Central Moto peças não possuía nenhum indicador para o controle de estoque, e visando diminuir qualquer tipo de falta de produtos, foi definido um indicador de nível de serviço que mede a eficácia do estoque em atender as solicitações de vendas da empresa. Portanto, quanto maior for à quantidade de requisições (vendas) atendidas, dentro do que o cliente solicitou maior será o nível de serviço. O cálculo para o nível de serviço utilizado é através da Fórmula 9:

$$\text{Nível de serviço} = \frac{\text{Número de requisições atendidas}}{\text{Números de requisições efetuadas}} \quad (7)$$

Foi estabelecida uma meta de manter sempre um nível de atendimento superior as 95%.

No mês de outubro foi possível obter um nível de atendimento de 96%.

$$\text{Nível de serviço} = \frac{915}{949} = 96\%.$$

O que significa que das 949 requisições de compras realizadas pelos clientes, 915 foram atendidas.

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente estudo teve como finalidade implementar ferramentas de controle para gestão de estoque em uma empresa varejista de pequeno porte e analisar os ganhos obtidos.

Os objetivos propostos neste estudo foram alcançados, na medida em que: criou-se a classificação ABC para todos os itens da empresa, foi apresentada uma proposta de lote econômico de compra, estoque de segurança e ponto de pedido para aquisição de novos produtos para a amostra selecionada nessa pesquisa-ação. Além da implementação de uma de gestão de estoques que trouxe ganhos para a organização.

Foi possível comprovar que as ferramentas são eficientes, visto que foram alcançados ganhos, como a redução dos custos totais de estoques em 29,40%, através da utilização do lote econômico de compra, analisados em relação aos lotes atuais de compras realizado pela empresa de uma amostra de 7 itens retirados do itens classe A.

Além disso, houve a melhoria no nível de atendimento ao cliente através da aplicação do estoque de segurança e ponto de pedido, conforme indicador do mês de outubro com um nível de serviço de 96%, diminuindo os riscos com falta de produtos em estoque.

Por fim, a empresa iniciou a utilização de forma geral das funcionalidades que o sistema PDV tinha disponível, criando uma rotina de registro de informações e assim auxiliando o gestor de compras na conferência do estoque para a realização de novos pedidos.

Em relação ao desenvolvimento da pesquisa foram encontradas dificuldades na aplicação da ferramenta do lote econômico de compra, devido à escassez de informações relacionadas aos custos que envolvem os estoques. Além disso, o tempo foi limitado para a realização da aplicação das ferramentas para todos os itens Classe A.

Percebeu-se também, que os procedimentos apresentados nessa pesquisa podem ser adaptados a qualquer empresa que queira utilizar essas ferramentas em sua gestão de estoque, desde que haja um sistema de informação confiável que registre todas as informações necessárias para cálculo dos conceitos apresentados nesse trabalho.

Para estudos futuros, recomenda-se o desdobramento detalhado dos custos relacionados ao estoque, e as aplicações do LEC, estoque de segurança e ponto de pedido para os demais itens classe A.

## REFERÊNCIAS

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Logística Empresarial**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2018.

BANCO CENTRAL DO BRASIL. Disponível em:<  
<https://www.bcb.gov.br/controleinflacao/taxaselic>>. Acesso em: 05 nov. 2021.

BERTAGLIA, Paulo Roberto. **Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento**. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2020.

BOWERSOX, Donald J.; CLOSS, David J.; COPPER. M. Bixby; BOWERSOX, John C., **Gestão Logística da Cadeia de Suprimentos**. 4. Porto Alegre: Grupo A, 2013.

CAMPOS, André Gustavo de Guimarães Anchieta de Araújo. **Gestão de estoque em micro e pequenas empresas: estudo de caso de uma empresa de varejo de produtos de ciclismo da cidade de Brasília do Distrito Federal**. Trabalho de Conclusão. Centro Universitário de Brasília, Brasília, 2017.

CASTIGLIONI, José Antônio de M. **Logística Operacional - Guia Prático**. São Paulo: Saraiva, 2013.

CHIAVENATO, Idalberto. **Gestão de materiais: uma abordagem introdutória**. 3. ed. São Paulo: Manole, 2014.

CHING, Hong Yuh. **Gestão de estoques na cadeia de logística integrada: Supply Chain**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

COSTA, Tales Anastácio. **Aplicação da ferramenta abc em pequena empresa: um estudo de caso em loja de autopeças**. Mossoró, 2018.

CORRÊA, Henrique L.; CORRÊA, Carlos A. **Administração da produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

CORRÊA, Henrique Luiz; GIANESI, Irineu Gustavo Nogueira; CAON, Mauro. **Planejamento, programação e controle da produção: MRP II/ERP**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

CRUZ, Suélly Freitas; COSTA, Letícia Renata, ALVES, Marcos Antônio. **Aplicação do Lote Econômico de Compras: Estudo de Caso em uma Empresa Varejista de Produtos Saneantes Domissanitários**. Lavras, 2019.

CUTRIM, Marco André Matos. Gestão do estoque: estudo de caso em uma empresa de pequeno porte voltada a equipamentos de proteção individual de São Luís - MA. **Brazilian Journal of Development**, v. 5, n. 11, p. 24588-24606, 2019.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais: princípios, conceitos e gestão**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais: uma abordagem logística**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

DIAS, Arthur Henrique Rodrigues; NASCIMENTO, Carla Oliveira. **Implantação de ferramentas de controle de estoque em uma loja de moto peças**. Rio Verde, 2017.

GIL, Antônio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

GONÇALVES, Paulo Sérgio. **Administração de Materiais**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

GONÇALVES, Paulo Sérgio. **Logística e Cadeia de Suprimentos: O Essencial**. São Paulo: Manole, 2013.

GRANT, David B. **Gestão de Logística e Cadeia de Suprimentos**. São Paulo: Saraiva, 2013.

GUIMARÃES, Irce Fernandes Gomes; MACIEL, Camila Queiroz. **O controle de estoque no setor de autopeças: uma comparação em empresas de micro, pequeno e médio porte**. XXXIX Encontro Nacional de Engenharia de Produção: "Os desafios da engenharia de produção para uma gestão inovadora da Logística e Operações". São Paulo, 2019.

GOMES, Priscila Carvalho. **Um estudo sobre a gestão de estoques em uma empresa que comercializa autopeças**. III Simpósio Nacional de Engenharia de Produção. Dourados, 2021.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Pesquisa Mensal de Comércio – PMC**. Rio de Janeiro, 2021. Disponível em: <<https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/comercio/9227-pesquisa-mensal-de-comercio.html?=&t=resultados>> Acesso em: 17 jan. 2021.

JARDIM, Camila Rodrigues. **A importância da gestão de estoque no setor de varejo utilizada como ferramenta para tomada de decisão no suprimento**. Trabalho de Conclusão. Universidade Federal do Pampa. Bagé, 2014.

KARPINSKI, Adriano; SANDRI, Suelen Regina; MENEGAT, Cezar Roberto. **Ruptura de estoque**. Revista de Administração e Ciências Contábeis do IDEAU. v.4, n.8, 2009.

LAGE JÚNIOR, Murís. **Planejamento e Controle da Produção: Teoria e Prática**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2019.

MARCONI, Marina de Andrade; LAKATOS, Eva Maria. **Fundamentos de metodologia científica**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

MARTINS, Petrônio Garcia; LAUGENI, Fernando Piero. **Administração da produção fácil**. São Paulo: Saraiva, 2012.

MOREIRA, Daniel A. **Administração da Produção e Operações**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

NOGUEIRA, Amarildo de Souza. **Logística Empresarial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

NOVAES, Antônio Galvão. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Distribuição: Estratégia, Operação e Avaliação**. 5. ed. São Paulo : Atlas, 2021.

OLIVEIRA, Priscila Magalhães; et al. **Os desafios para gestão de estoques em micro e pequenas empresas: um estudo de caso**. XIII Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia – SEGET. 2016.

PALOMINO, Reynaldo et al. **Aplicação da curva ABC na Gestão de estoque de uma microempresa de Aracaju - SE**. XXXVIII Encontro Nacional de engenharia de Produção, Maceió, 2018.

PAOLESCI, Bruno. **Almoxarifado e Gestão de Estoques**. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2019.

POZO, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais - Uma Abordagem Logística**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

POZO, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos - Uma Introdução**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

PROVIN, Diego Telles; SELLITTO, Miguel Afonso. **Política de compra e reposição de estoques em uma empresa de pequeno porte do ramo atacadista de materiais para construção civil**. Revista Gestão Industrial. v. 07, n. 02: p. 187-200, 2011.

REZENDE, Juliana Pinheiro. **Gestão de estoque: um estudo de caso em uma empresa de materiais para construção – Rezende**. Trabalho de Conclusão Faculdade de Tecnologia e Ciências Sociais Aplicadas, Brasília, 2008.

RODRIGUES, Samara Marques; COELHO, Elainy Cristina da Silva. **A logística das micro e pequenas empresas do segmento de mercearias de porto nacional – TO**. Tocantins, 2016.

SALVADOR, Mariana Motta. **Impacto financeiro da manutenção de estoques de uma oficina mecânica e autopeça em Criciúma - SC**. Trabalho de Conclusão. Universidade do Extremo Sul Catarinense, Criciúma, 2014.

SAMPIERI, Roberto Hernández; COLLADO. Carlos Fernández; LUCIO, María del Pilar Baptista. **Metodologia de Pesquisa**. 5. ed. Porto Alegre : Penso, 2013.

SANTOS, Micheli dos; FINKLER, Maria Goreti; **A Importância da Gestão de Estoque em uma Micro empresa Varejista de Autopeças**. Revista de Empreendedorismo e Gestão de Micro e Pequenas Empresas. v.1, n.3, p.94-109, 2016.



SILVA, Anderson Rodrigues da; FRACAROLLI, Rodrigo Lanzoni; ASSIS, Rodrigo Furlan de; GOMES, Cintia Blaskovsky Portilho. **Utilização de modelo de gerenciamento de estoque no processo de tomada de decisão: Um estudo de caso em uma farmácia na região sul do estado de Minas Gerais**. Anais do VI SINGEP. São Paulo, 2017.

SIMONAGGIO, Bruna. **Gestão de estoques: um estudo de caso em um comércio varejista de utilidades domésticas**. Trabalho de Conclusão. Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Medianeira, 2016.

SLACK, Nigel; BRANDON-JONES, Alistair; JOHNSTON, Robert. **Administração da produção**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

SOARES, Isabella Corrêa. **Gestão de estoque em uma empresa de varejo de produtos de limpeza e higiene pessoal**. Trabalho de Conclusão. Universidade Estadual Paulista, Guaratinguetá, 2014.

SORDI, José Osvaldo De. **Desenvolvimento de Projeto de Pesquisa**. 1 ed. São Paulo: Saraiva, 2017.

SOUZA, Caroline Santa Rosa; OLIVEIRA, Meire Ramalho de. **Proposta de gestão de estoque para uma empresa varejista em Ilhéus-BA**. Revista Gestão Industrial. v. 12, n. 4, p. 61-82, 2016.

STACHEWSKI, Ana Laura. Varejo: micro, pequenas e médias empresas foram as que mais sofreram com a crise. **Globo**, 2020. Disponível em: <<https://revistapegn.globo.com/Banco-de-ideias/Varejo/noticia/2020/01/varejo-micro-pequenas-e-medias-empresas-foram-que-mais-sofreram-com-crise.html>>. Acesso em: 22 maio 2021.

THIOLLENT, Michel. **Metodologia da pesquisa-ação**. 2. ed. São Paulo: Cortez, 1986.

TUBINO, Dalvio Ferrari; FERREIRA, Glauco Garcia Martins da Silva. **Planejamento e Controle da Produção: Teoria e Prática**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

VERGARA, Sylvia Constant. **Projetos e relatórios de pesquisa**. 16. ed. São Paulo: Atlas, 2016.

## APÊNDICE A – ENTREVISTA

Esse questionário tem por objetivo coletar dados para a pesquisa sobre a gestão de estoques para o trabalho de conclusão no curso de Engenharia de Produção.

| DADOS DO ENTREVISTADO  |         |         |
|--|---------|---------|
| Nome:  |         |         |
| Função:  |         |         |
| Formação profissional:   |         |         |
| SOBRE A GESTÃO E CONTROLE DE ESTOQUES  |         |         |
| 1. Como é feito o controle do estoque?   |         |         |
| 2. Com que frequência a empresa precisa repor o estoque?                                 |         |         |
| 3. Existe alguma dificuldade para se controlar o estoque?                                | ( ) Sim | ( ) Não |
| 4. A empresa utiliza algum software?   | ( ) Sim | ( ) Não |
| 5. Quantos são os fornecedores e quais são os mais importantes?                          |         |         |
| 6. Como os fornecedores são selecionados e escolhidos?                                   |         |         |
| 7. Como funciona o processo de compra?   |         |         |
| 8. Existe algum item no estoque que merece maior atenção?                                | ( ) Sim | ( ) Não |
| 9. Na falta de alguma mercadoria, o que a empresa faz?                                   |         |         |
| 10. É comum itens no estoque obsoletos?  | ( ) Sim | ( ) Não |
| 11. Como é feito o controle de entrada e saída de mercadorias?                           |         |         |
| 12. Quais são os seus principais concorrentes?   |         |         |
| 13. Existe alguma medida de proteção contra variáveis indesejadas no custo dos estoques? |         |         |

Fonte: Adaptado Rezende (2008)

## APENDICE B – TABELA CLASSIFICAÇÃO ABC

| Código do Produto | Item                                    | Grupo                 | Demanda anual (unidades) | Preço Unit. | Faturamento anual | % sobre o faturamento | % sobre o faturamento acumulado | Classificação |
|-------------------|---|-----------------------|--------------------------|-------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| 1630              | OLEO MOBIL 20W/50 PRETO                 | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 1170                     | R\$ 30,00   | R\$ 35.100,00     | 2,45%                 | 2,45%                           | A             |
| 1732              | PNEU 110/90-17 VIPAL BROS TRAZ          | PNEUS                 | 109                      | R\$ 285,00  | R\$ 31.065,00     | 2,17%                 | 4,62%                           | A             |
| 1683              | PNEU 100/80-18 MICHELIN S/CAMARA CITY   | PNEUS                 | 115                      | R\$ 244,00  | R\$ 28.060,00     | 1,96%                 | 6,59%                           | A             |
| 1775              | PNEU 90/90-18 VIPAL TR300               | PNEUS                 | 139                      | R\$ 189,00  | R\$ 26.271,00     | 1,84%                 | 8,42%                           | A             |
| 1629              | OLEO MOBIL 10W/30 SEMI SINTE            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 746                      | R\$ 35,00   | R\$ 26.110,00     | 1,82%                 | 10,25%                          | A             |
| 1570              | KIT TITAN 150/09/14/160 RIFFEL          | PEÇAS                 | 210                      | R\$ 115,00  | R\$ 24.150,00     | 1,69%                 | 11,93%                          | A             |
| 1112              | AMORTECEDOR BROS TRAZ COFAP             | PEÇAS                 | 47                       | R\$ 510,00  | R\$ 23.970,00     | 1,68%                 | 13,61%                          | A             |
| 1524              | KIT BROS150/160 SCUD/RIFFEL             | PEÇAS                 | 170                      | R\$ 136,00  | R\$ 23.120,00     | 1,62%                 | 15,23%                          | A             |
| 1132              | ARO RODA 185X19 BROS DIANT DURE         | PEÇAS                 | 130                      | R\$ 175,00  | R\$ 22.750,00     | 1,59%                 | 16,82%                          | A             |
| 1800              | PNEU 90/90-21 LEVORIN                   | PNEUS                 | 101                      | R\$ 225,00  | R\$ 22.725,00     | 1,59%                 | 18,40%                          | A             |
| 1687              | PNEU 100/80-18 MICHELIN S/CAMARA PILOT  | PNEUS                 | 89                       | R\$ 244,00  | R\$ 21.716,00     | 1,52%                 | 19,92%                          | A             |
| 1523              | KIT BROS 150/160 "PROMOCAO"             | PEÇAS                 | 138                      | R\$ 120,00  | R\$ 16.560,00     | 1,16%                 | 21,08%                          | A             |
| 1268              | CAPACETE AXXIS 60                       | CAPACETES             | 33                       | R\$ 499,00  | R\$ 16.467,00     | 1,15%                 | 22,23%                          | A             |
| 1626              | OLEO LUBRAX ESSENCIAL 20W/50            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 655                      | R\$ 25,00   | R\$ 16.375,00     | 1,14%                 | 23,37%                          | A             |
| 1168              | BAU GIVI MONOLOCK 45 L                  | ACESSÓRIOS            | 38                       | R\$ 426,00  | R\$ 16.188,00     | 1,13%                 | 24,51%                          | A             |
| 1163              | BATERIA GTI TITAN/BROS 6AMP             | PEÇAS                 | 95                       | R\$ 145,00  | R\$ 13.775,00     | 0,96%                 | 25,47%                          | A             |
| 1804              | PROTETOR DE CARENAGEM SCAM TITAN/FAN 1  | ACESSÓRIOS            | 34                       | R\$ 386,00  | R\$ 13.124,00     | 0,92%                 | 26,39%                          | A             |
| 1720              | PNEU 140/70-17 MAGION SPORTISSIMO       | PNEUS                 | 33                       | R\$ 384,00  | R\$ 12.672,00     | 0,89%                 | 27,27%                          | A             |
| 1631              | OLEO MOTUL 5000 10W30                   | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 316                      | R\$ 40,00   | R\$ 12.640,00     | 0,88%                 | 28,15%                          | A             |
| 1541              | KIT TITAN 09/150//14/160 "PROMOCAO"     | PEÇAS                 | 119                      | R\$ 100,00  | R\$ 11.900,00     | 0,83%                 | 28,99%                          | A             |
| 1774              | PNEU 90/90-18 PIRELLI S/CAMA SUPER CITY | PNEUS                 | 43                       | R\$ 264,00  | R\$ 11.352,00     | 0,79%                 | 29,78%                          | A             |
| 1772              | PNEU 90/90-18 VIPAL ST300               | PNEUS                 | 64                       | R\$ 172,00  | R\$ 11.008,00     | 0,77%                 | 30,55%                          | A             |
| 1321              | CAPACETE HELT HIPPO GLASS 60            | CAPACETES             | 22                       | R\$ 499,00  | R\$ 10.978,00     | 0,77%                 | 31,32%                          | A             |
| 1172              | BAU TORK 45L SMART BOX                  | ACESSÓRIOS            | 55                       | R\$ 199,00  | R\$ 10.945,00     | 0,76%                 | 32,08%                          | A             |
| 1693              | PNEU 100/90-18 AZONIC S/CAMARA          | PNEUS                 | 36                       | R\$ 284,00  | R\$ 10.224,00     | 0,71%                 | 32,80%                          | A             |
| 1695              | PNEU 100/90-18 VIPAL                    | PNEUS                 | 43                       | R\$ 235,00  | R\$ 10.105,00     | 0,71%                 | 33,50%                          | A             |
| 1705              | PNEU 110/90-17 MAGION BROS TRAZ         | PNEUS                 | 42                       | R\$ 238,00  | R\$ 9.996,00      | 0,70%                 | 34,20%                          | A             |
| 1625              | OLEO IPIRANGA SEMI SINTETICO            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 333                      | R\$ 30,00   | R\$ 9.990,00      | 0,70%                 | 34,90%                          | A             |
| 1116              | AMORTECEDOR TITAN 150 COFAP             | PEÇAS                 | 44                       | R\$ 225,00  | R\$ 9.900,00      | 0,69%                 | 35,59%                          | A             |
| 1691              | PNEU 100/90-18 PIRELLI S/CAMARA SUPER C | PNEUS                 | 31                       | R\$ 317,00  | R\$ 9.827,00      | 0,69%                 | 36,28%                          | A             |
| 1701              | PNEU 110/90-17 CINBORG BROS TRAZ        | PNEUS                 | 36                       | R\$ 253,00  | R\$ 9.108,00      | 0,64%                 | 36,91%                          | A             |
| 1698              | PNEU 110/70-17 MAGION SPORTISSIMO       | PNEUS                 | 36                       | R\$ 244,00  | R\$ 8.784,00      | 0,61%                 | 37,53%                          | A             |
| 1748              | PNEU 275-18 VIPAL TR300                 | PNEUS                 | 51                       | R\$ 169,00  | R\$ 8.619,00      | 0,60%                 | 38,13%                          | A             |
| 1103              | ALCA ESPORTIVA FAN 09 SCAM LIGA LEVE    | ACESSÓRIOS            | 64                       | R\$ 134,00  | R\$ 8.576,00      | 0,60%                 | 38,73%                          | A             |
| 1781              | PNEU 90/90-19 MICHELIN BROS DIANT       | PNEUS                 | 31                       | R\$ 274,00  | R\$ 8.494,00      | 0,59%                 | 39,32%                          | A             |

|      |   |                       |     |            |              |       |        |   |
|------|---|-----------------------|-----|------------|--------------|-------|--------|---|
| 1628 | OLEO LUBRAX INDICC 10W/30 SE            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 262 | R\$ 32,00  | R\$ 8.384,00 | 0,59% | 39,91% | A |
| 1102 | AFASTADOR ALFORGE BROS 160/XRE190 SCAM  | ACESSÓRIOS            | 30  | R\$ 269,00 | R\$ 8.070,00 | 0,56% | 40,47% | A |
| 1708 | PNEU 120/80-18 VIPAL XRE                | PNEUS                 | 26  | R\$ 304,00 | R\$ 7.904,00 | 0,55% | 41,03% | A |
| 1778 | PNEU 90/90-19 CINBORG BROS DIANT        | PNEUS                 | 36  | R\$ 217,00 | R\$ 7.812,00 | 0,55% | 41,57% | A |
| 1137 | ARO RODA 215X17 BROS TRAZ ORIGINAL      | PEÇAS                 | 24  | R\$ 307,00 | R\$ 7.368,00 | 0,51% | 42,09% | A |
| 1540 | KIT CB TWISTER SCUD                     | PEÇAS                 | 34  | R\$ 215,00 | R\$ 7.310,00 | 0,51% | 42,60% | A |
| 1539 | KIT TITAN 00 RIFFEL/COMPANY/            | PEÇAS                 | 64  | R\$ 110,00 | R\$ 7.040,00 | 0,49% | 43,09% | A |
| 1175 | BENGALA TITAN 150 FNA/NAKATA/DURE       | PEÇAS                 | 71  | R\$ 99,00  | R\$ 7.029,00 | 0,49% | 43,58% | A |
| 1740 | PNEU 275-18 VIPAL ST300                 | PNEUS                 | 43  | R\$ 163,00 | R\$ 7.009,00 | 0,49% | 44,07% | A |
| 1796 | PROTETOR DE CARENAGEM CHAPAM TITAN/FAN  | ACESSÓRIOS            | 14  | R\$ 488,00 | R\$ 6.832,00 | 0,48% | 44,55% | A |
| 1363 | CAPACETE NORISK FF391 60                | CAPACETES             | 15  | R\$ 449,00 | R\$ 6.735,00 | 0,47% | 45,02% | A |
| 1548 | KIT XRE300 C/ RETENTOR SCUD             | PEÇAS                 | 21  | R\$ 320,00 | R\$ 6.720,00 | 0,47% | 45,49% | A |
| 1318 | CAPACETE HELT HIPPO 60                  | CAPACETES             | 15  | R\$ 435,00 | R\$ 6.525,00 | 0,46% | 45,95% | A |
| 1689 | PNEU 100/90-18 MICHELIN SIRAC           | PNEUS                 | 19  | R\$ 341,00 | R\$ 6.479,00 | 0,45% | 46,40% | A |
| 1130 | ARO RODA 185X18 TITAN TRAZ ORIGINAL     | PEÇAS                 | 25  | R\$ 258,00 | R\$ 6.450,00 | 0,45% | 46,85% | A |
| 1133 | ARO RODA 185X19 BROS DIANT ORIGINAL     | PEÇAS                 | 25  | R\$ 255,00 | R\$ 6.375,00 | 0,45% | 47,29% | A |
| 1144 | BAGAGEIRO BAU TITAN 160 SCAM ACO CARBON | ACESSÓRIOS            | 26  | R\$ 235,00 | R\$ 6.110,00 | 0,43% | 47,72% | A |
| 1164 | BATERIA HELIAR 5AH TITAN/BROS           | PEÇAS                 | 38  | R\$ 160,00 | R\$ 6.080,00 | 0,42% | 48,15% | A |
| 1274 | CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 58        | CAPACETES             | 19  | R\$ 320,00 | R\$ 6.080,00 | 0,42% | 48,57% | A |
| 1455 | DISCO FREIO TRAZ BROS 160 SCUD          | PEÇAS                 | 34  | R\$ 178,00 | R\$ 6.052,00 | 0,42% | 48,99% | A |
| 1145 | BAGAGEIRO FAN 2014 SCAM FIBER FORCE     | ACESSÓRIOS            | 40  | R\$ 150,00 | R\$ 6.000,00 | 0,42% | 49,41% | A |
| 1349 | CAPACETE LS2 FF320 60                   | CAPACETES             | 8   | R\$ 749,90 | R\$ 5.999,20 | 0,42% | 49,83% | A |
| 1244 | CAMARA AR 90/90-18 TITAN PIRELLI        | PEÇAS                 | 110 | R\$ 53,00  | R\$ 5.830,00 | 0,41% | 50,24% | A |
| 1623 | OLEO HONDA GENUINO                      | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 129 | R\$ 45,00  | R\$ 5.805,00 | 0,41% | 50,65% | A |
| 1146 | BAGAGEIRO REFORCADO 150/09/14 MT        | ACESSÓRIOS            | 40  | R\$ 145,00 | R\$ 5.800,00 | 0,41% | 51,05% | A |
| 1872 | VELA 150 NGK                            | PEÇAS                 | 190 | R\$ 30,00  | R\$ 5.700,00 | 0,40% | 51,45% | A |
| 1682 | PNEU 100/80-17 MAGION SPORTISSIMO       | PNEUS                 | 24  | R\$ 237,00 | R\$ 5.688,00 | 0,40% | 51,85% | A |
| 1166 | BAU GIVI MONOLOCK 29 L                  | ACESSÓRIOS            | 23  | R\$ 246,00 | R\$ 5.658,00 | 0,40% | 52,24% | A |
| 1633 | OLEO SHELL 10W30                        | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 166 | R\$ 34,00  | R\$ 5.644,00 | 0,39% | 52,64% | A |
| 1361 | CAPACETE NORISK FF302 GRAPHIC 61        | CAPACETES             | 8   | R\$ 699,90 | R\$ 5.599,20 | 0,39% | 53,03% | A |
| 1275 | CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 60        | CAPACETES             | 17  | R\$ 320,00 | R\$ 5.440,00 | 0,38% | 53,41% | A |
| 1167 | BAU GIVI MONOLOCK 33L                   | ACESSÓRIOS            | 16  | R\$ 339,00 | R\$ 5.424,00 | 0,38% | 53,79% | A |
| 1799 | PROTETOR DE CARENAGEM SCAM BROS 160     | ACESSÓRIOS            | 14  | R\$ 386,00 | R\$ 5.404,00 | 0,38% | 54,17% | A |
| 1825 | RETROVISOR BMW 360 GVS                  | PEÇAS                 | 45  | R\$ 120,00 | R\$ 5.400,00 | 0,38% | 54,54% | A |
| 1126 | ARO RODA 160X18 TITAN DIANT DURE        | PEÇAS                 | 36  | R\$ 148,00 | R\$ 5.328,00 | 0,37% | 54,92% | A |
| 1115 | AMORTECEDOR TITAN 00 DURE/FNA           | PEÇAS                 | 27  | R\$ 195,00 | R\$ 5.265,00 | 0,37% | 55,28% | A |
| 1862 | VACINA PNEUS                            | DIVERSOS              | 105 | R\$ 50,00  | R\$ 5.250,00 | 0,37% | 55,65% | A |
| 1329 | CAPACETE HELT POLAR 60                  | CAPACETES             | 15  | R\$ 349,90 | R\$ 5.248,50 | 0,37% | 56,02% | A |
| 1741 | PNEU 275-18 RINALDI BS 32               | PNEUS                 | 36  | R\$ 144,00 | R\$ 5.184,00 | 0,36% | 56,38% | A |
| 1117 | AMORTECEDOR TITAN 150 DURE/FN           | PEÇAS                 | 26  | R\$ 199,00 | R\$ 5.174,00 | 0,36% | 56,74% | A |
| 1333 | CAPACETE LIBERT SM AUTOMATICO 58        | CAPACETES             | 49  | R\$ 105,00 | R\$ 5.145,00 | 0,36% | 57,10% | A |
| 1113 | AMORTECEDOR BROS TRAZ RAFAELL           | PEÇAS                 | 12  | R\$ 420,00 | R\$ 5.040,00 | 0,35% | 57,45% | A |
| 1279 | CAPACETE EBF E0X 60                     | CAPACETES             | 17  | R\$ 294,90 | R\$ 5.013,30 | 0,35% | 57,80% | A |

|      |  |                       |     |     |        |     |          |       |        |   |
|------|--|-----------------------|-----|-----|--------|-----|----------|-------|--------|---|
| 1243 | CAMARA AR 90/90-18 TITAN LEVORIN/MAGI        | PEÇAS                 | 141 | R\$ | 35,00  | R\$ | 4.935,00 | 0,34% | 58,15% | A |
| 1512 | KIT CB300 C/RETENTOR SCUD                    | PEÇAS                 | 21  | R\$ | 235,00 | R\$ | 4.935,00 | 0,34% | 58,49% | A |
| 1798 | PROTETOR DE CARENAGEM MT/MF BROS             | ACESSÓRIOS            | 26  | R\$ | 187,00 | R\$ | 4.862,00 | 0,34% | 58,83% | A |
| 1147 | BAGAGEIRO REFORCADO TITAN 160 MT             | ACESSÓRIOS            | 32  | R\$ | 149,00 | R\$ | 4.768,00 | 0,33% | 59,17% | A |
| 1795 | PROTETOR DE CARENAGEM CHAPAM BROS 160        | ACESSÓRIOS            | 11  | R\$ | 425,00 | R\$ | 4.675,00 | 0,33% | 59,49% | A |
| 1273 | CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 56             | CAPACETES             | 14  | R\$ | 320,00 | R\$ | 4.480,00 | 0,31% | 59,81% | A |
| 1646 | OLEO YAMALUB 4T                              | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 139 | R\$ | 32,00  | R\$ | 4.448,00 | 0,31% | 60,12% | A |
| 1240 | CAMARA AR 110/90-17 BROS TRAZ LEVORIN/VULCAN | PEÇAS                 | 107 | R\$ | 40,00  | R\$ | 4.280,00 | 0,30% | 60,42% | A |
| 1143 | BAGAGEIRO BAU FAN 09 SCAM LIGA LEVE          | ACESSÓRIOS            | 19  | R\$ | 223,00 | R\$ | 4.237,00 | 0,30% | 60,71% | A |
| 1236 | CAIXA DIRECAO BROS DANIDREA                  | PEÇAS                 | 70  | R\$ | 60,00  | R\$ | 4.200,00 | 0,29% | 61,01% | A |
| 1170 | BAU MELC 36L                                 | ACESSÓRIOS            | 21  | R\$ | 199,00 | R\$ | 4.179,00 | 0,29% | 61,30% | A |
| 1783 | PNEU 90/90-21 METZELER                       | PNEUS                 | 12  | R\$ | 348,00 | R\$ | 4.176,00 | 0,29% | 61,59% | A |
| 1114 | AMORTECEDOR COLORIDO                         | PEÇAS                 | 12  | R\$ | 335,00 | R\$ | 4.020,00 | 0,28% | 61,87% | A |
| 1717 | PNEU 130/80-17 VIPAL BROS BALAO              | PNEUS                 | 12  | R\$ | 335,00 | R\$ | 4.020,00 | 0,28% | 62,15% | A |
| 1797 | PROTETOR DE CARENAGEM MT/MF TITAN            | ACESSÓRIOS            | 23  | R\$ | 174,00 | R\$ | 4.002,00 | 0,28% | 62,43% | A |
| 1718 | PNEU 130/80-18 VIPAL XRE BALAO               | PNEUS                 | 12  | R\$ | 330,00 | R\$ | 3.960,00 | 0,28% | 62,71% | A |
| 1334 | CAPACETE LIBERT SM AUTOMATICO 60             | CAPACETES             | 37  | R\$ | 105,00 | R\$ | 3.885,00 | 0,27% | 62,98% | A |
| 1311 | CAPACETE FLY F-9 58                          | CAPACETES             | 25  | R\$ | 154,90 | R\$ | 3.872,50 | 0,27% | 63,25% | A |
| 1711 | PNEU 120/90-17 VIPAL BROS BALAO              | PNEUS                 | 12  | R\$ | 320,00 | R\$ | 3.840,00 | 0,27% | 63,52% | A |
| 1119 | AMORTECEDOR YBR FNA                          | PEÇAS                 | 15  | R\$ | 248,00 | R\$ | 3.720,00 | 0,26% | 63,78% | A |
| 1759 | PNEU 80/100-14 VIPAL                         | PNEUS                 | 24  | R\$ | 154,00 | R\$ | 3.696,00 | 0,26% | 64,04% | A |
| 1142 | BAGAGEIRO BAU CB TWISTER SCAM FIBER FOR      | ACESSÓRIOS            | 19  | R\$ | 192,00 | R\$ | 3.648,00 | 0,25% | 64,29% | A |
| 1706 | PNEU 120/70-17 DIABLO ROSSO CORSA            | PNEUS                 | 5   | R\$ | 729,00 | R\$ | 3.645,00 | 0,25% | 64,55% | A |
| 1721 | PNEU 140/70-17 PIRELLI DIABLO ROSSO          | PNEUS                 | 7   | R\$ | 515,00 | R\$ | 3.605,00 | 0,25% | 64,80% | A |
| 1697 | PNEU 110/70-17 ST500 VIPAL                   | PNEUS                 | 12  | R\$ | 295,00 | R\$ | 3.540,00 | 0,25% | 65,05% | A |
| 1278 | CAPACETE EBF E0X 58                          | CAPACETES             | 12  | R\$ | 294,90 | R\$ | 3.538,80 | 0,25% | 65,29% | A |
| 1553 | LAMPADA SUPER BRANCA NARVA                   | PEÇAS                 | 88  | R\$ | 40,00  | R\$ | 3.520,00 | 0,25% | 65,54% | A |
| 1770 | PNEU 90/90-14 PCX DIANT PIRELLI              | PNEUS                 | 12  | R\$ | 292,00 | R\$ | 3.504,00 | 0,24% | 65,78% | A |
| 1266 | CAPACETE AXXIS 56                            | CAPACETES             | 7   | R\$ | 499,00 | R\$ | 3.493,00 | 0,24% | 66,03% | A |
| 1267 | CAPACETE AXXIS 58                            | CAPACETES             | 7   | R\$ | 499,00 | R\$ | 3.493,00 | 0,24% | 66,27% | A |
| 1269 | CAPACETE AXXIS 62                            | CAPACETES             | 7   | R\$ | 499,00 | R\$ | 3.493,00 | 0,24% | 66,52% | A |
| 1529 | KIT CROSSER 150 C/RETENTOR KM                | PEÇAS                 | 14  | R\$ | 245,00 | R\$ | 3.430,00 | 0,24% | 66,76% | A |
| 1700 | PNEU 110/80-14 MICHELIN BIS BALAO            | PNEUS                 | 12  | R\$ | 270,00 | R\$ | 3.240,00 | 0,23% | 66,98% | A |
| 1290 | CAPACETE EBF SPARK 58                        | CAPACETES             | 15  | R\$ | 215,00 | R\$ | 3.225,00 | 0,23% | 67,21% | A |
| 1292 | CAPACETE EBF SPARK 61                        | CAPACETES             | 15  | R\$ | 215,00 | R\$ | 3.225,00 | 0,23% | 67,43% | A |
| 1745 | PNEU 410-18/ 110/80-18 VIPAL                 | PNEUS                 | 12  | R\$ | 266,00 | R\$ | 3.192,00 | 0,22% | 67,66% | A |
| 1384 | CAPACETE ZARREF TAUROS 58                    | CAPACETES             | 13  | R\$ | 245,00 | R\$ | 3.185,00 | 0,22% | 67,88% | A |
| 1385 | CAPACETE ZARREF TAUROS 60                    | CAPACETES             | 13  | R\$ | 245,00 | R\$ | 3.185,00 | 0,22% | 68,10% | A |
| 1118 | AMORTECEDOR TITAN 150 RAFAELA                | PEÇAS                 | 15  | R\$ | 210,00 | R\$ | 3.150,00 | 0,22% | 68,32% | A |
| 1723 | PNEU 140/70-17 VIPAL ST500                   | PNEUS                 | 8   | R\$ | 389,00 | R\$ | 3.112,00 | 0,22% | 68,54% | A |
| 1350 | CAPACETE LS2 FF320 61                        | CAPACETES             | 4   | R\$ | 749,90 | R\$ | 2.999,60 | 0,21% | 68,75% | A |
| 1530 | KIT CROSSER 150 C/RETENTOR SC                | PEÇAS                 | 14  | R\$ | 210,00 | R\$ | 2.940,00 | 0,21% | 68,95% | A |
| 1300 | CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS 56             | CAPACETES             | 8   | R\$ | 366,90 | R\$ | 2.935,20 | 0,21% | 69,16% | A |

|      |   |                       |     |     |        |     |          |       |        |   |
|------|---|-----------------------|-----|-----|--------|-----|----------|-------|--------|---|
| 1302 | CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS 60        | CAPACETES             | 8   | R\$ | 366,90 | R\$ | 2.935,20 | 0,21% | 69,36% | A |
| 1673 | PATIN FREIO TITAN DIAFRAG TRA           | PEÇAS                 | 122 | R\$ | 24,00  | R\$ | 2.928,00 | 0,20% | 69,57% | A |
| 1509 | JOGO SENSOR HONDA                       | PEÇAS                 | 6   | R\$ | 478,00 | R\$ | 2.868,00 | 0,20% | 69,77% | A |
| 1434 | CUBO RODA TRAZ BROS ORIG                | PEÇAS                 | 18  | R\$ | 158,00 | R\$ | 2.844,00 | 0,20% | 69,97% | A |
| 1242 | CAMARA AR 410-18 LEVORIN/VULCAN         | PEÇAS                 | 70  | R\$ | 40,00  | R\$ | 2.800,00 | 0,20% | 70,16% | A |
| 1404 | CHAVE IGNICAO FAN150 11/13 STANDARTT    | PEÇAS                 | 35  | R\$ | 80,00  | R\$ | 2.800,00 | 0,20% | 70,36% | A |
| 1413 | CHAVEIRO CORDAO                         | ACESSÓRIOS            | 35  | R\$ | 80,00  | R\$ | 2.800,00 | 0,20% | 70,56% | A |
| 1359 | CAPACETE NORISK FF302 GRAPHIC 58        | CAPACETES             | 4   | R\$ | 699,90 | R\$ | 2.799,60 | 0,20% | 70,75% | A |
| 1360 | CAPACETE NORISK FF302 GRAPHIC 60        | CAPACETES             | 4   | R\$ | 699,90 | R\$ | 2.799,60 | 0,20% | 70,95% | A |
| 1328 | CAPACETE HELT POLAR 58                  | CAPACETES             | 8   | R\$ | 349,90 | R\$ | 2.799,20 | 0,20% | 71,14% | A |
| 1258 | CAPA CHUVA DELTA EGG                    | ACESSÓRIOS            | 25  | R\$ | 110,00 | R\$ | 2.750,00 | 0,19% | 71,33% | A |
| 1590 | LUVVA DE PROTECAO X11 FIT               | VESTUÁRIOS            | 25  | R\$ | 110,00 | R\$ | 2.750,00 | 0,19% | 71,53% | A |
| 1780 | PNEU 90/90-19 VIPAL BROS DIANT          | PNEUS                 | 12  | R\$ | 228,00 | R\$ | 2.736,00 | 0,19% | 71,72% | A |
| 1271 | CAPACETE EBF 7 58                       | CAPACETES             | 26  | R\$ | 105,00 | R\$ | 2.730,00 | 0,19% | 71,91% | A |
| 1504 | GUIDAO BROS 150/160 POLIMET PRETO       | PEÇAS                 | 34  | R\$ | 80,00  | R\$ | 2.720,00 | 0,19% | 72,10% | A |
| 1690 | PNEU 100/90-18 MICHELIN PILOT S/CAMARA  | PNEUS                 | 8   | R\$ | 339,00 | R\$ | 2.712,00 | 0,19% | 72,29% | A |
| 1125 | ANTENA CORTA PIPA SPENCER               | ACESSÓRIOS            | 60  | R\$ | 45,00  | R\$ | 2.700,00 | 0,19% | 72,48% | A |
| 1399 | CAVALETE LATERAL REFORCADO CARGO FLYN   | PEÇAS                 | 22  | R\$ | 121,00 | R\$ | 2.662,00 | 0,19% | 72,66% | A |
| 1679 | PISCA TITAN 160 HONDA UND               | PEÇAS                 | 45  | R\$ | 59,00  | R\$ | 2.655,00 | 0,19% | 72,85% | A |
| 1127 | ARO RODA 160X18 TITAN DIANT ORIGINAL    | PEÇAS                 | 15  | R\$ | 176,00 | R\$ | 2.640,00 | 0,18% | 73,03% | A |
| 1725 | PNEU 150/70-17 SPORT DEMON PIRELLI      | PNEUS                 | 5   | R\$ | 525,00 | R\$ | 2.625,00 | 0,18% | 73,22% | A |
| 1104 | ALCA ESPORTIVA SCAM FAN 2014 FIBER FOR  | ACESSÓRIOS            | 30  | R\$ | 85,00  | R\$ | 2.550,00 | 0,18% | 73,40% | A |
| 1272 | CAPACETE EBF 7 60                       | CAPACETES             | 24  | R\$ | 105,00 | R\$ | 2.520,00 | 0,18% | 73,57% | A |
| 1507 | JAQUETA RACE THEC IMPERMEAVEL           | ACESSÓRIOS            | 5   | R\$ | 499,00 | R\$ | 2.495,00 | 0,17% | 73,75% | A |
| 1901 | MOCHILA X11                             | VESTUÁRIOS            | 7   | R\$ | 355,00 | R\$ | 2.485,00 | 0,17% | 73,92% | A |
| 1496 | GUIA BALANCA BROS                       | PEÇAS                 | 88  | R\$ | 28,00  | R\$ | 2.464,00 | 0,17% | 74,09% | A |
| 1480 | FILTRO AR TITAN09/BROS FILTRA           | PEÇAS                 | 122 | R\$ | 20,00  | R\$ | 2.440,00 | 0,17% | 74,26% | A |
| 1722 | PNEU 140/70-17 PIRELLI SPORT DEMON      | PNEUS                 | 5   | R\$ | 479,00 | R\$ | 2.395,00 | 0,17% | 74,43% | A |
| 1734 | PNEU 275-18 LEVORIN S/CAMARA STREET RUN | PNEUS                 | 12  | R\$ | 194,00 | R\$ | 2.328,00 | 0,16% | 74,59% | A |
| 1900 | MOCHILA MACETE                          | VESTUÁRIOS            | 15  | R\$ | 155,00 | R\$ | 2.325,00 | 0,16% | 74,75% | A |
| 1395 | CAVALETE CENTRAL FAN 09                 | PEÇAS                 | 22  | R\$ | 105,00 | R\$ | 2.310,00 | 0,16% | 74,92% | A |
| 1396 | CAVALETE CENTRAL TITAN 150/16           | PEÇAS                 | 22  | R\$ | 105,00 | R\$ | 2.310,00 | 0,16% | 75,08% | A |
| 1276 | CAPACETE EBF E08 ESCAMOTEAVEL 61        | CAPACETES             | 7   | R\$ | 320,00 | R\$ | 2.240,00 | 0,16% | 75,23% | A |
| 1699 | PNEU 110/90-17 LEVORIN DUAL SPORT       | PNEUS                 | 8   | R\$ | 280,00 | R\$ | 2.240,00 | 0,16% | 75,39% | A |
| 1709 | PNEU 120/80-18 METZELER XRE ENDURO SAHA | PNEUS                 | 5   | R\$ | 445,00 | R\$ | 2.225,00 | 0,16% | 75,55% | A |
| 1430 | DESCARBONIZANTE                         | DIVERSOS              | 73  | R\$ | 30,00  | R\$ | 2.190,00 | 0,15% | 75,70% | A |
| 1622 | OLEO BENGALA TITAN 150/160/BROS         | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 156 | R\$ | 14,00  | R\$ | 2.184,00 | 0,15% | 75,85% | A |
| 1169 | BAU GIVI TRAFFIC 27 L                   | ACESSÓRIOS            | 9   | R\$ | 234,00 | R\$ | 2.106,00 | 0,15% | 76,00% | A |
| 1537 | KIT FAZER 250 ANO 2019 C/ RETENTOR SCUD | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 299,00 | R\$ | 2.093,00 | 0,15% | 76,15% | A |
| 1380 | CAPACETE SAN MARINO 58                  | CAPACETES             | 13  | R\$ | 159,90 | R\$ | 2.078,70 | 0,15% | 76,29% | A |
| 1381 | CAPACETE SAN MARINO 60                  | CAPACETES             | 13  | R\$ | 159,90 | R\$ | 2.078,70 | 0,15% | 76,44% | A |
| 1536 | KIT FAZER 250 ANO 2019 C/ RETENTOR KMC  | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 295,00 | R\$ | 2.065,00 | 0,14% | 76,58% | A |
| 1277 | CAPACETE EBF E0X 56                     | CAPACETES             | 7   | R\$ | 294,90 | R\$ | 2.064,30 | 0,14% | 76,72% | A |

|      |   |            |     |     |        |     |          |       |        |   |
|------|---|------------|-----|-----|--------|-----|----------|-------|--------|---|
| 1280 | CAPACETE EBF EOX 61                       | CAPACETES  | 7   | R\$ | 294,90 | R\$ | 2.064,30 | 0,14% | 76,87% | A |
| 1696 | PNEU 110/70-17 PIRELLI DIABLO ROSSO       | PNEUS      | 5   | R\$ | 410,00 | R\$ | 2.050,00 | 0,14% | 77,01% | A |
| 1819 | RETENTOR BENGALA TITAN/FAN 125 PAR        | PEÇAS      | 34  | R\$ | 60,00  | R\$ | 2.040,00 | 0,14% | 77,15% | A |
| 1582 | LIMPA PNEU                                | DIVERSOS   | 47  | R\$ | 43,00  | R\$ | 2.021,00 | 0,14% | 77,30% | A |
| 1308 | CAPACETE FLY DRIVE 58                     | CAPACETES  | 15  | R\$ | 134,00 | R\$ | 2.010,00 | 0,14% | 77,44% | A |
| 1531 | KIT DISCO EMBREAGEM TITAN 150             | PEÇAS      | 16  | R\$ | 125,00 | R\$ | 2.000,00 | 0,14% | 77,58% | A |
| 1356 | CAPACETE LS2 FF358 60                     | CAPACETES  | 4   | R\$ | 499,90 | R\$ | 1.999,60 | 0,14% | 77,72% | A |
| 1508 | JAQUETA TEXX                              | ACESSÓRIOS | 5   | R\$ | 399,90 | R\$ | 1.999,50 | 0,14% | 77,86% | A |
| 1419 | COLA TEK BOND                             | DIVERSOS   | 18  | R\$ | 110,00 | R\$ | 1.980,00 | 0,14% | 77,99% | A |
| 1767 | PNEU 90/90-18 MICHELIN S/CAMARA CITY PR   | PNEUS      | 8   | R\$ | 247,00 | R\$ | 1.976,00 | 0,14% | 78,13% | A |
| 1806 | RAIO INOX BACE                            | PEÇAS      | 17  | R\$ | 115,00 | R\$ | 1.955,00 | 0,14% | 78,27% | A |
| 1744 | PNEU 410-18 MAGION                        | PNEUS      | 8   | R\$ | 244,00 | R\$ | 1.952,00 | 0,14% | 78,41% | A |
| 1755 | PNEU 80/100-18 PIRELLI S/CAMARA SUPER     | PNEUS      | 8   | R\$ | 243,00 | R\$ | 1.944,00 | 0,14% | 78,54% | A |
| 1526 | KIT CB TWISTER KMC C/RETENTOR             | PEÇAS      | 5   | R\$ | 385,00 | R\$ | 1.925,00 | 0,13% | 78,68% | A |
| 1837 | RETROVISOR TITAN 150 GVS                  | PEÇAS      | 76  | R\$ | 25,00  | R\$ | 1.900,00 | 0,13% | 78,81% | A |
| 1704 | PNEU 110/90-17 PIRELLI BROS TRAZ ORIGINAL | PNEUS      | 5   | R\$ | 378,00 | R\$ | 1.890,00 | 0,13% | 78,94% | A |
| 1534 | KIT FAZE 150 C/RETENTOR SCUD              | PEÇAS      | 7   | R\$ | 263,00 | R\$ | 1.841,00 | 0,13% | 79,07% | A |
| 1784 | PNEU CB DIANT LEVORIN                     | PNEUS      | 8   | R\$ | 225,00 | R\$ | 1.800,00 | 0,13% | 79,20% | A |
| 1550 | KIT XRE300 SCUD                           | PEÇAS      | 7   | R\$ | 255,00 | R\$ | 1.785,00 | 0,12% | 79,32% | A |
| 1827 | RETENTOR BENGALA TITAN150/BROS 1 LADO     | PEÇAS      | 51  | R\$ | 35,00  | R\$ | 1.785,00 | 0,12% | 79,44% | A |
| 1835 | RETROVISOR TITAN 150 2014 GVS             | PEÇAS      | 59  | R\$ | 30,00  | R\$ | 1.770,00 | 0,12% | 79,57% | A |
| 1785 | PNEU CB TRAZ LEVORIN                      | PNEUS      | 5   | R\$ | 353,00 | R\$ | 1.765,00 | 0,12% | 79,69% | A |
| 1347 | CAPACETE LIBERTY NEW 3 ELITE 60           | CAPACETES  | 13  | R\$ | 135,00 | R\$ | 1.755,00 | 0,12% | 79,81% | A |
| 1105 | ALCA FAN 09 ESPECIAL                      | ACESSÓRIOS | 27  | R\$ | 64,90  | R\$ | 1.752,30 | 0,12% | 79,94% | A |
| 1763 | PNEU 90/90-18 LEVORIN S/CAMARA STREET     | PNEUS      | 8   | R\$ | 216,00 | R\$ | 1.728,00 | 0,12% | 80,06% | B |
| 1128 | ARO RODA 160X18 TITAN DIANT TORK/ENIN     | PEÇAS      | 15  | R\$ | 115,00 | R\$ | 1.725,00 | 0,12% | 80,18% | B |
| 1499 | GUIDAO FAT BAR C/ALONGADOR MONACO/NAKE    | PEÇAS      | 7   | R\$ | 245,00 | R\$ | 1.715,00 | 0,12% | 80,30% | B |
| 1427 | COXIN AMORTECEDOR INF HONDA PAR           | PEÇAS      | 106 | R\$ | 16,00  | R\$ | 1.696,00 | 0,12% | 80,42% | B |
| 1710 | PNEU 120/80-18 RINALDI XRE                | PNEUS      | 5   | R\$ | 339,00 | R\$ | 1.695,00 | 0,12% | 80,54% | B |
| 1714 | PNEU 130/70-17 LEVORIN MATRIX             | PNEUS      | 5   | R\$ | 338,00 | R\$ | 1.690,00 | 0,12% | 80,65% | B |
| 1702 | PNEU 110/90-17 METZELER BROS/LANDER TRA   | PNEUS      | 5   | R\$ | 337,00 | R\$ | 1.685,00 | 0,12% | 80,77% | B |
| 1478 | FILTRO AR TITAN09/ BROS HONDA             | PEÇAS      | 51  | R\$ | 33,00  | R\$ | 1.683,00 | 0,12% | 80,89% | B |
| 1703 | PNEU 110/90-17 MICHELIN BROS TRAZ         | PNEUS      | 5   | R\$ | 335,00 | R\$ | 1.675,00 | 0,12% | 81,01% | B |
| 1719 | PNEU 140/70-17 LEVORIN MATRIX             | PNEUS      | 5   | R\$ | 335,00 | R\$ | 1.675,00 | 0,12% | 81,12% | B |
| 1285 | CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 56             | CAPACETES  | 8   | R\$ | 205,00 | R\$ | 1.640,00 | 0,11% | 81,24% | B |
| 1715 | PNEU 130/70-17 MAGION SPORTISSIMO         | PNEUS      | 5   | R\$ | 328,00 | R\$ | 1.640,00 | 0,11% | 81,35% | B |
| 1686 | PNEU 100/90-14 PCX TRAZ PIRELLI           | PNEUS      | 5   | R\$ | 327,00 | R\$ | 1.635,00 | 0,11% | 81,47% | B |
| 1716 | PNEU 130/70-17 ST500 VIPAL                | PNEUS      | 5   | R\$ | 323,00 | R\$ | 1.615,00 | 0,11% | 81,58% | B |
| 1591 | MANETE ESPORTIVA SPENCER                  | PEÇAS      | 12  | R\$ | 134,00 | R\$ | 1.608,00 | 0,11% | 81,69% | B |
| 1366 | CAPACETE PEELS ICON 60                    | CAPACETES  | 4   | R\$ | 399,90 | R\$ | 1.599,60 | 0,11% | 81,80% | B |
| 1340 | CAPACETE LIBERTY 4 NEW 58                 | CAPACETES  | 15  | R\$ | 105,00 | R\$ | 1.575,00 | 0,11% | 81,91% | B |
| 1341 | CAPACETE LIBERTY 4 NEW 60                 | CAPACETES  | 15  | R\$ | 105,00 | R\$ | 1.575,00 | 0,11% | 82,02% | B |
| 1544 | KIT TITAN 150/160 C/RETENTOR KMC          | PEÇAS      | 7   | R\$ | 225,00 | R\$ | 1.575,00 | 0,11% | 82,13% | B |

|      |   |                       |     |     |        |     |          |       |        |   |
|------|---|-----------------------|-----|-----|--------|-----|----------|-------|--------|---|
| 1724 | PNEU 140/80-18 VIPAL XRE BALAO            | PNEUS                 | 5   | R\$ | 315,00 | R\$ | 1.575,00 | 0,11% | 82,24% | B |
| 1777 | PNEU 90/90-19 MAGION BROS DIANT           | PNEUS                 | 8   | R\$ | 195,00 | R\$ | 1.560,00 | 0,11% | 82,35% | B |
| 1779 | PNEU 90/90-19 PIRELLI BROS DIANT ORIGINAL | PNEUS                 | 5   | R\$ | 309,00 | R\$ | 1.545,00 | 0,11% | 82,46% | B |
| 1746 | PNEU 60/100-17 IRA                        | PNEUS                 | 12  | R\$ | 128,00 | R\$ | 1.536,00 | 0,11% | 82,57% | B |
| 1624 | OLEO IPIRANGA 20W/50                      | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 58  | R\$ | 26,00  | R\$ | 1.508,00 | 0,11% | 82,67% | B |
| 1528 | KIT CB300 SCUD                            | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 215,00 | R\$ | 1.505,00 | 0,11% | 82,78% | B |
| 1134 | ARO RODA 215X17 BROS TRAZ TORK/CROMOFO    | PEÇAS                 | 8   | R\$ | 188,00 | R\$ | 1.504,00 | 0,11% | 82,88% | B |
| 1736 | PNEU 2.75-17 MAGION STREETE FIGHT         | PNEUS                 | 12  | R\$ | 125,00 | R\$ | 1.500,00 | 0,10% | 82,99% | B |
| 1663 | PATIN TITAN HONDA                         | PEÇAS                 | 17  | R\$ | 88,00  | R\$ | 1.496,00 | 0,10% | 83,09% | B |
| 1106 | ALCA FAN 2014 ESPECIAL                    | ACESSÓRIOS            | 23  | R\$ | 64,90  | R\$ | 1.492,70 | 0,10% | 83,20% | B |
| 1535 | KIT FAZER 250 ANO 2010                    | PEÇAS                 | 8   | R\$ | 185,00 | R\$ | 1.480,00 | 0,10% | 83,30% | B |
| 1757 | PNEU 80/90-17 MICHELIN S/CAMARA BIS D     | PNEUS                 | 8   | R\$ | 183,00 | R\$ | 1.464,00 | 0,10% | 83,40% | B |
| 1820 | RETENTOR BENGALA TITAN/BROS UND           | PEÇAS                 | 122 | R\$ | 12,00  | R\$ | 1.464,00 | 0,10% | 83,51% | B |
| 1586 | LUVA DE PROT. MAO BASICA                  | VESTUÁRIOS            | 25  | R\$ | 58,00  | R\$ | 1.450,00 | 0,10% | 83,61% | B |
| 1545 | KIT TITAN 150/160 SCUD C/RETENTOR         | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 205,00 | R\$ | 1.435,00 | 0,10% | 83,71% | B |
| 1685 | PNEU 100/90-14 PCX TRAZ LEVORIN           | PNEUS                 | 5   | R\$ | 285,00 | R\$ | 1.425,00 | 0,10% | 83,81% | B |
| 1750 | PNEU 80/100-14 LEVORIN MATRIX             | PNEUS                 | 8   | R\$ | 173,00 | R\$ | 1.384,00 | 0,10% | 83,90% | B |
| 1463 | ESTATOR TITAN 160 2015 MAGNETRON          | PEÇAS                 | 6   | R\$ | 230,00 | R\$ | 1.380,00 | 0,10% | 84,00% | B |
| 1738 | PNEU 275-18 MAGION WINNER                 | PNEUS                 | 12  | R\$ | 115,00 | R\$ | 1.380,00 | 0,10% | 84,10% | B |
| 1518 | KIT BROS 150/160 C/RETENTOR VAZ/KMC       | PEÇAS                 | 5   | R\$ | 273,00 | R\$ | 1.365,00 | 0,10% | 84,19% | B |
| 1107 | ALCA TITAN 160 ESPECIAL                   | ACESSÓRIOS            | 21  | R\$ | 64,90  | R\$ | 1.362,90 | 0,10% | 84,29% | B |
| 1649 | PARALAMA FAN 125/14-15 VERMELHO           | PEÇAS                 | 17  | R\$ | 80,00  | R\$ | 1.360,00 | 0,10% | 84,38% | B |
| 1264 | CAPA PROTECAO MOTOS G PIRACAPAS           | ACESSÓRIOS            | 7   | R\$ | 193,00 | R\$ | 1.351,00 | 0,09% | 84,48% | B |
| 1138 | ARO VIPER BROS DIANT 185X19               | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 192,00 | R\$ | 1.344,00 | 0,09% | 84,57% | B |
| 1139 | ARO VIPER BROS TRAZEIRO 215X17            | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 192,00 | R\$ | 1.344,00 | 0,09% | 84,66% | B |
| 1707 | PNEU 120/80-18 LEVORIN XRE                | PNEUS                 | 5   | R\$ | 268,00 | R\$ | 1.340,00 | 0,09% | 84,76% | B |
| 1135 | ARO RODA 215X17 BROS TRAZ CROMOFORTE/TO   | PEÇAS                 | 8   | R\$ | 167,00 | R\$ | 1.336,00 | 0,09% | 84,85% | B |
| 1440 | DISCO EMBREAMGEM TITAN 150 SC             | PEÇAS                 | 35  | R\$ | 38,00  | R\$ | 1.330,00 | 0,09% | 84,94% | B |
| 1713 | PNEU 120/90-17 MAGION BROS BALAO          | PNEUS                 | 5   | R\$ | 265,00 | R\$ | 1.325,00 | 0,09% | 85,04% | B |
| 1484 | FILTRO OLEO TWISTER/CB/XRE                | PEÇAS                 | 88  | R\$ | 15,00  | R\$ | 1.320,00 | 0,09% | 85,13% | B |
| 1136 | ARO RODA 215X17 BROS TRAZ DURE            | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 188,00 | R\$ | 1.316,00 | 0,09% | 85,22% | B |
| 1758 | PNEU 90/90-14 PCX DIANT LEVORIN           | PNEUS                 | 5   | R\$ | 261,00 | R\$ | 1.305,00 | 0,09% | 85,31% | B |
| 1532 | KIT FALCON 400 COMPANY                    | PEÇAS                 | 7   | R\$ | 185,00 | R\$ | 1.295,00 | 0,09% | 85,40% | B |
| 1782 | PNEU 90/90-21 VIPAL                       | PNEUS                 | 5   | R\$ | 259,00 | R\$ | 1.295,00 | 0,09% | 85,49% | B |
| 1171 | BAU TORK 28L SMART BOX                    | ACESSÓRIOS            | 9   | R\$ | 143,00 | R\$ | 1.287,00 | 0,09% | 85,58% | B |
| 1101 | ADESIVO DIVERSOS                          | ACESSÓRIOS            | 256 | R\$ | 5,00   | R\$ | 1.280,00 | 0,09% | 85,67% | B |
| 1461 | ESTATOR FAN 125 2009 EMBUS                | PEÇAS                 | 8   | R\$ | 160,00 | R\$ | 1.280,00 | 0,09% | 85,76% | B |
| 1860 | TENSOR VCJ TITAN                          | PEÇAS                 | 51  | R\$ | 25,00  | R\$ | 1.275,00 | 0,09% | 85,85% | B |
| 1253 | CAMISA UV MACETE C/ BALACLAVA             | ACESSÓRIOS            | 10  | R\$ | 125,00 | R\$ | 1.250,00 | 0,09% | 85,94% | B |
| 1677 | PISCA BROS 09/2014                        | PEÇAS                 | 52  | R\$ | 24,00  | R\$ | 1.248,00 | 0,09% | 86,03% | B |
| 1129 | ARO RODA 185X18 TITAN TRAZ DURE           | PEÇAS                 | 8   | R\$ | 155,00 | R\$ | 1.240,00 | 0,09% | 86,11% | B |
| 1742 | PNEU 325-16 RINALDI                       | PNEUS                 | 5   | R\$ | 245,00 | R\$ | 1.225,00 | 0,09% | 86,20% | B |
| 1517 | KIT BROS 150/160 C/RETENTOR KMC           | PEÇAS                 | 5   | R\$ | 245,00 | R\$ | 1.225,00 | 0,09% | 86,28% | B |



|      |  |                       |    |     |        |     |          |       |        |   |
|------|--|-----------------------|----|-----|--------|-----|----------|-------|--------|---|
| 1712 | PNEU 120/90-17 LEVORIN BROS BALAO      | PNEUS                 | 5  | R\$ | 243,00 | R\$ | 1.215,00 | 0,08% | 86,37% | B |
| 1351 | CAPACETE LS2 FF353 58                  | CAPACETES             | 2  | R\$ | 599,90 | R\$ | 1.199,80 | 0,08% | 86,45% | B |
| 1353 | CAPACETE LS2 FF353 61                  | CAPACETES             | 2  | R\$ | 599,90 | R\$ | 1.199,80 | 0,08% | 86,54% | B |
| 1561 | LAMPADA FAROL PHILIPS ORIGINAL         | PEÇAS                 | 34 | R\$ | 35,00  | R\$ | 1.190,00 | 0,08% | 86,62% | B |
| 1627 | OLEO MOBIL 10W/30 SCOOTER              | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 31 | R\$ | 38,00  | R\$ | 1.178,00 | 0,08% | 86,70% | B |
| 1761 | PNEU 90/90-18 LEVORIN DUNA II S/CAMAR  | PNEUS                 | 5  | R\$ | 235,00 | R\$ | 1.175,00 | 0,08% | 86,78% | B |
| 1756 | PNEU 80/100-18 MICHELIN S/ CAMARA CITY | PNEUS                 | 5  | R\$ | 234,00 | R\$ | 1.170,00 | 0,08% | 86,87% | B |
| 1140 | ARO VIPER TITAN 185X18 UND             | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 167,00 | R\$ | 1.169,00 | 0,08% | 86,95% | B |
| 1397 | CAVALETE LATERAL BROS FLYN             | PEÇAS                 | 22 | R\$ | 53,00  | R\$ | 1.166,00 | 0,08% | 87,03% | B |
| 1613 | MOTUL C4                               | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 17 | R\$ | 68,00  | R\$ | 1.156,00 | 0,08% | 87,11% | B |
| 1684 | PNEU 100/80-18 PIRELLI S/CAMARA        | PNEUS                 | 5  | R\$ | 230,00 | R\$ | 1.150,00 | 0,08% | 87,19% | B |
| 1694 | PNEU 110/70-17 LEVORIN MATRIX          | PNEUS                 | 5  | R\$ | 230,00 | R\$ | 1.150,00 | 0,08% | 87,27% | B |
| 1470 | FAROL MILHA LED OLHO ANJO UN           | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 190,00 | R\$ | 1.140,00 | 0,08% | 87,35% | B |
| 1520 | KIT BROS 150/160 C/ RETENTOR DURE      | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 228,00 | R\$ | 1.140,00 | 0,08% | 87,43% | B |
| 1521 | KIT BROS 150/160 C/RETENTOR SCUD       | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 228,00 | R\$ | 1.140,00 | 0,08% | 87,51% | B |
| 1688 | PNEU 100/90-18 MICHELIN CITY PRO       | PNEUS                 | 5  | R\$ | 224,00 | R\$ | 1.120,00 | 0,08% | 87,59% | B |
| 1692 | PNEU 100/90-18 RINALDI BS 32           | PNEUS                 | 5  | R\$ | 224,00 | R\$ | 1.120,00 | 0,08% | 87,67% | B |
| 1743 | PNEU 410-18 KENDA                      | PNEUS                 | 5  | R\$ | 222,00 | R\$ | 1.110,00 | 0,08% | 87,74% | B |
| 1632 | OLEO SHELL 20W50                       | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 38 | R\$ | 29,00  | R\$ | 1.102,00 | 0,08% | 87,82% | B |
| 1729 | PNEU 2.50-17 ST400 VIPAL               | PNEUS                 | 8  | R\$ | 136,00 | R\$ | 1.088,00 | 0,08% | 87,90% | B |
| 1533 | KIT FAZE 150                           | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 155,00 | R\$ | 1.085,00 | 0,08% | 87,97% | B |
| 1191 | BUCHA BALANCA TITAN DANIDREA           | PEÇAS                 | 54 | R\$ | 20,00  | R\$ | 1.080,00 | 0,08% | 88,05% | B |
| 1309 | CAPACETE FLY DRIVE 60                  | CAPACETES             | 8  | R\$ | 134,00 | R\$ | 1.072,00 | 0,07% | 88,12% | B |
| 1730 | PNEU 2.75-17 CINBORG                   | PNEUS                 | 8  | R\$ | 134,00 | R\$ | 1.072,00 | 0,07% | 88,20% | B |
| 1620 | OLEO BENGALA TITAN 125                 | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 89 | R\$ | 12,00  | R\$ | 1.068,00 | 0,07% | 88,27% | B |
| 1776 | PNEU 90/90-19 LEVORIN DUNA             | PNEUS                 | 5  | R\$ | 213,00 | R\$ | 1.065,00 | 0,07% | 88,35% | B |
| 1857 | ROLAMENTO RODA 6301/6302/62            | PEÇAS                 | 88 | R\$ | 12,00  | R\$ | 1.056,00 | 0,07% | 88,42% | B |
| 1148 | BAGAGEIRO SIMPLES MT 00/150/09/14      | ACESSÓRIOS            | 11 | R\$ | 95,00  | R\$ | 1.045,00 | 0,07% | 88,49% | B |
| 1162 | BASE BAU TORK 45L                      | ACESSÓRIOS            | 16 | R\$ | 65,00  | R\$ | 1.040,00 | 0,07% | 88,57% | B |
| 1894 | JOELHEIRA ARTICULADA RED DRAGON        | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 205,00 | R\$ | 1.025,00 | 0,07% | 88,64% | B |
| 1457 | ESCOVA PARTIDA TITAN 150 MAGNETRON     | PEÇAS                 | 51 | R\$ | 20,00  | R\$ | 1.020,00 | 0,07% | 88,71% | B |
| 1471 | FILTRO AR BROS ORIGINAL                | PEÇAS                 | 34 | R\$ | 30,00  | R\$ | 1.020,00 | 0,07% | 88,78% | B |
| 1467 | FAROL AUXILIAR LED                     | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 170,00 | R\$ | 1.020,00 | 0,07% | 88,85% | B |
| 1108 | ALCA TRAZEIRA 00                       | ACESSÓRIOS            | 21 | R\$ | 48,00  | R\$ | 1.008,00 | 0,07% | 88,92% | B |
| 1109 | ALCA TRAZEIRA 150                      | ACESSÓRIOS            | 21 | R\$ | 48,00  | R\$ | 1.008,00 | 0,07% | 88,99% | B |
| 1355 | CAPACETE LS2 FF358 58                  | CAPACETES             | 2  | R\$ | 499,90 | R\$ | 999,80   | 0,07% | 89,06% | B |
| 1358 | CAPACETE LS2 FF358 62                  | CAPACETES             | 2  | R\$ | 499,90 | R\$ | 999,80   | 0,07% | 89,13% | B |
| 1322 | CAPACETE HELT HIPPO GLASS61            | CAPACETES             | 2  | R\$ | 499,00 | R\$ | 998,00   | 0,07% | 89,20% | B |
| 1431 | DESENGRIPANTE LUB                      | DIVERSOS              | 83 | R\$ | 12,00  | R\$ | 996,00   | 0,07% | 89,27% | B |
| 1895 | JOELHEIRA ARTICULADA X11               | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 199,00 | R\$ | 995,00   | 0,07% | 89,34% | B |
| 1768 | PNEU 90/90-18 MICHELIN TT CITY PRO     | PNEUS                 | 5  | R\$ | 196,00 | R\$ | 980,00   | 0,07% | 89,41% | B |
| 1801 | PROTETOR DE MAO FENIX CIRCUIT          | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 195,00 | R\$ | 975,00   | 0,07% | 89,48% | B |
| 1803 | RABETA FAN 2014 PT/VM                  | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 139,00 | R\$ | 973,00   | 0,07% | 89,55% | B |

|      |  |            |    |            |            |       |        |   |
|------|--|------------|----|------------|------------|-------|--------|---|
| 1525 | KIT CB TWISTER C/RETENTOR SCUD         | PEÇAS      | 3  | R\$ 323,00 | R\$ 969,00 | 0,07% | 89,61% | B |
| 1602 | MANETE BROS FREIO DISCO                | PEÇAS      | 17 | R\$ 57,00  | R\$ 969,00 | 0,07% | 89,68% | B |
| 1131 | ARO RODA 185X18 TITAN TRAZ TORK/ENINCO | PEÇAS      | 8  | R\$ 120,00 | R\$ 960,00 | 0,07% | 89,75% | B |
| 1375 | CAPACETE PEELS URBAN 58                | CAPACETES  | 2  | R\$ 479,90 | R\$ 959,80 | 0,07% | 89,82% | B |
| 1773 | PNEU 90/90-18 VIPAL ST600 S/CAMARA     | PNEUS      | 5  | R\$ 189,00 | R\$ 945,00 | 0,07% | 89,88% | B |
| 1887 | BONÉ                                   | VESTUÁRIOS | 21 | R\$ 45,00  | R\$ 945,00 | 0,07% | 89,95% | B |
| 1257 | CAPA CHUVA DELTA G                     | ACESSÓRIOS | 10 | R\$ 94,00  | R\$ 940,00 | 0,07% | 90,01% | B |
| 1259 | CAPA CHUVA DELTA M                     | ACESSÓRIOS | 10 | R\$ 94,00  | R\$ 940,00 | 0,07% | 90,08% | B |
| 1260 | CAPA CHUVA DELTA P                     | ACESSÓRIOS | 10 | R\$ 94,00  | R\$ 940,00 | 0,07% | 90,15% | B |
| 1261 | CAPA CHUVA PANTANEIRO                  | ACESSÓRIOS | 10 | R\$ 94,00  | R\$ 940,00 | 0,07% | 90,21% | B |
| 1753 | PNEU 80/100-18 LEVORIN DUNA II S/CAMA  | PNEUS      | 5  | R\$ 187,00 | R\$ 935,00 | 0,07% | 90,28% | B |
| 1498 | GUIDAO DRIFT BROS                      | PEÇAS      | 6  | R\$ 155,00 | R\$ 930,00 | 0,06% | 90,34% | B |
| 1208 | CABO ACELERADOR A/B TITAN 160 SCUD     | PEÇAS      | 37 | R\$ 25,00  | R\$ 925,00 | 0,06% | 90,41% | B |
| 1502 | GUIDAO TITAN 160 HONDA                 | PEÇAS      | 6  | R\$ 154,00 | R\$ 924,00 | 0,06% | 90,47% | B |
| 1482 | FILTRO OLEO FAZER 150                  | PEÇAS      | 51 | R\$ 18,00  | R\$ 918,00 | 0,06% | 90,53% | B |
| 1603 | MANOPLA SCUD ERGONOMICA                | ACESSÓRIOS | 17 | R\$ 53,90  | R\$ 916,30 | 0,06% | 90,60% | B |
| 1110 | ALCA TRAZEIRA 150/2014                 | ACESSÓRIOS | 19 | R\$ 48,00  | R\$ 912,00 | 0,06% | 90,66% | B |
| 1111 | ALCA TRAZEIRA FAN 09                   | ACESSÓRIOS | 19 | R\$ 48,00  | R\$ 912,00 | 0,06% | 90,73% | B |
| 1559 | LAMPADA FAROL LED TMAC MOTO C/6 LEDS   | PEÇAS      | 7  | R\$ 129,90 | R\$ 909,30 | 0,06% | 90,79% | B |
| 1195 | BUZINA BROS MAGNETRON                  | PEÇAS      | 20 | R\$ 45,00  | R\$ 900,00 | 0,06% | 90,85% | B |
| 1522 | KIT BROS 150/160 VAZ/MKC               | PEÇAS      | 5  | R\$ 180,00 | R\$ 900,00 | 0,06% | 90,92% | B |
| 1752 | PNEU 80/100-14 RINALDI                 | PNEUS      | 5  | R\$ 179,00 | R\$ 895,00 | 0,06% | 90,98% | B |
| 1659 | PATIN BROS TRAZ 0,25                   | PEÇAS      | 34 | R\$ 26,00  | R\$ 884,00 | 0,06% | 91,04% | B |
| 1547 | KIT TWISTER 08 DARON                   | PEÇAS      | 5  | R\$ 175,00 | R\$ 875,00 | 0,06% | 91,10% | B |
| 1893 | JET DE TINTA SPRY COLORIDO             | DIVERSOS   | 57 | R\$ 15,00  | R\$ 855,00 | 0,06% | 91,16% | B |
| 1262 | CAPA CHUVA PANTANEIRO ROSA             | ACESSÓRIOS | 10 | R\$ 85,00  | R\$ 850,00 | 0,06% | 91,22% | B |
| 1650 | PASTILHA BROS 160 TRAZ EVOL            | PEÇAS      | 34 | R\$ 25,00  | R\$ 850,00 | 0,06% | 91,28% | B |
| 1762 | PNEU 90/90-18 LEVORIN MATRIX           | PNEUS      | 5  | R\$ 168,00 | R\$ 840,00 | 0,06% | 91,34% | B |
| 1246 | CAMARA AR 90/90-21 LEVORIN/VULCAN      | PEÇAS      | 19 | R\$ 43,00  | R\$ 817,00 | 0,06% | 91,40% | B |
| 1252 | CAMISA UV MACETE                       | ACESSÓRIOS | 7  | R\$ 115,00 | R\$ 805,00 | 0,06% | 91,45% | B |
| 1152 | BALACLAVA UV FREE                      | VESTUÁRIOS | 20 | R\$ 40,00  | R\$ 800,00 | 0,06% | 91,51% | B |
| 1188 | BOTAS DELTA                            | ACESSÓRIOS | 8  | R\$ 98,90  | R\$ 791,20 | 0,06% | 91,56% | B |
| 1754 | PNEU 80/100-18 LEVORIN MATRIX          | PNEUS      | 5  | R\$ 157,00 | R\$ 785,00 | 0,05% | 91,62% | B |
| 1607 | MANOPLA SPENCER                        | ACESSÓRIOS | 17 | R\$ 45,90  | R\$ 780,30 | 0,05% | 91,67% | B |
| 1765 | PNEU 90/90-18 MAGION ST6               | PNEUS      | 5  | R\$ 156,00 | R\$ 780,00 | 0,05% | 91,73% | B |
| 1871 | VISEIRA EBF SPARK SILVER/RAYB          | ACESSÓRIOS | 12 | R\$ 65,00  | R\$ 780,00 | 0,05% | 91,78% | B |
| 1542 | KIT TITAN 150/09/14/160 VAZ/KMC        | PEÇAS      | 5  | R\$ 155,00 | R\$ 775,00 | 0,05% | 91,84% | B |
| 1398 | CAVALETE LATERAL BROS MF               | PEÇAS      | 22 | R\$ 35,00  | R\$ 770,00 | 0,05% | 91,89% | B |
| 1543 | KIT TITAN 150/09/2014/160 IMPORTADO    | PEÇAS      | 7  | R\$ 110,00 | R\$ 770,00 | 0,05% | 91,94% | B |
| 1771 | PNEU 90/90-18 RINALDI BS 32            | PNEUS      | 5  | R\$ 154,00 | R\$ 770,00 | 0,05% | 92,00% | B |
| 1165 | BATERIA HELIAR 6AMP TWSTER             | PEÇAS      | 4  | R\$ 192,00 | R\$ 768,00 | 0,05% | 92,05% | B |
| 1843 | RETROVISOR GTX GVS                     | PEÇAS      | 17 | R\$ 45,00  | R\$ 765,00 | 0,05% | 92,10% | B |
| 1612 | MOTOR PARTIDA TITAN 150 MAGNE          | PEÇAS      | 3  | R\$ 255,00 | R\$ 765,00 | 0,05% | 92,16% | B |

|      |   |                       |    |     |        |     |        |       |        |   |
|------|---|-----------------------|----|-----|--------|-----|--------|-------|--------|---|
| 1186 | BOTA IMPERMEAVEL BRACOL                 | ACESSÓRIOS            | 8  | R\$ | 95,00  | R\$ | 760,00 | 0,05% | 92,21% | B |
| 1245 | CAMARA AR 90/90-19 BROS DIANT LEVORIN   | PEÇAS                 | 19 | R\$ | 40,00  | R\$ | 760,00 | 0,05% | 92,26% | B |
| 1904 | TINTA SPRY ALTA TEMPERATURA             | DIVERSOS              | 38 | R\$ | 20,00  | R\$ | 760,00 | 0,05% | 92,32% | B |
| 1161 | BALACLAVA UV SPEED                      | VESTUÁRIOS            | 18 | R\$ | 42,00  | R\$ | 756,00 | 0,05% | 92,37% | B |
| 1733 | PNEU 2.75-17 ST300 VIPAL                | PNEUS                 | 5  | R\$ | 151,00 | R\$ | 755,00 | 0,05% | 92,42% | B |
| 1156 | BALACLAVA MULTICLAVA                    | VESTUÁRIOS            | 13 | R\$ | 58,00  | R\$ | 754,00 | 0,05% | 92,48% | B |
| 1604 | MANOPLA SPENCER ESTRELA                 | ACESSÓRIOS            | 13 | R\$ | 57,90  | R\$ | 752,70 | 0,05% | 92,53% | B |
| 1348 | CAPACETE LS2 FF320 58                   | CAPACETES             | 1  | R\$ | 749,90 | R\$ | 749,90 | 0,05% | 92,58% | B |
| 1270 | CAPACETE EBF 7 56                       | CAPACETES             | 7  | R\$ | 105,00 | R\$ | 735,00 | 0,05% | 92,63% | B |
| 1739 | PNEU 275-18 VIPAL ST200                 | PNEUS                 | 5  | R\$ | 146,00 | R\$ | 730,00 | 0,05% | 92,68% | B |
| 1760 | PNEU 90/90-18 LEVORIN DAKAR             | PNEUS                 | 5  | R\$ | 146,00 | R\$ | 730,00 | 0,05% | 92,73% | B |
| 1749 | PNEU 80/100-14 IRA                      | PNEUS                 | 5  | R\$ | 143,00 | R\$ | 715,00 | 0,05% | 92,78% | B |
| 1546 | KIT TITAN 99 IMPORTADO                  | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 100,00 | R\$ | 700,00 | 0,05% | 92,83% | B |
| 1551 | KIT XTZ 125 DURE                        | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 175,00 | R\$ | 700,00 | 0,05% | 92,88% | B |
| 1229 | CADEADO MAX TRAVA MAX230 1,5M           | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 99,00  | R\$ | 693,00 | 0,05% | 92,93% | B |
| 1458 | ESTATOR BROS 160 2015 MAGNETRON         | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 230,00 | R\$ | 690,00 | 0,05% | 92,98% | B |
| 1735 | PNEU 275-18 MAGION PREDATOR MF4         | PNEUS                 | 5  | R\$ | 137,00 | R\$ | 685,00 | 0,05% | 93,03% | B |
| 1477 | ESPONJA GUIDAO                          | PEÇAS                 | 34 | R\$ | 20,00  | R\$ | 680,00 | 0,05% | 93,07% | B |
| 1769 | PNEU 90/90-18 PANDA MAGION              | PNEUS                 | 5  | R\$ | 136,00 | R\$ | 680,00 | 0,05% | 93,12% | B |
| 1562 | LAMPADA FAROL PHILIPS SUPER BRANCA      | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 97,00  | R\$ | 679,00 | 0,05% | 93,17% | B |
| 1619 | MANOPLA SPENCER SIMPLES                 | ACESSÓRIOS            | 17 | R\$ | 39,90  | R\$ | 678,30 | 0,05% | 93,22% | B |
| 1896 | JOELHEIRA RED DRAGON                    | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 135,00 | R\$ | 675,00 | 0,05% | 93,26% | B |
| 1449 | ESCAPE 00 KS TORK/POLIMET               | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 225,00 | R\$ | 675,00 | 0,05% | 93,31% | B |
| 1227 | CADEADO MAX TRAVA MAX100 TD             | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 96,00  | R\$ | 672,00 | 0,05% | 93,36% | B |
| 1263 | CAPA PROTECAO MOTOS BEZI                | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 96,00  | R\$ | 672,00 | 0,05% | 93,40% | B |
| 1255 | CAPA BANCO EMBORRACHADA                 | PEÇAS                 | 19 | R\$ | 35,00  | R\$ | 665,00 | 0,05% | 93,45% | B |
| 1588 | LUVA PROT. X11 BLACK OUT MD.            | VESTUÁRIOS            | 7  | R\$ | 95,00  | R\$ | 665,00 | 0,05% | 93,50% | B |
| 1497 | GUIDAO DRIFT                            | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 110,00 | R\$ | 660,00 | 0,05% | 93,54% | B |
| 1897 | JOELHEIRA X11                           | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 130,00 | R\$ | 650,00 | 0,05% | 93,59% | B |
| 1519 | KIT BROS 150/160 DARON                  | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 130,00 | R\$ | 650,00 | 0,05% | 93,63% | B |
| 1403 | CHAIN LUB MOBIL                         | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 18 | R\$ | 36,00  | R\$ | 648,00 | 0,05% | 93,68% | B |
| 1150 | BALACLAVA UV BASIC                      | VESTUÁRIOS            | 20 | R\$ | 32,00  | R\$ | 640,00 | 0,04% | 93,72% | B |
| 1764 | PNEU 90/90-18 MAGION MT 96              | PNEUS                 | 5  | R\$ | 128,00 | R\$ | 640,00 | 0,04% | 93,77% | B |
| 1159 | BALACLAVA UV PROTEÇÃO                   | VESTUÁRIOS            | 11 | R\$ | 58,00  | R\$ | 638,00 | 0,04% | 93,81% | B |
| 1436 | DISCO FREIO DIANT BROS 160              | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 158,00 | R\$ | 632,00 | 0,04% | 93,86% | B |
| 1437 | DISCO FREIO DIANT TITAN 150 0           | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 158,00 | R\$ | 632,00 | 0,04% | 93,90% | B |
| 1516 | INTERRUPTOR FREIO DIANT KS              | PEÇAS                 | 35 | R\$ | 18,00  | R\$ | 630,00 | 0,04% | 93,95% | B |
| 1728 | PNEU 2.50-17 RINALDI                    | PNEUS                 | 5  | R\$ | 126,00 | R\$ | 630,00 | 0,04% | 93,99% | B |
| 1737 | PNEU 275-18 PANDA                       | PNEUS                 | 5  | R\$ | 126,00 | R\$ | 630,00 | 0,04% | 94,03% | B |
| 1335 | CAPACETE LIBERTY KIDS                   | CAPACETES             | 6  | R\$ | 105,00 | R\$ | 630,00 | 0,04% | 94,08% | B |
| 1249 | CAMARA AR DIANT 50CC/BIS LEVORIN/VULCAN | PEÇAS                 | 19 | R\$ | 33,00  | R\$ | 627,00 | 0,04% | 94,12% | B |
| 1766 | PNEU 90/90-18 MAGION WINNER             | PNEUS                 | 5  | R\$ | 125,00 | R\$ | 625,00 | 0,04% | 94,17% | B |
| 1678 | PISCA TITAN 00                          | PEÇAS                 | 52 | R\$ | 12,00  | R\$ | 624,00 | 0,04% | 94,21% | B |

|      |  |                       |    |     |        |     |        |       |        |   |
|------|--|-----------------------|----|-----|--------|-----|--------|-------|--------|---|
| 1892 | GRAXA BRANCA SPRAY TEK BOND            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 31 | R\$ | 20,00  | R\$ | 620,00 | 0,04% | 94,25% | B |
| 1254 | CAMISA UV MAQUINA                      | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 88,00  | R\$ | 616,00 | 0,04% | 94,30% | B |
| 1731 | PNEU 2.75-17 LEVORIN DAKAR             | PNEUS                 | 5  | R\$ | 123,00 | R\$ | 615,00 | 0,04% | 94,34% | B |
| 1155 | BALACLAVA CLASSIC CAV.                 | VESTUÁRIOS            | 20 | R\$ | 30,00  | R\$ | 600,00 | 0,04% | 94,38% | B |
| 1352 | CAPACETE LS2 FF353 60                  | CAPACETES             | 1  | R\$ | 599,90 | R\$ | 599,90 | 0,04% | 94,42% | B |
| 1354 | CAPACETE LS2 FF353 62                  | CAPACETES             | 1  | R\$ | 599,90 | R\$ | 599,90 | 0,04% | 94,46% | B |
| 1662 | PASTILHA BROS DIANT DIAFRAG            | PEÇAS                 | 17 | R\$ | 35,00  | R\$ | 595,00 | 0,04% | 94,51% | B |
| 1875 | WISEIRA LIBERT TREE                    | ACESSÓRIOS            | 17 | R\$ | 35,00  | R\$ | 595,00 | 0,04% | 94,55% | B |
| 1400 | CAVALETE LATERAL TITAN 00 COMETA       | PEÇAS                 | 22 | R\$ | 27,00  | R\$ | 594,00 | 0,04% | 94,59% | B |
| 1605 | MANOPLA SPENCER JUPTER                 | ACESSÓRIOS            | 11 | R\$ | 53,90  | R\$ | 592,90 | 0,04% | 94,63% | B |
| 1751 | PNEU 80/100-14 MAGION                  | PNEUS                 | 5  | R\$ | 116,00 | R\$ | 580,00 | 0,04% | 94,67% | B |
| 1618 | OLEO BENGALA CB/TWISTER                | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 24 | R\$ | 24,00  | R\$ | 576,00 | 0,04% | 94,71% | B |
| 1402 | CERA LIQUIDA ORBI                      | DIVERSOS              | 58 | R\$ | 9,90   | R\$ | 574,20 | 0,04% | 94,75% | B |
| 1903 | ÓCULOS PROTEÇÃO X11                    | ACESSÓRIOS            | 6  | R\$ | 95,00  | R\$ | 570,00 | 0,04% | 94,79% | B |
| 1239 | CAIXA DIRECAO TITAN HONDA ORI          | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 112,00 | R\$ | 560,00 | 0,04% | 94,83% | B |
| 1727 | PNEU 2.50-17 LEVORIN                   | PNEUS                 | 5  | R\$ | 112,00 | R\$ | 560,00 | 0,04% | 94,87% | B |
| 1647 | PARALAMA TITAN 160 PRETO               | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 80,00  | R\$ | 560,00 | 0,04% | 94,91% | B |
| 1173 | BENGALA BROS 150 06 ED NAKATA/SIVER    | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 139,00 | R\$ | 556,00 | 0,04% | 94,95% | B |
| 1889 | CERA SPRAY MUNDIAL PRIME               | DIVERSOS              | 37 | R\$ | 15,00  | R\$ | 555,00 | 0,04% | 94,99% | B |
| 1601 | MANOPLA SCUD                           | ACESSÓRIOS            | 12 | R\$ | 45,90  | R\$ | 550,80 | 0,04% | 95,02% | C |
| 1514 | KIT BIS100 COMPANY                     | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 110,00 | R\$ | 550,00 | 0,04% | 95,06% | C |
| 1515 | KIT BIS125/POP RIFFEL/NAKAT            | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 110,00 | R\$ | 550,00 | 0,04% | 95,10% | C |
| 1176 | BENGALA TITAN 160 SEM MOLA DURE/REDFOX | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 175,00 | R\$ | 525,00 | 0,04% | 95,14% | C |
| 1410 | CERA PASTA PRO AUTO                    | DIVERSOS              | 35 | R\$ | 15,00  | R\$ | 525,00 | 0,04% | 95,17% | C |
| 1611 | MOTOR DE PARTIDA TITAN 160 MA          | PEÇAS                 | 2  | R\$ | 255,00 | R\$ | 510,00 | 0,04% | 95,21% | C |
| 1211 | CABO EMBREGEM BROS/160                 | PEÇAS                 | 20 | R\$ | 25,00  | R\$ | 500,00 | 0,03% | 95,25% | C |
| 1357 | CAPACETE LS2 FF358 61                  | CAPACETES             | 1  | R\$ | 499,90 | R\$ | 499,90 | 0,03% | 95,28% | C |
| 1320 | CAPACETE HELT HIPPO GLASS 58           | CAPACETES             | 1  | R\$ | 499,00 | R\$ | 499,00 | 0,03% | 95,32% | C |
| 1323 | CAPACETE HELT HIPPO GLASS62            | CAPACETES             | 1  | R\$ | 499,00 | R\$ | 499,00 | 0,03% | 95,35% | C |
| 1747 | PNEU 60/100-17 MAGION                  | PNEUS                 | 5  | R\$ | 99,00  | R\$ | 495,00 | 0,03% | 95,38% | C |
| 1149 | BALACLAVA ARTICULADA                   | VESTUÁRIOS            | 13 | R\$ | 38,00  | R\$ | 494,00 | 0,03% | 95,42% | C |
| 1153 | BALACLAVA ARTICULADA UV                | VESTUÁRIOS            | 13 | R\$ | 38,00  | R\$ | 494,00 | 0,03% | 95,45% | C |
| 1573 | LANTERNA BROS COMPLETA HOND            | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 69,00  | R\$ | 483,00 | 0,03% | 95,49% | C |
| 1648 | PARALAMA TITAN 160 VERMELHO            | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 80,00  | R\$ | 480,00 | 0,03% | 95,52% | C |
| 1376 | CAPACETE PEELS URBAN 60                | CAPACETES             | 1  | R\$ | 479,90 | R\$ | 479,90 | 0,03% | 95,55% | C |
| 1377 | CAPACETE PEELS URBAN 61                | CAPACETES             | 1  | R\$ | 479,90 | R\$ | 479,90 | 0,03% | 95,59% | C |
| 1378 | CAPACETE PEELS URBAN 62                | CAPACETES             | 1  | R\$ | 479,90 | R\$ | 479,90 | 0,03% | 95,62% | C |
| 1256 | CAPA BANCO MODELO ORIGINAL             | PEÇAS                 | 19 | R\$ | 25,00  | R\$ | 475,00 | 0,03% | 95,65% | C |
| 1439 | DISCO FREIO TRAZ BROS 160 G            | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 158,00 | R\$ | 474,00 | 0,03% | 95,69% | C |
| 1500 | GUIDAO MONACO                          | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 78,00  | R\$ | 468,00 | 0,03% | 95,72% | C |
| 1898 | LAVA AUTOS COM CERA ORBI               | DIVERSOS              | 47 | R\$ | 9,90   | R\$ | 465,30 | 0,03% | 95,75% | C |
| 1726 | PNEU 2.50-17 60/100-17 CIBORG          | PNEUS                 | 5  | R\$ | 93,00  | R\$ | 465,00 | 0,03% | 95,79% | C |
| 1228 | CADEADO MAX TRAVA MAX200 1,2M          | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 66,00  | R\$ | 462,00 | 0,03% | 95,82% | C |

|      |  |                       |    |     |        |     |        |       |        |   |
|------|--|-----------------------|----|-----|--------|-----|--------|-------|--------|---|
| 1598 | MANGUITO PROTEÇÃO UV                     | VESTUÁRIOS            | 14 | R\$ | 33,00  | R\$ | 462,00 | 0,03% | 95,85% | C |
| 1490 | GUARNICAO VALVULA TITAN150/BROS150 HONDA | PEÇAS                 | 17 | R\$ | 27,00  | R\$ | 459,00 | 0,03% | 95,88% | C |
| 1151 | BALACLAVA UV CAVEIRA                     | VESTUÁRIOS            | 13 | R\$ | 35,00  | R\$ | 455,00 | 0,03% | 95,91% | C |
| 1154 | BALACLAVA CLASSIC                        | VESTUÁRIOS            | 18 | R\$ | 25,00  | R\$ | 450,00 | 0,03% | 95,95% | C |
| 1585 | LUVA DE PROT. MAO BASICA RIG. MD         | VESTUÁRIOS            | 6  | R\$ | 75,00  | R\$ | 450,00 | 0,03% | 95,98% | C |
| 1452 | ESCAPE FAN 125 08 TORK/POLIMET           | PEÇAS                 | 2  | R\$ | 225,00 | R\$ | 450,00 | 0,03% | 96,01% | C |
| 1362 | CAPACETE NORISK FF391 58                 | CAPACETES             | 1  | R\$ | 449,00 | R\$ | 449,00 | 0,03% | 96,04% | C |
| 1364 | CAPACETE NORISK FF391 61                 | CAPACETES             | 1  | R\$ | 449,00 | R\$ | 449,00 | 0,03% | 96,07% | C |
| 1868 | WISEIRA EBF E8 FUME                      | ACESSÓRIOS            | 12 | R\$ | 37,00  | R\$ | 444,00 | 0,03% | 96,10% | C |
| 1812 | RELE PISCA TITAN 00/150                  | PEÇAS                 | 17 | R\$ | 26,00  | R\$ | 442,00 | 0,03% | 96,13% | C |
| 1621 | OLEO DULUB 4T                            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 22 | R\$ | 20,00  | R\$ | 440,00 | 0,03% | 96,16% | C |
| 1317 | CAPACETE HELT HIPPO 58                   | CAPACETES             | 1  | R\$ | 435,00 | R\$ | 435,00 | 0,03% | 96,19% | C |
| 1319 | CAPACETE HELT HIPPO 61                   | CAPACETES             | 1  | R\$ | 435,00 | R\$ | 435,00 | 0,03% | 96,22% | C |
| 1830 | RETROVISOR BROS/BIS GVS                  | PEÇAS                 | 17 | R\$ | 25,00  | R\$ | 425,00 | 0,03% | 96,25% | C |
| 1858 | TENSOR VCJ BROS                          | PEÇAS                 | 17 | R\$ | 25,00  | R\$ | 425,00 | 0,03% | 96,28% | C |
| 1513 | KIT BALANCA BROS DANIDREA                | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 70,00  | R\$ | 420,00 | 0,03% | 96,31% | C |
| 1899 | LAVA AUTOS CONCENTRADO ORBI              | DIVERSOS              | 47 | R\$ | 8,90   | R\$ | 418,30 | 0,03% | 96,34% | C |
| 1251 | CAMISA TEXX PERSONALIZADAS               | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 58,90  | R\$ | 412,30 | 0,03% | 96,37% | C |
| 1281 | CAPACETE EBF MONTARD 56                  | CAPACETES             | 2  | R\$ | 205,90 | R\$ | 411,80 | 0,03% | 96,40% | C |
| 1282 | CAPACETE EBF MONTARD 58                  | CAPACETES             | 2  | R\$ | 205,90 | R\$ | 411,80 | 0,03% | 96,43% | C |
| 1786 | POLAINA DELTA                            | VESTUÁRIOS            | 7  | R\$ | 57,90  | R\$ | 405,30 | 0,03% | 96,46% | C |
| 1645 | PARALAMA FAN 125/14-15 PRETO             | PEÇAS                 | 5  | R\$ | 80,00  | R\$ | 400,00 | 0,03% | 96,49% | C |
| 1365 | CAPACETE PEELS ICON 58                   | CAPACETES             | 1  | R\$ | 399,90 | R\$ | 399,90 | 0,03% | 96,51% | C |
| 1367 | CAPACETE PEELS ICON 61                   | CAPACETES             | 1  | R\$ | 399,90 | R\$ | 399,90 | 0,03% | 96,54% | C |
| 1232 | CADEADO MAX TRAVA MAX410 1,5M            | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ | 57,00  | R\$ | 399,00 | 0,03% | 96,57% | C |
| 1841 | ROLAMENTO AMORTECEDOR BROS DANIDREA      | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 57,00  | R\$ | 399,00 | 0,03% | 96,60% | C |
| 1869 | WISEIRA EBF SPARK CRISTAL                | ACESSÓRIOS            | 12 | R\$ | 33,00  | R\$ | 396,00 | 0,03% | 96,62% | C |
| 1864 | WISEIRA AXXIS SILVER/IRIDIUM             | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 79,00  | R\$ | 395,00 | 0,03% | 96,65% | C |
| 1902 | ÓCULOS PROTEÇÃO PROTORK                  | ACESSÓRIOS            | 6  | R\$ | 65,00  | R\$ | 390,00 | 0,03% | 96,68% | C |
| 1495 | GUIDAO BROS 150/160 POLIMET              | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 65,00  | R\$ | 390,00 | 0,03% | 96,71% | C |
| 1158 | BALACLAVA UV CAMUFLADA                   | VESTUÁRIOS            | 11 | R\$ | 35,00  | R\$ | 385,00 | 0,03% | 96,73% | C |
| 1890 | DESIGRIPANTE TEK BOND                    | DIVERSOS              | 32 | R\$ | 12,00  | R\$ | 384,00 | 0,03% | 96,76% | C |
| 1681 | PEDALEIRA TRAZ TITAN ES/BROS             | PEÇAS                 | 17 | R\$ | 22,50  | R\$ | 382,50 | 0,03% | 96,79% | C |
| 1174 | BENGALA TITAN 00 FNA/DURE                | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 95,00  | R\$ | 380,00 | 0,03% | 96,81% | C |
| 1223 | CABO VELOC TITAN 150/08/00 IMPORT        | PEÇAS                 | 19 | R\$ | 20,00  | R\$ | 380,00 | 0,03% | 96,84% | C |
| 1368 | CAPACETE PEELS MIRAGE 58                 | CAPACETES             | 1  | R\$ | 379,90 | R\$ | 379,90 | 0,03% | 96,87% | C |
| 1369 | CAPACETE PEELS MIRAGE 60                 | CAPACETES             | 1  | R\$ | 379,90 | R\$ | 379,90 | 0,03% | 96,89% | C |
| 1370 | CAPACETE PEELS MIRAGE 61                 | CAPACETES             | 1  | R\$ | 379,90 | R\$ | 379,90 | 0,03% | 96,92% | C |
| 1563 | LAMPADA FAROL TITAN SUPER BRANCA OSRAM   | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 53,90  | R\$ | 377,30 | 0,03% | 96,95% | C |
| 1313 | CAPACETE HELT CROSS VISION 56            | CAPACETES             | 1  | R\$ | 375,00 | R\$ | 375,00 | 0,03% | 96,97% | C |
| 1314 | CAPACETE HELT CROSS VISION 58            | CAPACETES             | 1  | R\$ | 375,00 | R\$ | 375,00 | 0,03% | 97,00% | C |
| 1315 | CAPACETE HELT CROSS VISION 60            | CAPACETES             | 1  | R\$ | 375,00 | R\$ | 375,00 | 0,03% | 97,03% | C |
| 1316 | CAPACETE HELT CROSS VISION 61            | CAPACETES             | 1  | R\$ | 375,00 | R\$ | 375,00 | 0,03% | 97,05% | C |

|      |  |                       |    |            |            |       |        |   |
|------|--|-----------------------|----|------------|------------|-------|--------|---|
| 1854 | SUPORTE CELULAR C/ CARREGADOR            | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 75,00  | R\$ 375,00 | 0,03% | 97,08% | C |
| 1643 | PARALAMA BROS PLACA HONDA                | PEÇAS                 | 5  | R\$ 75,00  | R\$ 375,00 | 0,03% | 97,10% | C |
| 1301 | CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS 58         | CAPACETES             | 1  | R\$ 366,90 | R\$ 366,90 | 0,03% | 97,13% | C |
| 1303 | CAPACETE EBF XTROY COM OCULOS61          | CAPACETES             | 1  | R\$ 366,90 | R\$ 366,90 | 0,03% | 97,16% | C |
| 1231 | CADEADO MAX TRAVA MAX405 1,85M           | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 52,00  | R\$ 364,00 | 0,03% | 97,18% | C |
| 1157 | BALACLAVA SPORT                          | VESTUÁRIOS            | 12 | R\$ 30,00  | R\$ 360,00 | 0,03% | 97,21% | C |
| 1557 | LAMPADA FAROL LED SPENCER MOTO C/ 3 LED  | PEÇAS                 | 3  | R\$ 119,00 | R\$ 357,00 | 0,02% | 97,23% | C |
| 1572 | LANTERNA 150MIX COMPLETA                 | PEÇAS                 | 7  | R\$ 50,00  | R\$ 350,00 | 0,02% | 97,26% | C |
| 1597 | MANGUITO PROTEÇÃO                        | VESTUÁRIOS            | 14 | R\$ 25,00  | R\$ 350,00 | 0,02% | 97,28% | C |
| 1815 | REDE CAPACETE                            | ACESSÓRIOS            | 35 | R\$ 10,00  | R\$ 350,00 | 0,02% | 97,30% | C |
| 1327 | CAPACETE HELT POLAR 56                   | CAPACETES             | 1  | R\$ 349,90 | R\$ 349,90 | 0,02% | 97,33% | C |
| 1330 | CAPACETE HELT POLAR 62                   | CAPACETES             | 1  | R\$ 349,90 | R\$ 349,90 | 0,02% | 97,35% | C |
| 1331 | CAPACETE HELT POLAR 64                   | CAPACETES             | 1  | R\$ 349,90 | R\$ 349,90 | 0,02% | 97,38% | C |
| 1160 | BALACLAVA UV RACING                      | VESTUÁRIOS            | 7  | R\$ 49,00  | R\$ 343,00 | 0,02% | 97,40% | C |
| 1817 | REPARO VCJ                               | PEÇAS                 | 34 | R\$ 10,00  | R\$ 340,00 | 0,02% | 97,43% | C |
| 1851 | SILICONE SPRAY                           | DIVERSOS              | 17 | R\$ 20,00  | R\$ 340,00 | 0,02% | 97,45% | C |
| 1905 | WD 40                                    | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 8  | R\$ 42,00  | R\$ 336,00 | 0,02% | 97,47% | C |
| 1226 | CADEADO MAX TRAVA MAX039 1,5M            | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 47,90  | R\$ 335,30 | 0,02% | 97,50% | C |
| 1587 | LUVA PROT. X11 BLACK OUT                 | VESTUÁRIOS            | 3  | R\$ 110,00 | R\$ 330,00 | 0,02% | 97,52% | C |
| 1230 | CADEADO MAX TRAVA MAX400 1,5M            | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 45,00  | R\$ 315,00 | 0,02% | 97,54% | C |
| 1324 | CAPACETE HELT NEW RACE CHARME 56         | CAPACETES             | 1  | R\$ 315,00 | R\$ 315,00 | 0,02% | 97,56% | C |
| 1325 | CAPACETE HELT NEW RACE CHARME 58         | CAPACETES             | 1  | R\$ 315,00 | R\$ 315,00 | 0,02% | 97,58% | C |
| 1326 | CAPACETE HELT NEW RACE CHARME 60         | CAPACETES             | 1  | R\$ 315,00 | R\$ 315,00 | 0,02% | 97,61% | C |
| 1802 | RABETA FAN 08 PRETA                      | PEÇAS                 | 7  | R\$ 45,00  | R\$ 315,00 | 0,02% | 97,63% | C |
| 1810 | RELE PISCA CB300/POP MAGNETRO            | PEÇAS                 | 12 | R\$ 26,00  | R\$ 312,00 | 0,02% | 97,65% | C |
| 1850 | SENSOR MAP TBI HONDA TITAN /BROS / FAN   | PEÇAS                 | 1  | R\$ 308,00 | R\$ 308,00 | 0,02% | 97,67% | C |
| 1491 | GUARNICAO VALVULA TITAN160/BROS160 HONDA | PEÇAS                 | 17 | R\$ 18,00  | R\$ 306,00 | 0,02% | 97,69% | C |
| 1881 | WISEIRA SAN MARINO CRISTAL               | ACESSÓRIOS            | 51 | R\$ 6,00   | R\$ 306,00 | 0,02% | 97,72% | C |
| 1293 | CAPACETE EBF SUPER MONTARD 56            | CAPACETES             | 1  | R\$ 295,90 | R\$ 295,90 | 0,02% | 97,74% | C |
| 1294 | CAPACETE EBF SUPER MONTARD 58            | CAPACETES             | 1  | R\$ 295,90 | R\$ 295,90 | 0,02% | 97,76% | C |
| 1295 | CAPACETE EBF SUPER MONTARD 60            | CAPACETES             | 1  | R\$ 295,90 | R\$ 295,90 | 0,02% | 97,78% | C |
| 1296 | CAPACETE EBF SUPER MONTARD 61            | CAPACETES             | 1  | R\$ 295,90 | R\$ 295,90 | 0,02% | 97,80% | C |
| 1863 | WISEIRA AXXIS CLEAR                      | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 59,00  | R\$ 295,00 | 0,02% | 97,82% | C |
| 1189 | BUCHA AMORTECEDOR BROS INFER             | PEÇAS                 | 10 | R\$ 29,00  | R\$ 290,00 | 0,02% | 97,84% | C |
| 1501 | GUIDAO TITAN 150 TORK/MT                 | PEÇAS                 | 6  | R\$ 48,00  | R\$ 288,00 | 0,02% | 97,86% | C |
| 1589 | MANETE BROS EMB/ FREIO                   | PEÇAS                 | 24 | R\$ 12,00  | R\$ 288,00 | 0,02% | 97,88% | C |
| 1865 | WISEIRA EBF E7 CRISTAL EBF ENTRADA       | ACESSÓRIOS            | 12 | R\$ 24,00  | R\$ 288,00 | 0,02% | 97,90% | C |
| 1789 | PORTA CORRENTE 150 08/MIX                | PEÇAS                 | 14 | R\$ 20,00  | R\$ 280,00 | 0,02% | 97,92% | C |
| 1234 | CADEADO ZOLI 1,5M                        | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 39,90  | R\$ 279,30 | 0,02% | 97,94% | C |
| 1527 | KIT CB300 C/RETENTOR NAKATA              | PEÇAS                 | 1  | R\$ 279,00 | R\$ 279,00 | 0,02% | 97,96% | C |
| 1558 | LAMPADA FAROL LED SPENCER MOTO C/ 6 LED  | PEÇAS                 | 2  | R\$ 138,00 | R\$ 276,00 | 0,02% | 97,98% | C |
| 1177 | BENGALA TITAN TITAN 150L/E               | PEÇAS                 | 3  | R\$ 90,00  | R\$ 270,00 | 0,02% | 98,00% | C |
| 1265 | CAPA PROTETORA SOL                       | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 38,00  | R\$ 266,00 | 0,02% | 98,01% | C |

|      |                                   |                       |    |            |            |       |        |   |
|------|-----------------------------------|-----------------------|----|------------|------------|-------|--------|---|
| 1606 | MANOPLA SPENCER SIMPLES SATURNO   | ACESSÓRIOS            | 11 | R\$ 24,00  | R\$ 264,00 | 0,02% | 98,03% | C |
| 1371 | CAPACETE PEELS SPIKE 56           | CAPACETES             | 1  | R\$ 259,90 | R\$ 259,90 | 0,02% | 98,05% | C |
| 1372 | CAPACETE PEELS SPIKE 58           | CAPACETES             | 1  | R\$ 259,90 | R\$ 259,90 | 0,02% | 98,07% | C |
| 1373 | CAPACETE PEELS SPIKE 60           | CAPACETES             | 1  | R\$ 259,90 | R\$ 259,90 | 0,02% | 98,09% | C |
| 1374 | CAPACETE PEELS SPIKE 62           | CAPACETES             | 1  | R\$ 259,90 | R\$ 259,90 | 0,02% | 98,11% | C |
| 1180 | BLOCO FAROL BROS 2014/ BROS 1     | PEÇAS                 | 3  | R\$ 85,00  | R\$ 255,00 | 0,02% | 98,12% | C |
| 1489 | GRAXA BRANCA                      | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 51 | R\$ 5,00   | R\$ 255,00 | 0,02% | 98,14% | C |
| 1462 | ESTATOR FAN 125 2009 MAGNETRON    | PEÇAS                 | 1  | R\$ 248,00 | R\$ 248,00 | 0,02% | 98,16% | C |
| 1383 | CAPACETE ZARREF TAUROS 56         | CAPACETES             | 1  | R\$ 245,00 | R\$ 245,00 | 0,02% | 98,18% | C |
| 1538 | KIT LANDER/TENERE 250 C/RETENTOR  | PEÇAS                 | 1  | R\$ 245,00 | R\$ 245,00 | 0,02% | 98,19% | C |
| 1453 | ESCAPE FAN 125 09 TORK/POLIMET    | PEÇAS                 | 1  | R\$ 245,00 | R\$ 245,00 | 0,02% | 98,21% | C |
| 1593 | MANETE TITAN EMB/FREIO            | PEÇAS                 | 24 | R\$ 10,00  | R\$ 240,00 | 0,02% | 98,23% | C |
| 1181 | BLOCO FAROL TITAN 2014            | PEÇAS                 | 3  | R\$ 79,00  | R\$ 237,00 | 0,02% | 98,24% | C |
| 1182 | BLOCO FAROL TITAN MIX 11/13       | PEÇAS                 | 3  | R\$ 75,00  | R\$ 225,00 | 0,02% | 98,26% | C |
| 1451 | ESCAPE 150 KS TORK/POLIMET        | PEÇAS                 | 1  | R\$ 225,00 | R\$ 225,00 | 0,02% | 98,27% | C |
| 1448 | ESCAPE 00 ES TORK/POLIMET         | PEÇAS                 | 1  | R\$ 225,00 | R\$ 225,00 | 0,02% | 98,29% | C |
| 1450 | ESCAPE 150 ESD TORK/POLIMET       | PEÇAS                 | 1  | R\$ 225,00 | R\$ 225,00 | 0,02% | 98,31% | C |
| 1880 | WISEIRA LIBERTY 1,5MM             | ACESSÓRIOS            | 17 | R\$ 13,00  | R\$ 221,00 | 0,02% | 98,32% | C |
| 1617 | OLEO 2T                           | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 22 | R\$ 10,00  | R\$ 220,00 | 0,02% | 98,34% | C |
| 1289 | CAPACETE EBF SPARK 56             | CAPACETES             | 1  | R\$ 215,00 | R\$ 215,00 | 0,02% | 98,35% | C |
| 1291 | CAPACETE EBF SPARK 60             | CAPACETES             | 1  | R\$ 215,00 | R\$ 215,00 | 0,02% | 98,37% | C |
| 1483 | FLANELA                           | DIVERSOS              | 47 | R\$ 4,50   | R\$ 211,50 | 0,01% | 98,38% | C |
| 1595 | MANGAS PROTECAO UV MACETE         | VESTUÁRIOS            | 7  | R\$ 30,00  | R\$ 210,00 | 0,01% | 98,40% | C |
| 1842 | ROLAMENTO AMORTECEDOR BROS        | PEÇAS                 | 7  | R\$ 30,00  | R\$ 210,00 | 0,01% | 98,41% | C |
| 1337 | CAPACETE LIBERTY 4 58             | CAPACETES             | 2  | R\$ 105,00 | R\$ 210,00 | 0,01% | 98,43% | C |
| 1642 | PARALAMA BROS ADAPTAVEL DIANTEIRO | PEÇAS                 | 3  | R\$ 70,00  | R\$ 210,00 | 0,01% | 98,44% | C |
| 1283 | CAPACETE EBF MONTARD 60           | CAPACETES             | 1  | R\$ 205,90 | R\$ 205,90 | 0,01% | 98,45% | C |
| 1284 | CAPACETE EBF MONTARD 61           | CAPACETES             | 1  | R\$ 205,90 | R\$ 205,90 | 0,01% | 98,47% | C |
| 1286 | CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 58     | CAPACETES             | 1  | R\$ 205,00 | R\$ 205,00 | 0,01% | 98,48% | C |
| 1287 | CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 60     | CAPACETES             | 1  | R\$ 205,00 | R\$ 205,00 | 0,01% | 98,50% | C |
| 1288 | CAPACETE EBF NEW SIX CROSS 61     | CAPACETES             | 1  | R\$ 205,00 | R\$ 205,00 | 0,01% | 98,51% | C |
| 1615 | OLAO BENGALA BROS                 | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 17 | R\$ 12,00  | R\$ 204,00 | 0,01% | 98,53% | C |
| 1654 | PASTILHA FREIO CB TWISTER 201     | PEÇAS                 | 3  | R\$ 68,00  | R\$ 204,00 | 0,01% | 98,54% | C |
| 1878 | WISEIRA LIBERTY FUME POLIVISO     | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 40,00  | R\$ 200,00 | 0,01% | 98,55% | C |
| 1304 | CAPACETE EVOLUTION 788 56         | CAPACETES             | 1  | R\$ 199,00 | R\$ 199,00 | 0,01% | 98,57% | C |
| 1305 | CAPACETE EVOLUTION 788 58         | CAPACETES             | 1  | R\$ 199,00 | R\$ 199,00 | 0,01% | 98,58% | C |
| 1306 | CAPACETE EVOLUTION 788 60         | CAPACETES             | 1  | R\$ 199,00 | R\$ 199,00 | 0,01% | 98,60% | C |
| 1454 | ESCAPE TITAN 99 TORK/POLIMET      | PEÇAS                 | 1  | R\$ 199,00 | R\$ 199,00 | 0,01% | 98,61% | C |
| 1460 | ESTATOR BROS 2009 MAGNETRON       | PEÇAS                 | 1  | R\$ 199,00 | R\$ 199,00 | 0,01% | 98,62% | C |
| 1237 | CAIXA DIRECAO BROS HONDA ORIG     | PEÇAS                 | 2  | R\$ 99,00  | R\$ 198,00 | 0,01% | 98,64% | C |
| 1608 | MANOPLA TITAN 00/150 VEDOX        | ACESSÓRIOS            | 11 | R\$ 18,00  | R\$ 198,00 | 0,01% | 98,65% | C |
| 1560 | LAMPADA FAROL PHILIPS FIT         | PEÇAS                 | 7  | R\$ 28,00  | R\$ 196,00 | 0,01% | 98,67% | C |
| 1233 | CADEADO TRAVA ZOLI                | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 27,90  | R\$ 195,30 | 0,01% | 98,68% | C |

|      |                                       |                       |    |            |            |       |        |   |
|------|---------------------------------------|-----------------------|----|------------|------------|-------|--------|---|
| 1235 | CADEADO ZOLI 1M                       | ACESSÓRIOS            | 7  | R\$ 27,90  | R\$ 195,30 | 0,01% | 98,69% | C |
| 1459 | ESTATOR BROS 160/TITAN160 20          | PEÇAS                 | 1  | R\$ 195,00 | R\$ 195,00 | 0,01% | 98,71% | C |
| 1433 | DESMULTIPLICADOR BROS ESD             | PEÇAS                 | 4  | R\$ 48,00  | R\$ 192,00 | 0,01% | 98,72% | C |
| 1870 | WISEIRA EBF SPARK FUME                | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 37,00  | R\$ 185,00 | 0,01% | 98,73% | C |
| 1124 | ANTENA CORTA PIPA REGULAVEL           | PEÇAS                 | 9  | R\$ 20,00  | R\$ 180,00 | 0,01% | 98,75% | C |
| 1190 | BUCHA BALANCA BROS C/ROLETES DANIDREA | PEÇAS                 | 3  | R\$ 60,00  | R\$ 180,00 | 0,01% | 98,76% | C |
| 1600 | MANOPLA BROS 150 VEDOX                | ACESSÓRIOS            | 12 | R\$ 15,00  | R\$ 180,00 | 0,01% | 98,77% | C |
| 1388 | CARBURADOR TITAN 150 VINNI/ST         | PEÇAS                 | 1  | R\$ 176,00 | R\$ 176,00 | 0,01% | 98,78% | C |
| 1428 | CUBO RODA TRAZ FAN 09                 | PEÇAS                 | 1  | R\$ 175,00 | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,80% | C |
| 1564 | LAMPADA FAROL TITAN OSRAM             | PEÇAS                 | 7  | R\$ 25,00  | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,81% | C |
| 1791 | PORTA CORRENTE TITAN14/TITAN1         | PEÇAS                 | 7  | R\$ 25,00  | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,82% | C |
| 1873 | WISEIRA LIBERT TREE FUME              | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 35,00  | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,83% | C |
| 1876 | WISEIRA LIBERTY 2MM TORK              | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 35,00  | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,84% | C |
| 1883 | ADESIVO FITA ARO CARTELA              | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 35,00  | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,86% | C |
| 1652 | PASTILHA BROS TRAZ DIAFRAG            | PEÇAS                 | 5  | R\$ 35,00  | R\$ 175,00 | 0,01% | 98,87% | C |
| 1486 | FLUIDO FREIO TIRRENO 100ML            | PEÇAS                 | 17 | R\$ 10,00  | R\$ 170,00 | 0,01% | 98,88% | C |
| 1583 | LAMPADA STOP PHILIPS/OSRAM            | PEÇAS                 | 34 | R\$ 5,00   | R\$ 170,00 | 0,01% | 98,89% | C |
| 1616 | OLAO BENGALA TITAN 150/125            | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 17 | R\$ 10,00  | R\$ 170,00 | 0,01% | 98,90% | C |
| 1882 | WISEIRA SAN MARINO ESPELHADA          | ACESSÓRIOS            | 17 | R\$ 10,00  | R\$ 170,00 | 0,01% | 98,92% | C |
| 1888 | WISEIRA SAN MARINO FUME               | ACESSÓRIOS            | 17 | R\$ 10,00  | R\$ 170,00 | 0,01% | 98,93% | C |
| 1382 | CAPACETE SAN MARINO 62                | CAPACETES             | 1  | R\$ 169,90 | R\$ 169,90 | 0,01% | 98,94% | C |
| 1386 | CARBURADOR TITAN 02 VINI              | PEÇAS                 | 1  | R\$ 165,00 | R\$ 165,00 | 0,01% | 98,95% | C |
| 1387 | CARBURADOR TITAN 150 ORIGINAL         | PEÇAS                 | 1  | R\$ 165,00 | R\$ 165,00 | 0,01% | 98,96% | C |
| 1584 | LUVA DE PROT. MAO BASICA RIG.         | VESTUÁRIOS            | 3  | R\$ 55,00  | R\$ 165,00 | 0,01% | 98,97% | C |
| 1867 | WISEIRA EBF E8 CRISTAL                | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 33,00  | R\$ 165,00 | 0,01% | 98,99% | C |
| 1417 | CONJUNTO ABAS FAROL HONDA PAR         | PEÇAS                 | 1  | R\$ 164,00 | R\$ 164,00 | 0,01% | 99,00% | C |
| 1426 | CUBO RODA TITAN 150 DIANT             | PEÇAS                 | 1  | R\$ 160,00 | R\$ 160,00 | 0,01% | 99,01% | C |
| 1379 | CAPACETE SAN MARINO 56                | CAPACETES             | 1  | R\$ 159,90 | R\$ 159,90 | 0,01% | 99,02% | C |
| 1393 | CARCACA PAINEL 160 INF/SUP HO         | PEÇAS                 | 1  | R\$ 159,00 | R\$ 159,00 | 0,01% | 99,03% | C |
| 1310 | CAPACETE FLY F-9 56                   | CAPACETES             | 1  | R\$ 154,90 | R\$ 154,90 | 0,01% | 99,04% | C |
| 1312 | CAPACETE FLY F-9 60                   | CAPACETES             | 1  | R\$ 154,90 | R\$ 154,90 | 0,01% | 99,05% | C |
| 1438 | DISCO FREIO DIANT XRE 300             | PEÇAS                 | 1  | R\$ 154,00 | R\$ 154,00 | 0,01% | 99,06% | C |
| 1571 | LAMPADA PLACA                         | PEÇAS                 | 51 | R\$ 3,00   | R\$ 153,00 | 0,01% | 99,07% | C |
| 1816 | REPARO VARETA FREIO                   | PEÇAS                 | 17 | R\$ 9,00   | R\$ 153,00 | 0,01% | 99,08% | C |
| 1653 | PASTILHA FAZE 150 DIANT               | PEÇAS                 | 4  | R\$ 38,00  | R\$ 152,00 | 0,01% | 99,10% | C |
| 1468 | FAROL AUXILIAR LED P                  | PEÇAS                 | 1  | R\$ 148,00 | R\$ 148,00 | 0,01% | 99,11% | C |
| 1866 | WISEIRA EBF E7 FUME EBF ENTRADA       | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ 29,00  | R\$ 145,00 | 0,01% | 99,12% | C |
| 1209 | CABO ACELERADOR BROS 160 A ORIGINAL   | PEÇAS                 | 3  | R\$ 48,00  | R\$ 144,00 | 0,01% | 99,13% | C |
| 1651 | PASTILHA BROS DIANT FABREK            | PEÇAS                 | 5  | R\$ 28,00  | R\$ 140,00 | 0,01% | 99,14% | C |
| 1179 | BLOCO FAROL BROS 2009                 | PEÇAS                 | 3  | R\$ 45,00  | R\$ 135,00 | 0,01% | 99,15% | C |
| 1197 | BUZINA TWISTER                        | PEÇAS                 | 3  | R\$ 45,00  | R\$ 135,00 | 0,01% | 99,15% | C |
| 1345 | CAPACETE LIBERTY NEW 3 ELITE 56       | CAPACETES             | 1  | R\$ 135,00 | R\$ 135,00 | 0,01% | 99,16% | C |
| 1346 | CAPACETE LIBERTY NEW 3 ELITE 58       | CAPACETES             | 1  | R\$ 135,00 | R\$ 135,00 | 0,01% | 99,17% | C |



|      |                                   |                       |    |     |        |     |        |       |        |   |
|------|-----------------------------------|-----------------------|----|-----|--------|-----|--------|-------|--------|---|
| 1307 | CAPACETE FLY DRIVE 56             | CAPACETES             | 1  | R\$ | 134,00 | R\$ | 134,00 | 0,01% | 99,18% | C |
| 1394 | CARENAGEM CENTRAL TITAN 2019      | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 132,00 | R\$ | 132,00 | 0,01% | 99,19% | C |
| 1644 | PARALAMA FAN 08 PRETO/VERMELHO    | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 33,00  | R\$ | 132,00 | 0,01% | 99,20% | C |
| 1297 | CAPACETE EBF THUNDER 58           | CAPACETES             | 1  | R\$ | 130,00 | R\$ | 130,00 | 0,01% | 99,21% | C |
| 1298 | CAPACETE EBF THUNDER 60           | CAPACETES             | 1  | R\$ | 130,00 | R\$ | 130,00 | 0,01% | 99,22% | C |
| 1299 | CAPACETE EBF THUNDER 61           | CAPACETES             | 1  | R\$ | 130,00 | R\$ | 130,00 | 0,01% | 99,23% | C |
| 1614 | NARIGUEIRA UNIVERSAL              | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 24,00  | R\$ | 120,00 | 0,01% | 99,24% | C |
| 1442 | EIXO CENTRAL 160 HONDA            | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 40,00  | R\$ | 120,00 | 0,01% | 99,25% | C |
| 1506 | INTERRUPTOR FREIO TRAS.           | PEÇAS                 | 6  | R\$ | 20,00  | R\$ | 120,00 | 0,01% | 99,25% | C |
| 1342 | CAPACETE LIBERTY NEW 3 56         | CAPACETES             | 1  | R\$ | 115,00 | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,26% | C |
| 1343 | CAPACETE LIBERTY NEW 3 58         | CAPACETES             | 1  | R\$ | 115,00 | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,27% | C |
| 1344 | CAPACETE LIBERTY NEW 3 60         | CAPACETES             | 1  | R\$ | 115,00 | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,28% | C |
| 1549 | KIT XRE300 C/RETENTOR KMC         | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 115,00 | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,29% | C |
| 1552 | KIT YBR/FACTOR OSK/RIFFEL/IMPORT  | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 115,00 | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,29% | C |
| 1885 | ADESIVO PROT GRAVATI              | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 23,00  | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,30% | C |
| 1833 | RETROVISOR PENTAGONAL XJ          | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 115,00 | R\$ | 115,00 | 0,01% | 99,31% | C |
| 1655 | PASTILHA FREIO DIANT PCX          | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 38,00  | R\$ | 114,00 | 0,01% | 99,32% | C |
| 1456 | ESPELHO FREIO BROS TRAZEIRO       | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 113,00 | R\$ | 113,00 | 0,01% | 99,33% | C |
| 1435 | DISCO FREIO DIANT BROS 150        | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 112,00 | R\$ | 112,00 | 0,01% | 99,33% | C |
| 1594 | MANGA BRACO SIMPLES               | VESTUÁRIOS            | 14 | R\$ | 8,00   | R\$ | 112,00 | 0,01% | 99,34% | C |
| 1657 | PASTILHA FREIO DIANT TITAN CB     | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 28,00  | R\$ | 112,00 | 0,01% | 99,35% | C |
| 1238 | CAIXA DIRECAO TITAN DANIDREA      | PEÇAS                 | 2  | R\$ | 55,00  | R\$ | 110,00 | 0,01% | 99,36% | C |
| 1401 | CAVALETE LATERAL TITAN 150 COMETA | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 27,00  | R\$ | 108,00 | 0,01% | 99,36% | C |
| 1332 | CAPACETE LIBERT SM AUTOMATICO 56  | CAPACETES             | 1  | R\$ | 105,00 | R\$ | 105,00 | 0,01% | 99,37% | C |
| 1336 | CAPACETE LIBERTY 4 56             | CAPACETES             | 1  | R\$ | 105,00 | R\$ | 105,00 | 0,01% | 99,38% | C |
| 1338 | CAPACETE LIBERTY 4 60             | CAPACETES             | 1  | R\$ | 105,00 | R\$ | 105,00 | 0,01% | 99,39% | C |
| 1339 | CAPACETE LIBERTY 4 NEW 56         | CAPACETES             | 1  | R\$ | 105,00 | R\$ | 105,00 | 0,01% | 99,39% | C |
| 1464 | ESTICADOR CORRENTE FERRO 150      | PEÇAS                 | 21 | R\$ | 5,00   | R\$ | 105,00 | 0,01% | 99,40% | C |
| 1886 | ADESIVO PROT TANQUE               | ACESSÓRIOS            | 5  | R\$ | 20,00  | R\$ | 100,00 | 0,01% | 99,41% | C |
| 1212 | CABO EMBREAGEM BROS/160 SORENTO   | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 33,00  | R\$ | 99,00  | 0,01% | 99,42% | C |
| 1473 | FILTRO AR FAZE 150 FILTRAN        | PEÇAS                 | 4  | R\$ | 24,00  | R\$ | 96,00  | 0,01% | 99,42% | C |
| 1194 | BUZINA 00/150 MAGNETRON           | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 30,00  | R\$ | 90,00  | 0,01% | 99,43% | C |
| 1510 | JUNTA CARBURADOR                  | PEÇAS                 | 18 | R\$ | 5,00   | R\$ | 90,00  | 0,01% | 99,43% | C |
| 1891 | GRAXA BRANCA SPRAY                | OLÉOS E LUBRIFICANTES | 17 | R\$ | 5,00   | R\$ | 85,00  | 0,01% | 99,44% | C |
| 1828 | RETROVISOR CB TWISTER GVS         | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 85,00  | R\$ | 85,00  | 0,01% | 99,45% | C |
| 1178 | BLOCO FAROL 00/150                | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 28,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,45% | C |
| 1578 | LENTE STOP BROS 08                | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 12,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,46% | C |
| 1579 | LENTE STOP TITAN 00               | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 12,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,46% | C |
| 1580 | LENTE STOP TITAN150 MIX           | PEÇAS                 | 7  | R\$ | 12,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,47% | C |
| 1390 | CARC PAINEL INTER LENTE MIX       | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 28,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,48% | C |
| 1414 | COLETOR ADMISSAO FAN 125/09       | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 28,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,48% | C |
| 1826 | RETROVISOR BMW 360 RVG MAIS       | PEÇAS                 | 1  | R\$ | 84,00  | R\$ | 84,00  | 0,01% | 99,49% | C |
| 1207 | CABO ACELERADOR A/B TITAN 160     | PEÇAS                 | 3  | R\$ | 27,00  | R\$ | 81,00  | 0,01% | 99,49% | C |

|      |   |            |    |     |       |     |       |       |        |   |
|------|---|------------|----|-----|-------|-----|-------|-------|--------|---|
| 1658 | PASTILHA FREIO DIANT TITAN CB             | PEÇAS      | 3  | R\$ | 27,00 | R\$ | 81,00 | 0,01% | 99,50% | C |
| 1241 | CAMARA AR 16 LEVORIN/VULCAN               | PEÇAS      | 2  | R\$ | 40,00 | R\$ | 80,00 | 0,01% | 99,50% | C |
| 1248 | CAMARA AR BROS TRAZ                       | PEÇAS      | 2  | R\$ | 40,00 | R\$ | 80,00 | 0,01% | 99,51% | C |
| 1409 | CHAVE LUZ BROS 08                         | PEÇAS      | 1  | R\$ | 80,00 | R\$ | 80,00 | 0,01% | 99,52% | C |
| 1202 | CABO ACEL TITAN 02                        | PEÇAS      | 3  | R\$ | 26,00 | R\$ | 78,00 | 0,01% | 99,52% | C |
| 1846 | ROLDANA ACELERADOR TITAN                  | PEÇAS      | 13 | R\$ | 6,00  | R\$ | 78,00 | 0,01% | 99,53% | C |
| 1661 | PATIN FREIO TITAN COBREC TRAZ             | PEÇAS      | 3  | R\$ | 26,00 | R\$ | 78,00 | 0,01% | 99,53% | C |
| 1198 | CABO ACEL BROS09                          | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,54% | C |
| 1199 | CABO ACEL BROS160 A                       | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,54% | C |
| 1200 | CABO ACEL BROS160 B                       | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,55% | C |
| 1201 | CABO ACEL FAZE 150 A SCUD/TRILHA          | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,55% | C |
| 1204 | CABO ACEL TITAN 150 DURE                  | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,56% | C |
| 1205 | CABO ACEL TITAN 160 A/B                   | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,56% | C |
| 1206 | CABO ACEL XRE "B" IMPORT                  | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,57% | C |
| 1210 | CABO EMBREAGEM BROS 150/09                | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,57% | C |
| 1592 | MANETE MINE POLIDA                        | PEÇAS      | 3  | R\$ | 25,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,58% | C |
| 1884 | ADESIVO FITA ARO ROLO                     | ACESSÓRIOS | 5  | R\$ | 15,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,58% | C |
| 1668 | PEDAL FREIO BROS 150/160                  | PEÇAS      | 1  | R\$ | 75,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,59% | C |
| 1793 | PROTECAO ESCAPE 150 08                    | PEÇAS      | 1  | R\$ | 75,00 | R\$ | 75,00 | 0,01% | 99,59% | C |
| 1660 | PATIN FREIO FACTOR TRAZE                  | PEÇAS      | 2  | R\$ | 37,00 | R\$ | 74,00 | 0,01% | 99,60% | C |
| 1121 | ANEL VEDAÇÃO                              | PEÇAS      | 9  | R\$ | 8,00  | R\$ | 72,00 | 0,01% | 99,60% | C |
| 1503 | INTERRUPTOR EMBREAGEM TITAN               | PEÇAS      | 6  | R\$ | 12,00 | R\$ | 72,00 | 0,01% | 99,61% | C |
| 1505 | INTERRUPTOR FREIO ES                      | PEÇAS      | 6  | R\$ | 12,00 | R\$ | 72,00 | 0,01% | 99,61% | C |
| 1247 | CAMARA AR BIS 80/100-14 LEVORIN/VULCAN    | PEÇAS      | 2  | R\$ | 35,00 | R\$ | 70,00 | 0,00% | 99,62% | C |
| 1250 | CAMARA BIS 14 BALAO                       | PEÇAS      | 2  | R\$ | 35,00 | R\$ | 70,00 | 0,00% | 99,62% | C |
| 1575 | LENTE PISCA 2014 FUME                     | PEÇAS      | 7  | R\$ | 10,00 | R\$ | 70,00 | 0,00% | 99,63% | C |
| 1581 | LENTE STOP TITAN150/BROS 09               | PEÇAS      | 7  | R\$ | 9,90  | R\$ | 69,30 | 0,00% | 99,63% | C |
| 1407 | CHAVE LUZ 150 08 - ESD MAGNETRON/2 BARRAS | PEÇAS      | 1  | R\$ | 69,00 | R\$ | 69,00 | 0,00% | 99,64% | C |
| 1408 | CHAVE LUZ 150 08 - KS MAGNETRON/2 BARRAS  | PEÇAS      | 1  | R\$ | 69,00 | R\$ | 69,00 | 0,00% | 99,64% | C |
| 1405 | CHAVE IGNICAO TITAN 150-08 2 BARRAS       | PEÇAS      | 1  | R\$ | 68,00 | R\$ | 68,00 | 0,00% | 99,65% | C |
| 1406 | CHAVE IGNICAO TITAN/FAN 2014 2 BARRAS     | PEÇAS      | 1  | R\$ | 68,00 | R\$ | 68,00 | 0,00% | 99,65% | C |
| 1671 | PEDAL SPORTIVO                            | PEÇAS      | 1  | R\$ | 68,00 | R\$ | 68,00 | 0,00% | 99,66% | C |
| 1422 | COXIN COROA TITAN 150 HONDA               | PEÇAS      | 1  | R\$ | 67,00 | R\$ | 67,00 | 0,00% | 99,66% | C |
| 1838 | RETROVISOR TITAN 160 HONDA LD             | PEÇAS      | 1  | R\$ | 67,00 | R\$ | 67,00 | 0,00% | 99,67% | C |
| 1120 | ANEL ESCAPE                               | PEÇAS      | 22 | R\$ | 3,00  | R\$ | 66,00 | 0,00% | 99,67% | C |
| 1807 | REDE CAPACETE AVAL                        | ACESSÓRIOS | 5  | R\$ | 13,00 | R\$ | 65,00 | 0,00% | 99,68% | C |
| 1852 | SLIDER FAN/TITAN/BROS MT                  | PEÇAS      | 1  | R\$ | 65,00 | R\$ | 65,00 | 0,00% | 99,68% | C |
| 1122 | ANEL VEDAÇÃO BENGALA                      | PEÇAS      | 18 | R\$ | 3,50  | R\$ | 63,00 | 0,00% | 99,69% | C |
| 1576 | LENTE PISCA 2014 CRISTAL/AMAR             | PEÇAS      | 7  | R\$ | 9,00  | R\$ | 63,00 | 0,00% | 99,69% | C |
| 1638 | PARAFUSO ESCAPE                           | PEÇAS      | 18 | R\$ | 3,50  | R\$ | 63,00 | 0,00% | 99,69% | C |
| 1196 | BUZINA TITAN IMPORT                       | PEÇAS      | 3  | R\$ | 20,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,70% | C |
| 1203 | CABO ACEL TITAN 02 DURE                   | PEÇAS      | 3  | R\$ | 20,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,70% | C |
| 1213 | CABO EMBREAGEM TITAN 150 DURE/REDFOX      | PEÇAS      | 3  | R\$ | 20,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,71% | C |

|      |                                     |            |    |     |       |     |       |       |        |   |
|------|-------------------------------------|------------|----|-----|-------|-----|-------|-------|--------|---|
| 1216 | CABO EMBREAGEM XRE 300              | PEÇAS      | 2  | R\$ | 30,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,71% | C |
| 1219 | CABO FREIO BROS SCUD                | PEÇAS      | 2  | R\$ | 30,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,72% | C |
| 1599 | MANICOTO TITAN COMETA DIR/E         | ACESSÓRIOS | 6  | R\$ | 10,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,72% | C |
| 1787 | PORCA ESCAPAMENTO TITAN             | PEÇAS      | 12 | R\$ | 5,00  | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,72% | C |
| 1790 | PORTA CORRENTE CB 300               | PEÇAS      | 2  | R\$ | 30,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,73% | C |
| 1555 | LAMPADA FAROL IMPORTADA             | PEÇAS      | 4  | R\$ | 15,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,73% | C |
| 1670 | PEDAL MARCHA TWISTER                | PEÇAS      | 1  | R\$ | 60,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,74% | C |
| 1822 | RETROVISOR ADAGA SOLIDEZ            | PEÇAS      | 1  | R\$ | 60,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,74% | C |
| 1829 | RETROVISOR CB300 GVS                | PEÇAS      | 1  | R\$ | 60,00 | R\$ | 60,00 | 0,00% | 99,74% | C |
| 1469 | FAROL COMPLETO 00/150               | PEÇAS      | 1  | R\$ | 58,00 | R\$ | 58,00 | 0,00% | 99,75% | C |
| 1475 | FILTRO AR TITAN 150 2014 HOND       | PEÇAS      | 1  | R\$ | 57,00 | R\$ | 57,00 | 0,00% | 99,75% | C |
| 1222 | CABO VELOC BROS ESD                 | PEÇAS      | 2  | R\$ | 28,00 | R\$ | 56,00 | 0,00% | 99,76% | C |
| 1465 | ESTRIBO FAN/TITAN160                | PEÇAS      | 1  | R\$ | 55,00 | R\$ | 55,00 | 0,00% | 99,76% | C |
| 1466 | ESTRIBO TITAN 150/00/2012           | PEÇAS      | 1  | R\$ | 55,00 | R\$ | 55,00 | 0,00% | 99,76% | C |
| 1847 | SANFONA BROS 09/160 CIRCUIT         | PEÇAS      | 1  | R\$ | 55,00 | R\$ | 55,00 | 0,00% | 99,77% | C |
| 1123 | ANEL VEDAÇÃO COLETOR                | PEÇAS      | 18 | R\$ | 3,00  | R\$ | 54,00 | 0,00% | 99,77% | C |
| 1221 | CABO FREIO TITAN 00                 | PEÇAS      | 2  | R\$ | 27,00 | R\$ | 54,00 | 0,00% | 99,78% | C |
| 1610 | MOLA STOP FREIO                     | PEÇAS      | 18 | R\$ | 3,00  | R\$ | 54,00 | 0,00% | 99,78% | C |
| 1831 | RETROVISOR MINE CROMADO GVS         | PEÇAS      | 1  | R\$ | 54,00 | R\$ | 54,00 | 0,00% | 99,78% | C |
| 1853 | SUPORTE ESCAPE 00                   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 53,00 | R\$ | 53,00 | 0,00% | 99,79% | C |
| 1214 | CABO EMBREAGEM TITAN 150/09         | PEÇAS      | 2  | R\$ | 25,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,79% | C |
| 1215 | CABO EMBREAGEM TITAN/FAN 160        | PEÇAS      | 2  | R\$ | 25,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,79% | C |
| 1220 | CABO FREIO FAN                      | PEÇAS      | 2  | R\$ | 25,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,80% | C |
| 1225 | CACHIMBO VELA 150 NGK               | PEÇAS      | 2  | R\$ | 25,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,80% | C |
| 1874 | VISEIRA LIBERTY 0,8MM               | ACESSÓRIOS | 5  | R\$ | 10,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,80% | C |
| 1877 | VISEIRA LIBERTY FUME                | ACESSÓRIOS | 5  | R\$ | 10,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,81% | C |
| 1554 | LAMPADA FAROL BROS/BIS PHILIP       | PEÇAS      | 2  | R\$ | 25,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,81% | C |
| 1805 | RAIO ZINCADO/CROMADO                | PEÇAS      | 1  | R\$ | 50,00 | R\$ | 50,00 | 0,00% | 99,82% | C |
| 1418 | CONJUNTO LUZ LICENCA PLACA HO       | PEÇAS      | 1  | R\$ | 49,00 | R\$ | 49,00 | 0,00% | 99,82% | C |
| 1855 | TAMPA DE PITO                       | ACESSÓRIOS | 8  | R\$ | 6,00  | R\$ | 48,00 | 0,00% | 99,82% | C |
| 1511 | JUNTA TITAN/FAN L/D                 | PEÇAS      | 6  | R\$ | 8,00  | R\$ | 48,00 | 0,00% | 99,83% | C |
| 1667 | PEDAL DE PARTIDA BIZ 125            | PEÇAS      | 1  | R\$ | 48,00 | R\$ | 48,00 | 0,00% | 99,83% | C |
| 1849 | SANFONA TITAN 150/160 MIX           | PEÇAS      | 1  | R\$ | 48,00 | R\$ | 48,00 | 0,00% | 99,83% | C |
| 1556 | LAMPADA FAROL LED                   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 47,90 | R\$ | 47,90 | 0,00% | 99,84% | C |
| 1217 | CABO EMBREAGEM XTZ 125 K-CABOS      | PEÇAS      | 2  | R\$ | 23,00 | R\$ | 46,00 | 0,00% | 99,84% | C |
| 1184 | BORRACHA ESTRIBO PAR                | PEÇAS      | 3  | R\$ | 15,00 | R\$ | 45,00 | 0,00% | 99,84% | C |
| 1411 | CHAVEIRO DIVERSOS ALUMINIO          | ACESSÓRIOS | 9  | R\$ | 5,00  | R\$ | 45,00 | 0,00% | 99,84% | C |
| 1809 | RELE PARTIDA FAN 09 MAGNETRON       | PEÇAS      | 1  | R\$ | 45,00 | R\$ | 45,00 | 0,00% | 99,85% | C |
| 1879 | VISEIRA SAN MARINO 62               | ACESSÓRIOS | 5  | R\$ | 9,00  | R\$ | 45,00 | 0,00% | 99,85% | C |
| 1856 | TAMPA TANQUE TITAN/BROS GP          | PEÇAS      | 1  | R\$ | 45,00 | R\$ | 45,00 | 0,00% | 99,85% | C |
| 1574 | LENTE PISCA 00 FUME/CRISTAL/A       | PEÇAS      | 7  | R\$ | 6,00  | R\$ | 42,00 | 0,00% | 99,86% | C |
| 1637 | PARAFUSO CARENAGEM                  | PEÇAS      | 21 | R\$ | 2,00  | R\$ | 42,00 | 0,00% | 99,86% | C |
| 1218 | CABO EMBREAGEM YBR/FACTOR IMPORTADO | PEÇAS      | 2  | R\$ | 20,00 | R\$ | 40,00 | 0,00% | 99,86% | C |

|      |                                 |            |    |     |       |     |       |       |        |   |
|------|---------------------------------|------------|----|-----|-------|-----|-------|-------|--------|---|
| 1432 | DESMULTIPLICADOR 150 ESD        | PEÇAS      | 1  | R\$ | 40,00 | R\$ | 40,00 | 0,00% | 99,87% | C |
| 1634 | PALA SAN MARINO POLIVISOR       | PEÇAS      | 2  | R\$ | 20,00 | R\$ | 40,00 | 0,00% | 99,87% | C |
| 1656 | PASTILHA FREIO DIANT TITAN 09   | PEÇAS      | 2  | R\$ | 20,00 | R\$ | 40,00 | 0,00% | 99,87% | C |
| 1192 | BUCHA COROA TITAN 00 4UN        | PEÇAS      | 3  | R\$ | 13,00 | R\$ | 39,00 | 0,00% | 99,87% | C |
| 1193 | BUCHA ESCAPE BROS               | PEÇAS      | 3  | R\$ | 13,00 | R\$ | 39,00 | 0,00% | 99,88% | C |
| 1472 | FILTRO AR CB TWISTER FILTRAN    | PEÇAS      | 1  | R\$ | 39,00 | R\$ | 39,00 | 0,00% | 99,88% | C |
| 1479 | FILTRO COMBUSTIVEL HONDA        | PEÇAS      | 1  | R\$ | 39,00 | R\$ | 39,00 | 0,00% | 99,88% | C |
| 1639 | PARAFUSO ESTRIBO                | PEÇAS      | 19 | R\$ | 2,00  | R\$ | 38,00 | 0,00% | 99,88% | C |
| 1824 | RETROVISOR ARTICULADO MINE 20   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 37,00 | R\$ | 37,00 | 0,00% | 99,89% | C |
| 1224 | CACHIMBO VELA 00 NGK            | PEÇAS      | 2  | R\$ | 18,00 | R\$ | 36,00 | 0,00% | 99,89% | C |
| 1577 | LENTE PISCA BROS 08             | PEÇAS      | 9  | R\$ | 4,00  | R\$ | 36,00 | 0,00% | 99,89% | C |
| 1416 | COLETOR ADMISSAO TITAN 150/08   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 35,00 | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,90% | C |
| 1445 | ELASTICO 2M GANCHO DIV          | ACESSÓRIOS | 5  | R\$ | 7,00  | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,90% | C |
| 1566 | LAMPADA PISCA BROS LARANJA      | PEÇAS      | 7  | R\$ | 5,00  | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,90% | C |
| 1840 | RODAS LIGA LEVE SCUD PRETA      | PEÇAS      | 1  | R\$ | 35,00 | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,90% | C |
| 1672 | PEDALEIRA ESPORTIVA             | PEÇAS      | 1  | R\$ | 35,00 | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,90% | C |
| 1808 | RELE PARTIDA 00/150 MAGNETRON   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 35,00 | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,91% | C |
| 1839 | RETROVISOR YBR MOD ORIGINAL GVS | PEÇAS      | 1  | R\$ | 35,00 | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,91% | C |
| 1848 | SANFONA TITAN 00 CIRCUIT        | PEÇAS      | 1  | R\$ | 35,00 | R\$ | 35,00 | 0,00% | 99,91% | C |
| 1635 | PARAFUSO                        | PEÇAS      | 17 | R\$ | 2,00  | R\$ | 34,00 | 0,00% | 99,91% | C |
| 1640 | PARAFUSO PINHAO                 | PEÇAS      | 34 | R\$ | 1,00  | R\$ | 34,00 | 0,00% | 99,92% | C |
| 1823 | RETROVISOR ARTICULADO MINE 00   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 33,00 | R\$ | 33,00 | 0,00% | 99,92% | C |
| 1669 | PEDAL MARCHA BROS               | PEÇAS      | 1  | R\$ | 33,00 | R\$ | 33,00 | 0,00% | 99,92% | C |
| 1609 | MOLA LATERAL                    | PEÇAS      | 6  | R\$ | 5,00  | R\$ | 30,00 | 0,00% | 99,92% | C |
| 1859 | TORNEIRA DE COMBUSTIVEL         | PEÇAS      | 1  | R\$ | 30,00 | R\$ | 30,00 | 0,00% | 99,93% | C |
| 1568 | LAMPADA PISCA TITAN 99 PHILLI   | PEÇAS      | 7  | R\$ | 4,00  | R\$ | 28,00 | 0,00% | 99,93% | C |
| 1492 | GUIA BALANCA TITAN150/FAN 09    | PEÇAS      | 1  | R\$ | 28,00 | R\$ | 28,00 | 0,00% | 99,93% | C |
| 1183 | BORRACHA CENTRAL                | PEÇAS      | 9  | R\$ | 3,00  | R\$ | 27,00 | 0,00% | 99,93% | C |
| 1421 | COXIN AMORTECEDOR SUP HONDA PAR | PEÇAS      | 1  | R\$ | 26,00 | R\$ | 26,00 | 0,00% | 99,93% | C |
| 1664 | PATIN TITAN TRAZ 0,25           | PEÇAS      | 1  | R\$ | 26,00 | R\$ | 26,00 | 0,00% | 99,94% | C |
| 1665 | PATIN TRAZ BROS COBREC          | PEÇAS      | 1  | R\$ | 26,00 | R\$ | 26,00 | 0,00% | 99,94% | C |
| 1389 | CARC PAINEL BRANCA 125/09       | PEÇAS      | 1  | R\$ | 25,00 | R\$ | 25,00 | 0,00% | 99,94% | C |
| 1424 | COXIN COROA TITAN 150 MOTOBOR   | PEÇAS      | 1  | R\$ | 25,00 | R\$ | 25,00 | 0,00% | 99,94% | C |
| 1832 | RETROVISOR OPTIUM GVS           | PEÇAS      | 1  | R\$ | 25,00 | R\$ | 25,00 | 0,00% | 99,94% | C |
| 1444 | EIXO DIANT BROS                 | PEÇAS      | 1  | R\$ | 25,00 | R\$ | 25,00 | 0,00% | 99,94% | C |
| 1447 | ENGREN VELOC TITAN 150/FAN09    | PEÇAS      | 1  | R\$ | 25,00 | R\$ | 25,00 | 0,00% | 99,95% | C |
| 1493 | GUIA BALANCA TWISTER            | PEÇAS      | 1  | R\$ | 25,00 | R\$ | 25,00 | 0,00% | 99,95% | C |
| 1187 | BOTAO SAN MARINO                | PEÇAS      | 3  | R\$ | 8,00  | R\$ | 24,00 | 0,00% | 99,95% | C |
| 1391 | CARC PAINEL SUP FAN 125/09      | PEÇAS      | 1  | R\$ | 24,00 | R\$ | 24,00 | 0,00% | 99,95% | C |
| 1425 | COXIN VALVULA 150 HONDA PAR     | PEÇAS      | 1  | R\$ | 24,00 | R\$ | 24,00 | 0,00% | 99,95% | C |
| 1792 | PRESILHA FAROL                  | PEÇAS      | 6  | R\$ | 4,00  | R\$ | 24,00 | 0,00% | 99,95% | C |
| 1666 | PATIN TRAZ BROS DIAFRAG         | PEÇAS      | 1  | R\$ | 24,00 | R\$ | 24,00 | 0,00% | 99,96% | C |
| 1476 | FILTRO AR TITAN 2014 FILTRAN    | PEÇAS      | 1  | R\$ | 22,00 | R\$ | 22,00 | 0,00% | 99,96% | C |

|              |                                   |            |              |     |       |                         |       |       |         |   |
|--------------|-----------------------------------|------------|--------------|-----|-------|-------------------------|-------|-------|---------|---|
| 1569         | LAMPADA PISCA TITAN 99/BRO S0     | PEÇAS      | 7            | R\$ | 3,00  | R\$                     | 21,00 | 0,00% | 99,96%  | C |
| 1596         | MANGAS PROTETORA                  | VESTUÁRIOS | 3            | R\$ | 7,00  | R\$                     | 21,00 | 0,00% | 99,96%  | C |
| 1636         | PARAFUSO BENGALA                  | PEÇAS      | 3            | R\$ | 7,00  | R\$                     | 21,00 | 0,00% | 99,96%  | C |
| 1392         | CARCACA ALERADOR SUP HONDA        | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,96%  | C |
| 1415         | COLETOR ADMISSAO TITAN 00         | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,96%  | C |
| 1423         | COXIN COROA TITAN 150 IMPORTA     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1429         | CUBO RODA TRAZ TITAN 150 COBREC   | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1443         | EIXO CENTRAL TITAN 150            | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1441         | EIXO CENTRAL 160 CHAPAM           | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1474         | FILTRO AR TITAN 00 FILTRAN        | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1481         | FILTRO OLEO FAZER 250             | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1675         | PINHAO                            | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,97%  | C |
| 1818         | RETENTOR BENGALA CORTECO TITA     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1836         | RETROVISOR TITAN 150 2014 MIN     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 20,00 | R\$                     | 20,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1185         | BORRACHA TAMPA LAT                | PEÇAS      | 6            | R\$ | 3,00  | R\$                     | 18,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1487         | GUARDA PO PAR                     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 18,00 | R\$                     | 18,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1813         | REPARO FREIO DISCO ( PINCA FREIO) | PEÇAS      | 1            | R\$ | 18,00 | R\$                     | 18,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1861         | VELA BIS/YBR NGK                  | PEÇAS      | 1            | R\$ | 18,00 | R\$                     | 18,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1788         | PORTA CORRENTE 00                 | PEÇAS      | 1            | R\$ | 17,00 | R\$                     | 17,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1821         | RETENTOR PINHAO                   | PEÇAS      | 1            | R\$ | 17,00 | R\$                     | 17,00 | 0,00% | 99,98%  | C |
| 1834         | RETROVISOR TITAN 00 MINE GVS      | PEÇAS      | 1            | R\$ | 17,00 | R\$                     | 17,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1641         | PARAFUSO PLACA                    | PEÇAS      | 3            | R\$ | 5,00  | R\$                     | 15,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1674         | PEDALEIRA TRAZ TITAN KS COME      | PEÇAS      | 1            | R\$ | 15,00 | R\$                     | 15,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1814         | REPARO SAN MARINO                 | PEÇAS      | 1            | R\$ | 15,00 | R\$                     | 15,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1844         | ROLAMENTO RODA 6303/6203/62       | PEÇAS      | 1            | R\$ | 15,00 | R\$                     | 15,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1565         | LAMPADA PAINEL                    | PEÇAS      | 7            | R\$ | 2,00  | R\$                     | 14,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1567         | LAMPADA PISCA TITAN 00            | PEÇAS      | 7            | R\$ | 2,00  | R\$                     | 14,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1811         | RELE PISCA CG (MODELO ANTIGO)     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 13,00 | R\$                     | 13,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1494         | GUIA CORRENTE TITAN PALA          | PEÇAS      | 1            | R\$ | 12,00 | R\$                     | 12,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1676         | PISCA BROS 08                     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 12,00 | R\$                     | 12,00 | 0,00% | 99,99%  | C |
| 1446         | EMBLEMA FRONTAL                   | PEÇAS      | 1            | R\$ | 10,00 | R\$                     | 10,00 | 0,00% | 100,00% | C |
| 1488         | GUARDA PO UND                     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 10,00 | R\$                     | 10,00 | 0,00% | 100,00% | C |
| 1680         | PITO BORRACHA                     | PEÇAS      | 1            | R\$ | 10,00 | R\$                     | 10,00 | 0,00% | 100,00% | C |
| 1845         | ROLDANA ACELERADOR BROS           | PEÇAS      | 1            | R\$ | 10,00 | R\$                     | 10,00 | 0,00% | 100,00% | C |
| 1485         | GARRA PLASTICA                    | PEÇAS      | 3            | R\$ | 3,00  | R\$                     | 9,00  | 0,00% | 100,00% | C |
| 1794         | PROTETOR CALCADOS                 | PEÇAS      | 3            | R\$ | 3,00  | R\$                     | 9,00  | 0,00% | 100,00% | C |
| 1412         | CILINDRO MESTRE TITAN 150         | PEÇAS      | 1            | R\$ | 8,00  | R\$                     | 8,00  | 0,00% | 100,00% | C |
| 1420         | COXIN AMORTECEDOR INF HONDA UND   | PEÇAS      | 1            | R\$ | 8,00  | R\$                     | 8,00  | 0,00% | 100,00% | C |
| 1141         | ARRUELA                           | PEÇAS      | 10           | R\$ | 0,50  | R\$                     | 5,00  | 0,00% | 100,00% | C |
| <b>Total</b> |                                   |            | <b>15896</b> |     |       | <b>R\$ 1.430.798,90</b> |       |       |         |   |